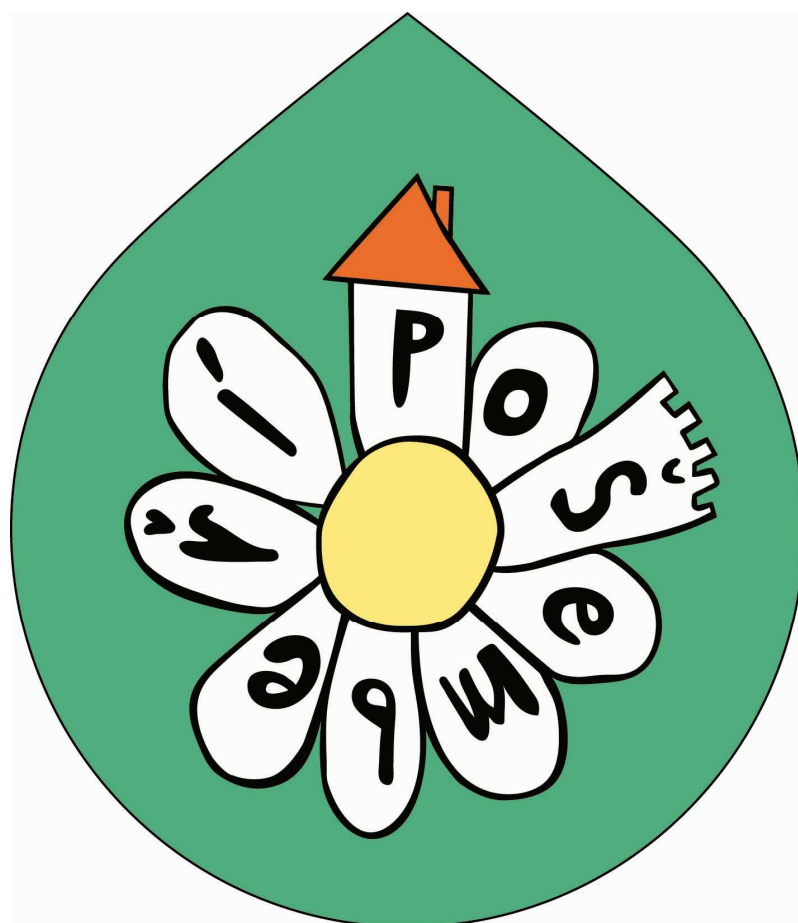


Místní akční skupina
REGION POŠEMBERŮ O.P.S.

**STRATEGICKÝ PLÁN LEADER MAS
REGION POŠEMBERŮ**



Prosinec 2007



OBSAH:

1.	Žadatel/předkladatel SPL	3
2.	Základní údaje o území MAS	3
3.	Zpracování SPL MAS	4
4.	Analýza území MAS	6
4.1	Hodnocení území.....	6
4.2	Zdroje území pro realizaci SPL	14
5.	SWOT analýza	17
5.1	5.1. Vymezení SWOT analýzy:	17
5.2	Metodika SWOT analýzy a zdroje informací	22
6.	Strategie	23
6.1	Priority a cíle.....	23
6.2	Způsob dosahování cílů a priorit	25
6.3	Zapojení inovačních prvků	27
6.4	Finanční plán	28
6.5	Integrovaná strategie území (celková strategie)	29
6.6	Monitoring naplňování cílů SPL (vazba na kap. 10.6.)	33
7.	Partnerství MAS	33
7.1	Historie MAS.....	33
7.2	Zapojení partnerů do přípravy SPL.....	35
7.3	Vztah k obyvatelstvu	37
7.4	Otevřenost MAS.....	38
8.	Zkušenosti a spolupráce	38
8.1	Zkušenosti.....	38
8.2	Spolupráce.....	39
9.	Organizace a zdroje MAS	41
9.1	Organizační struktura a rozdělení odpovědností.....	41
9.2	Zdroje MAS pro činnosti spojené s realizací SPL.....	44
10.	ADMINISTRATIVNÍ POSTUPY	47
10.1	Registrace projektů	47
10.2	Způsob výběru projektů	51
10.3	Realizační část.....	52
10.4	Kontrola činnosti MAS.....	53
10.5	Archivace.....	54
10.6	Monitoring	54
10.7	Evaluace SPL.....	55
10.8	Propagace MAS.....	57
11.	Zapojení žen, mladých lidí a zemědělců	59



1. ŽADATEL/PŘEDKLADATEL SPL

Identifikace žadatele

<i>Přesný název MAS:</i>	Region Pošembeří, o.p.s.
<i>Sídlo MAS:</i>	Hradešín
<i>Adresa:</i>	Hradešín 73, 282 01 p. Český Brod
<i>Právní forma MAS:</i>	obecně prospěšná společnost
<i>IČO:</i>	278 63 492
<i>Statutární zástupce:</i>	Ing. Martina Zdražilová, předsedkyně Správní rady o.p.s.
<i>Výkonný manažer MAS:</i>	Mgr. Miloslav Oliva, člen Programového výboru MAS
<i>Kraj:</i>	Středočeský
<i>Okres:</i>	Kolín
<i>Region</i>	NUTS II: Střední Čechy

2. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ÚZEMÍ MAS

Celková rozloha území regionu je 252,7 km².

K 31. 12. 2006 trvale žilo na území MAS Region Pošembeří 31 487 obyvatel.





3. ZPRACOVÁNÍ SPL MAS

Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří (dále jen SPL) prezentuje specifickou, dílčí část z celkové strategie území MAS, která existuje pod názvem „Integrovaná rozvojová strategie Regionu Pošembeří na období 2007 – 2013“ (dále jen IRS) od července 2007.

IRS má svůj základ v „Komunitní strategii zájmového území“, která vznikla již v průběhu roku 2006 interně, uvnitř 14 členné pracovní skupiny zástupců obcí, podnikatelů a neziskových organizací z důvodu přípravy žádosti do OP RVMZ, Leader+, ještě před oficiálním vznikem o.p.s. a MAS.

Programové dokumenty využité pro zpracování SPL:

- Územní plán VÚC Pražského regionu (2006)
- Regionální operační plán pro NUTS II Střední Čechy (2007)
- Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy ve Středočeském kraji (2006)
- Koncepce podpory knihoven z rozpočtu Středočeského kraje (2005)
- Program rozvoje územního obvodu Středočeského kraje (2005)
- Koncepce zdravotnictví ve Středočeském kraji (2004)
- Koncepce EVVO Středočeského kraje (2004)
- Územně energetická koncepce Středočeského kraje
- Generel cyklistických tras a cyklostezek na území Středočeského kraje (2003)
- Program rozvoje kraje (2002)
- Koncepce ochrany přírody a krajiny Středočeského kraje
- Suburbanizace pražského okolí: dopady na sociální prostředí a krajinu (2006)
- Plán rozvoje vodovodů a kanalizací Středočeského kraje (2006)
- Plán odpadového hospodářství Středočeského kraje
- Plán rozvoje cestovního ruchu Středočeského kraje (2007)
- Strategický plán města Český Brod do r. 2022 (2007)

Způsob získávání dat

- **komunitní metody** při formálních i neformálních setkávání partnerů v rámci orgánů o.p.s. a MAS (průběžně 2006 – 2007, celkem 18 jednání)
- **4 různé ankety a dotazníky mezi obyvateli obcí a měst** (*specif. dotazy pro ženy, mladé lidi do 30 let, zemědělce*), 1 celoplošná na území regionu – např. Český Brod (duben 2007), Dobročovice, Hradešín (září - říjen, 2006), Sibřina (2006) apod.
- **řízené individuální rozhovory** s hlavními aktéry regionu – obce, starostové, zastupitelstva, NNO a podnikatelé (průběžně 2006 – 2007, cca 85 jednání)
- **pasporty obcí** – základní statistické údaje, technická infrastruktura a občanská vybavenost (únor – duben, 2007, 74 ks)
- **projektové náměty** obcí, NNO a podnikatelů – **zásobník projektů** (únor – říjen, 2007, 150 ks)

Na základě svépomocně zpracované **Komunitní strategie Pošembeří** byla IRS zpracována dílem expertně a dílem za účasti členů Správní a Dozorčí rady o.p.s. Region Pošembeří. Zpracování základní podoby SPL proběhlo na základě zkušeností získaných při tvorbě obou předchozích dokumentů **interně, v kombinaci s individuální komunikací** s experty (konzultace a supervize) a průběžným **komunitní projednáváním** v rámci diferencovaného týmu SPL, Pracovních skupin, Programovém a Monitorovacího výboru a Plénu MAS.

Do přípravy SPL byli průběžně zapojováni i **místní aktéři**. Došlo k řadě formálních i neformálních jednání na „domácí půdě“ těchto místních aktérů, a to např. s / se:

- zastupiteli a úředníky obcí, městysů a měst
- mladými maminkami z Mateřských center (Český Brod, Příšimasy, Hradešín, Škvorec apod.)
- ženami v rámci NNO
- výzkumnou agenturou (Agora),
- se členy sportovních oddílů a klubů
- ředitelkami MŠ (Tismice, Úvaly, Tuklaty, Příšimasy, Škvorec)
- vedeními základních a středních škol (Český Brod, Úvaly, Přistoupim, Škvorec)



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří

- úřady a institucemi (Pozemkový a Katastrální úřad Kolín)
- Úřady práce Kolín, Praha-východ (nezaměstnanost mladých lidí do 30 let)
- církve a farnosti (Římsko-katolická, Evangelická a Husitská Úvaly, Český Bod)
- bankovními ústavami (Česká spořitelna, Komerční banka)
- Agrární a Hospodářskou komorou (Kolín, Praha-východ)
- Lesy ČR (závod Konopiště)
- Českou zemědělskou universitou Praha, FŽP Kostelec n.Č. 1.
- lokálními i regionálními médii (Českobrodský zpravodaj, Život Úval, Kolínský deník, MfDNES, Český rozhlas-Region, Středočeské listy, Středočeská Tv, ČT1)
- odbytovými družstvy místních podnikatelů a zemědělců (Ovounie, CZ Fruit)
- mnoha neziskovými organizacemi
- na setkáních s občany regionu (Den Země na Klepci, Dny evropského dědictví, Regionem po spirále času, putovní výstava)
- internetová anketa LOGO pro Pošembeří)

Zcela specifickým a velice efektivním způsobem zapojení místních aktérů do přípravy SPL byla aktivní účast **5 členů MAS v Pracovních skupinách** pro přípravu **Strategického plánu města Český Brod**. Dále pak nad rámec regionu komunikace s partnerskými MAS nejen ve Středočeském kraji, úředníky řady odborů KÚ Středočeského kraje a Úřadu Rady regionálního rozvoje SK atd.

Všem uvedeným aktérům byly **poskytnuty informace odpovídající fázím procesu přípravy SPL** (rozhovory, konzultace, pomoc při zpracování jejich projektů, připomínkování dílčích pracovních materiálů, statistické výstupy a data, účast na oficiálních jednáních apod.) a jednak jsme tímto získávali, mnohdy okamžitou, **zpětnou vazbu k SPL** (k Prioritním oblastem SPL, k návrhům Fichí opatření a jejich preferenčním kritériím, reálnosti potenciálních projektů a monitorovacích ukazatelů, finančnímu rozpočtu apod.). Takto získané relevantní informace jsme po interním vyhodnocení v rámci „Týmu SPL“ zapracovávali do dokumentu s tím, že zásadní informace a výstupy včetně zvaní veřejnosti na setkání MAS k SPL, byly průběžně zveřejňovány na webových stránkách MAS (www.posemberi.cz), místním tisku nebo jsme kontaktovaným místním aktérům poskytovali individuální odpovědi (e-mail, telefonát, příležitostné setkání).

Příprava SPL se tak stala zároveň i jakousi neformální vlnou „náboru“ do MAS, což se od března do prosince 2007 projevovalo tím, že se členská základna MAS rozšířila z 30 na 45 členů, tj. nárůst o 50 %.



Na zpracování SPL se podíleli **expertní odborníci**:

- **Ing. Miloš Ciniburk** - zpracování Fichí a konzultace SPL, projektový konzultant
- **Ing. Vladimír Zdražil**, odborný pracovník České zemědělské univerzity v Praze, Fakulta životního prostředí, Katedra ekologie krajiny, data k ŽP, konzultace SPL
- **PhDr. Oldřich Čepelka**, konzultační firma TIMA, s.r.o. Liberec - podklady k SPL z IRS
- Dílčí konzultace SPL a Fichí:
- **Mgr. Michal Jarolímek** (MAS Sdružení růže), **Václav Pošmurný** (MAS Posázaví), **Ing. Michal Běhan** (Renards Brno, s.r.o.), **Mgr. Ondřej Marek** (CpKP SK), **Ing. Ivan Kňourek**, projektový konzultant

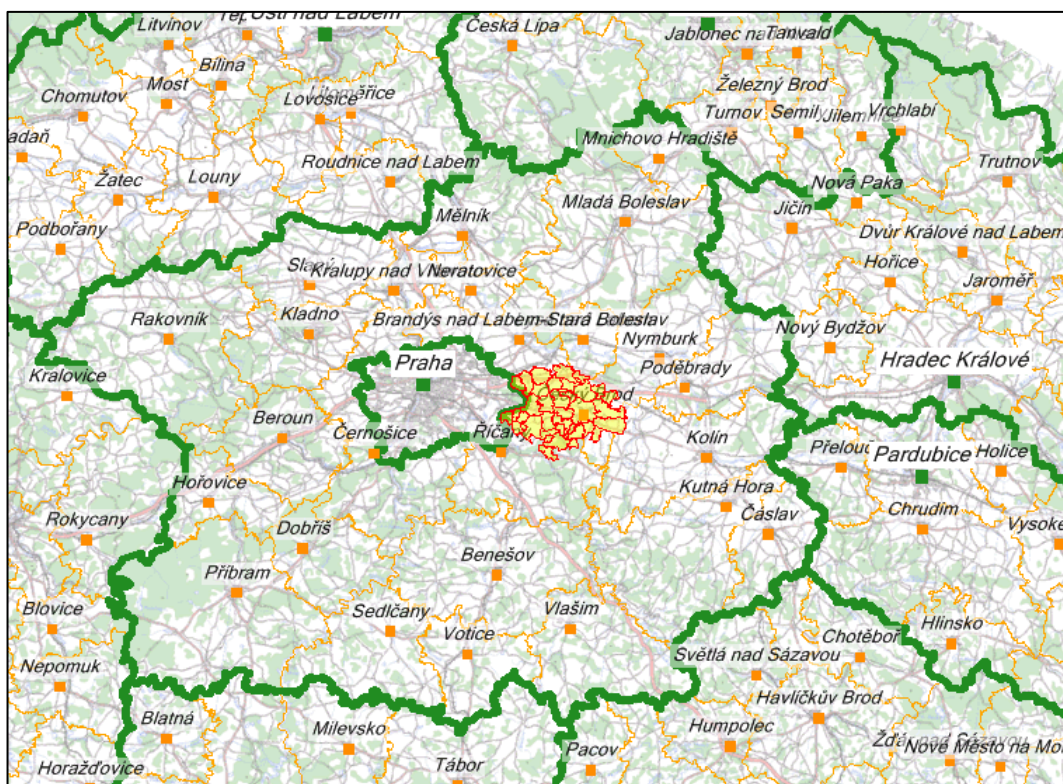


4. ANALÝZA ÚZEMÍ MAS

4.1 HODNOCENÍ ÚZEMÍ

Region působnosti MAS Pošembeří

MAS Region Pošembeří leží ve Středočeském kraji (NUTS II Střední Čechy). Jeho území je součástí širší pražské aglomerace, na západní straně sousedí s hlavním městem Prahou, z jižní a východní strany s MAS Říčansko a Podlipansko, jeho severní hranicí je TO Zlatý pruh Polabí. Nachází se ve 4 správních obvodech obcí s rozšířenou působností (Český Brod, Brandýs nad Labem – Stará Boleslav, Nymburk a Říčany) a na území 3 okresů (Kolín – 18 obcí, Nymburk – 5 obcí, Praha – východ – 14 obcí), jeho zájmové území je téměř identické s bývalým Českobrodským okresem. Přírozenými centry jsou města Český Brod a Úvaly, sídlo místní akční skupiny je v obci Hradešín.

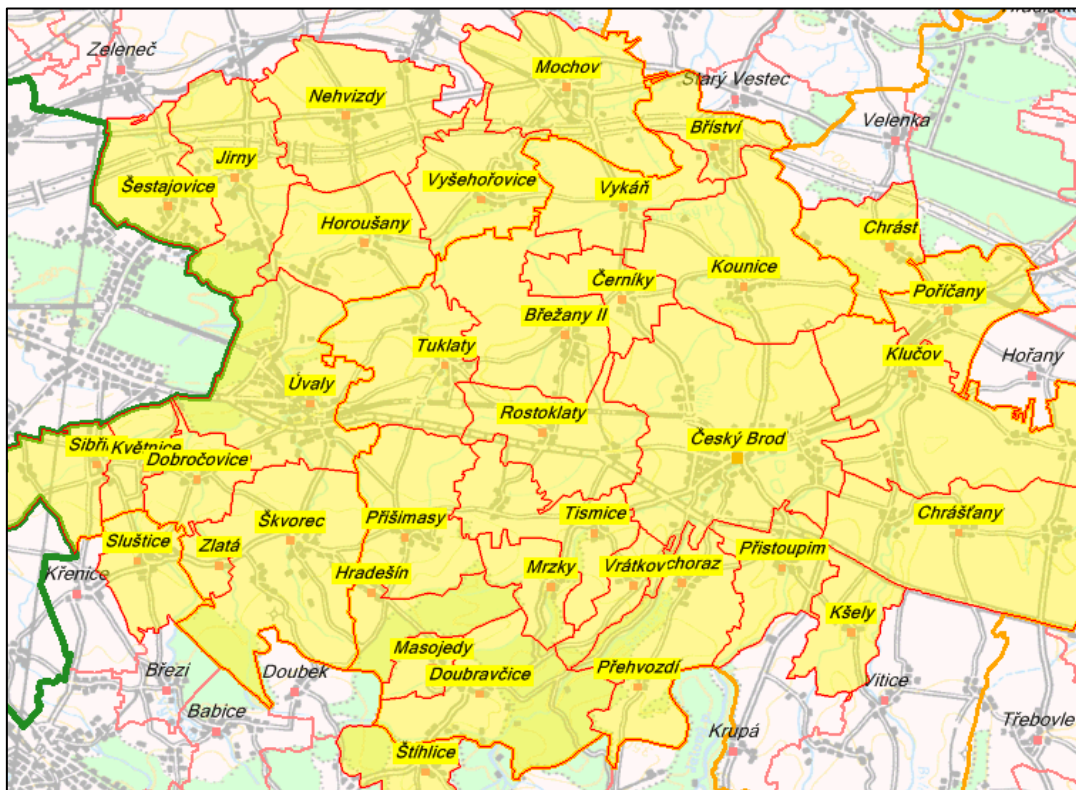


Z tohoto pohledu jsou možnosti dalšího zvětšování území MAS de facto vyčerpány. Jistou možností skýtají katastry obcí při severní hranici MAS, protože zmíněný Zlatý pruh Polabí, ač deklarován také jako MAS, přesahuje svými parametry přijatelnost pro PRV – Leader. Lze tudíž očekávat, že v dalších letech mohou některé Leaderem „neuspokojené“ obce projevit svůj zájem o vstup nejen do naší MAS.

Dílčí závěr

Jedním z prvních úkolů před založením MAS v r. 2005 bylo vytvořit dosud neexistující „informační koridor“ mezi starosty a starostkami obcí, kteří se dosud neměli důvod vůbec potkat. I dnes, po 2 letech intenzivního „prolamování komunikačních bariér“ zůstává před MAS mnoho dílčí i systémové práce zejména na poli vzdělávání představitelů samosprávy, mj. i v oblasti běžné lidské i profesionální komunikace.

MAS zahrnuje území těchto 37 obcí: Břežany II, Bříství, Černíky, Český Brod, Dobročovice, Doubravčice, Horoušany, Hradešín, Chrást, Chrást'any, Jirny, Klučov, Kounice, Kšely, Květnice, Masojedy, Mochov, Mrzky, Nehvizdy, Poříčany, Přehvozdí, Přistoupim, Přišimasy, Rostoklaty, Sibřina, Sluštice, Šestajovice, Škvorec, Štíhllice, Tismice, Tuchoraz, Tuklaty, Úvaly, Vrátkov, Vykáň, Vyšehořovice a Zlatá. Mezi nimi jsou 2 města (Český Brod a Úvaly) a 3 obce s titulem městys (Kounice, Nehvizdy a Škvorec).



Dílčí závěr:

Ač pro potřeby sebeobslužnosti regionu by postačovalo i z historických důvodů město Český Brod, protagonisté vzniku MAS od samého počátku chtěli zabránit venkovské podobě „pragocentrismu“, a proto bylo ke spolupráci přizváno sice menší, nicméně regionálně významné město Úvaly. Tato volba se opravdu projevila jako správná, předešlo se, v zájmu dalšího smysluplného rozvoje regionu, koncentraci moci do jednoho místa. To mělo pozitivní vliv i na nejmenší obce, které rychle pochopily, že pokud se hlasuje a rozhoduje, má jejich 1 hlas stejnou váhu jako hlas x násobně většího města.

Podle Plánu VÚC (velkého územního celku) pro Pražský region se z hlediska funkčního uspořádání území jedná o **území s předpokládaným rozvojem obytné funkce** (příměstské území hl. města Prahy, zahrnuje jak subregionální centra Český Brod, Úvaly, tak i další obce v tomto území s předpoklady pro rozvoj bydlení v kvalitním obytném prostředí). V některých částech jde i o území s významným rozvojem ekonomických aktivit (jedná se zejména o území v koridorech nadřazené silniční, případně železniční síti, vhodné pro výrobní, logistické a obchodní areály), v souvislosti s MAS Region Pošembeří jde o D11 Jirny a Nehvizdy.

Dílčí závěr:

Území MAS **nezasahuje do žádného z hospodářsky slabých regionů**, tak jak byly výslovně vyjmenovány v Usnesení vlády č.722 ze 16.7. 2003. **Považujeme však tuto skutečnost naopak za výhodu MAS Region Pošembeří**, protože hospodářsky slabé regiony mnohdy nemají „dostatečné množství lidských, finančních a ekonomických zdrojů pro podporu životaschopné rozvojové strategie“, jak předpokládá článek 62 Nařízení Rady (ES) č. 1698/2005, kterým se stanoví podmínky pro uplatnění EAFRD v členských zemích.

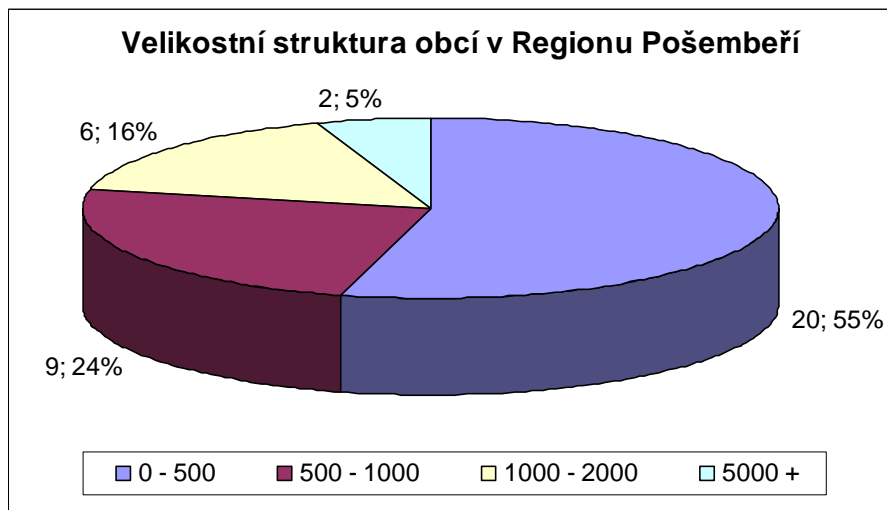
Údaje z této části Analýzy území jsou následně použity v klíčové oblasti SWOT analýzy: Integrita území MAS, vazby na okolí.



4.1.1 Obyvatelstvo: počet, složení, demografický vývoj a aktivity v obcích

Na území místní akční skupiny žilo v 37 sídlech k 1. 1. 2006 - 30 460 obyvatel, k 31.12.2006 - 31 487 obyvatel (zdroj: ČSÚ). **Největšími obcemi** v regionu jsou města **Český Brod** (6 676 obyvatel) a **Úvaly** (5 090 obyvatel), následují obce Šestajovice (1 974 obyvatel), Jirny (1 590 obyvatel), Poříčany (1 239 obyvatel), Nehvizdy (1 308 obyvatel), Kounice (1 048 obyvatel) a Škvorec (1 074 obyvatel). K nejmenším obcím patří Černíky (97 obyvatel), Zlatá (84 obyvatel) a Masojedy (83 obyvatel).

Pokud jde o sídelní strukturu, s výjimkou obou měst se jedná **výhradně o obce do 2000 obyvatel - bydlí v nich 62 % obyvatel** (přitom 33 % v obcích s méně než 1000 obyvateli). Z 37 obcí MAS má 20 obcí méně



než 500 obyvatel), což je mimo jiné jednou z **příčin nedostatečné vybavenosti** zejména technickou infrastrukturou (podrobněji viz oddíl Vybavenost obcí).

Vliv polarity město-venkov zde není tak výrazný jako v některých jiných regionech (např. Českolipsko, Hrádecký venkov kolem Hradce Králové), protože i obě města jsou poměrně malá. Přesto lze vypočítat určité rozdíly ve vzdělanostní struktuře obyvatel a zejména pak v sociální infrastruktuře (kultura, volnočasové aktivity, zdravotnictví) ve prospěch měst, a to zejména Českého Brodu, který patří k nejstarším českým městům a v minulosti byl dokonce městem okresním. Celkově je sídelní struktura do značné míry ovlivněna blízkostí Prahy, která ve vztahu k regionu plní v mnoha směrech funkci velkého městského centra (např. sídlo Krajského úřadu Středočeského kraje, Praha 5 – Smíchov).

Průměrná hustota obyvatel je 124,6 obyvatel/km².

V rámci Středočeského kraje je to relativně hustě osídlené území (průměr kraje je 105 obyvatel/km²), což souvisí zejména s těsnou blízkostí hlavního města, nicméně v republikovém srovnání je hustota osídlení pod průměrem (130 obyvatel/km²). Největší hustotu mají obě města (Úvaly 460 obyvatel/km² a Český Brod 337 obyvatel/km²) a Šestajovice (315 obyvatel /km²), naopak obce Černíky a Štíhlíce mají shodně pouze 25 obyvatel/km².

Demografický vývoj regionu je převážně **ovlivněn blízkostí hlavního města**. Úbytek obyvatelstva přirozenou měrou (narození a zemřelí) je kompenzován migrací z Prahy. Mladí lidé, pracující v Praze, hledají kvalitní bydlení mimo velké město a vytvářejí typická satelitní sídliště (Květnice, Šestajovice, Sibiřina aj.). Dochází však také ke stěhování důchodců z Prahy do regionu. Přesto tato **migrace** celkově zlepšuje věkovou a vzdělanostní strukturu obyvatel regionu, ovlivňuje kupní sílu atd.

Dílčí závěr:

Jistým trendem v migraci je rostoucí počet stěhování lidí z Prahy do nově postavených rodinných domů anebo do rekreačních chalup a v regionu se jen pozvolna hlásí k trvalému pobytu. Do budoucna to může přinést regionu nemalé problémy z hlediska zajištění dostatečného spektra služeb pro tuto dynamicky rostoucí skupinu obyvatelstva.

Údaje z této části Analýzy území jsou následně použity v klíčové oblasti SWOT analýzy: Obyvatelstvo, osídlení, aktivity v obcích.



4.1.2 Charakter osídlení, kapacity bydlení a bydlení

Problémy a záměry jednotlivých obcí regionu se týkají především infrastruktury, vybavenosti a služeb. Jde většinou o relativně velké investice, pro které není určena metoda Leader. Činnost MAS však bude pro region znamenat a) doplňkový zdroj finančních příspěvků, b) příležitost k mobilizaci vnitřního rozvojového potenciálu regionu, neboť Leader je zaměřen na inovační záměry místních subjektů, na společné projekty, na koordinaci aktivit apod., což nemohou zajistit jednotlivé investiční akce obcí.

Podle plánu VÚC Pražský region bylo území MAS vyčleněno jako **území s předpokládaným rozvojem obytné funkce**. Velká dynamika výstavby nových bytů je patrná zejména na Úvalsku, kde bylo v letech 2001 – 2005 dokončeno celkem 834 nových trvale obydlených bytů (TOB), což představuje 16,76 nových TOB na 1000 obyvatel za rok, z toho samotná obec Úvaly 7,43 TOB na 1000 obyvatel za rok. Na Českobrodsku bylo ve stejném období dokončeno 303 nových TOB, tj. 3,63 TOB na 1000 obyvatel za rok, z toho obec Český Brod 2,83 TOB na 1000 obyvatel za rok.

V kategorii trvale obydlených domů **převažují rodinné domy**. Zvláštní problém představují rychle rostoucí tzv. **satelitní sídliště** především v západní části regionu. Tyto útvary totiž nabízejí svým obyvatelům pouze přespání a pohyb „kolem domu“. Sousedé se neznají, sami obyvatelé se většinou neúčastní místních občanských aktivit, jsou valnou část dne mimo domov (dojíždění do Prahy). Satelitní sídliště postrádají veřejné služby (zejména hromadnou dopravu, ale i mateřské a základní školy nebo sportoviště), dostatečné kapacitní přístupové komunikace, někdy i urbanistickou koncepci – jsou totiž beztvare a bez sjednocujících dominantních prvků, jakými jsou v „klasické obci“ náves, náměstíčko, kostel apod. Také podle návrhu **Programu rozvoje kraje (2006) je třeba preferovat přirozený vývoj sídel před výstavbou komplexů RD ve volné krajině – satelitních sídlištích**. Opak je však bohužel pravdou

Nedostatek veřejných prostorů souvisí s nedostatkem v zapojení „nové veřejnosti“ do **rozhodování o životě v obcích**. Větší vliv než místní obyvatelé mají někdy stavební investoři nebo malé zájmové skupiny, které obcím nabízejí nedostatečnou kompenzaci (nový chodník) za „potřebnou“ změnu územního plánu. Situace v některých obcích se vyhroutilá jednak až ke stavební uzávěře, neboť obce díky své **neprofesionální struktuře a malým kompetencím** přestávají zvládat rychlý růst jak hmotně, tak společensky a jednak k odvolávání starostů a starostek zastupitelstvy dotčených obcí.

Dílčí závěry:

Zdá se, že hlavním pozitivním efektem této migrace je rostoucí potenciál obcí z hlediska věkové a vzdělanostní struktury. Objevuje se například více případů, kdy zejména ženy jsou schopny a ochotny se podílet na veřejně prospěšných projektech a aktivitách v obcích. Tyto nové spoluobyvatele by měla obec a místní neziskové organizace cílevědomě vyhledávat, kontaktovat a zapojovat do tradičních i nových aktivit v místních komunitách.

Pro systémové řešení situace v této oblasti na úrovni regionu neexistuje sjednocující kvalifikovaný rozvojový či regulativní dokument.

Údaje z této části Analýzy území jsou následně použity v klíčové oblasti SWOT analýzy: Obyvatelstvo, osídlení, aktivity v obcích.

4.1.3 Občanská vybavenost a technická infrastruktura obcí

S velikostí obcí úzce souvisí jejich základní **občanská vybavenost a technická infrastruktura**. Je patrný **rozdíl mezi městy, městy a malými obcemi**. Nejlépe je na tom **Český Brod**, který byl v minulosti sídlem okresního hejtmantství pro bývalé soudní okresy Český Brod, Kostelec n.Č. l. a Říčany, do roku 1960 byl pak okresním městem pro území bývalých soudních okresů Český Brod a Kostelec n.Č.L. Dnes jako jediný na území regionu má pravomoci obce s rozšířenou působností. Dobrou občanskou i technickou vybavenost mají kromě druhého **města Úval** a městy (Kounice, Nehvizdy, Škvorec) i další velké obce s 1000 a více obyvateli – Šestajovice, Jirny, Poříčany a Mochov, s výjimkou Škvorce jsou to obce, které se nacházejí při severním okraji regionu. Školu a poštu mají i některé menší obce (Přistoupim, Chrást'any – škola, Rostoklaty - pošta, Sibřina – pošta). Ve většině obcí do 1 000 obyvatel však v posledních 10 letech byly **málotřídní školy rušeny** (celkem 6) zejména z důvodu úbytku dětí. Nyní se však tento trend začíná obracet, v regionu přibývá hlavně migrací z Prahy mladých rodin s malými dětmi a některé obce již pocítují nedostatek míst v jak v mateřských tak i základních školách.



Technická infrastruktura v malých obcích je výrazně pod celostátním průměrem. V některých obcích často chybí kanalizace i vodovod, plynofikovaných obcí je méně než polovina. Z menších obcí je dobrá situace např. v Horoušanech a Květnici, nejhůře jsou na tom naopak Doubravčice, Dobročovice, Tismice, Bříství a Masojedy. Zlepšení technické infrastruktury je proto zpravidla jedním z prvořadých zájmů těchto obcí.

Kulturní zařízení se v obcích nacházejí rovněž v závislosti na velikosti obce a počtu jejích obyvatel. Ve většině obcí najdeme **veřejnou knihovnu, různá kulturní zařízení a církevní stavby**. Kino a galerie jsou pouze v Českém Brodě, muzeum má Český Brod, Jirny a Poříčany. Výhodou regionu je **kulturní zázemí**, které poskytuje hlavní město – jeho bohatá kulturní nabídka je pro místní obyvatele relativně dobře dostupná.

Na druhé straně blízkost Prahy vzbuzuje nezájem o kulturu a místní život v obcích. Podobně je tomu i se sportovními zařízeními. Ve většině obcí jsou obyvatelům, příp. i návštěvníkům k dispozici hřiště, jejichž kvalita a vybavení však často neodpovídá dnešním požadavkům. Tělocvičny najdeme jenom ve větších obcích (zhruba ve třetině), koupaliště (bazén) mají pouze v Českém Brodě a v Úvalech. Přírodní koupaliště v podstatě neexistují, nebo jsou znečištěná. Mladší lidé využívají kulturní zařízení zejména v hlavním městě.

Dílčí závěr:

Deficit vzdělávací, technické i kulturní infrastruktury je limitujícím faktorem rozvoje regionu a jeho obyvatel.

Údaje z této části Analýzy území jsou následně použity v klíčové oblasti SWOT analýzy: *Občanská vybavenost a technická infrastruktura.*

4.1.4 Doprava a dojíždění za prací

Vývoj dopravní sítě je zásadně ovlivněn sousedstvím s Prahou, kde převládá radiální uspořádání silniční i železniční dopravní sítě. Tzn., že v podstatě každý automobil a vlak, osobní i nákladní, který přijíždí do Prahy od východu, musí nutně projet (tranzit) přes Region Pošembeří. Dopravní infrastruktura je tak soustavně přetěžována v důsledku neexistence velkého pražského okruhu. Mezi hlavní dopravní tepny patří **silnice I. třídy č. 12 a železniční trať Praha – Kolín**, na severním okraji je snadno dosažitelná **dálnice D 11** (dopravní koridor D11, zajišťující propojení Prahy s Hradecko-Pardubickou aglomerací a dále rozvoj Kolína /nová automobilka TPCA/ významně ovlivňují rozvoj zejména v okolí obcí Jirny a Nehvizdy) a na jihu brněnská **D1**.

Silniční motorová doprava je nejvýznamnějším zdrojem hluku a znečištění ovzduší karcinogenními zplodinami. Hlavní zátěží je extrémní intenzita dopravy v místech, kde stále chybí obchvaty a části rychlostních komunikací. V regionu jde zejména, ale nejenom o silnici I. třídy č. 12 Úvaly – Kolín, dalším zdrojem hluku je železniční doprava zejména podél průtahů měst Úvaly, Český Brod, Poříčany (I. železniční koridor).

Pro Region Pošembeří je charakteristické, že **většina ekonomicky aktivních obyvatel za prací dojíždí**. Rozsáhlý je především ranní pohyb lidí za prací do Prahy, odpolední a večerní návrat z Prahy do regionu se všemi svými negativními dopady na kvalitu života stále ještě venkovského regionu (dopravní zácpy, snižující se bezpečnost na silnicích pro všechny uživatele, životní prostředí obcí i volné přírody). Proto je i nedostatečný **rozvoj cyklistické dopravy** (nejde o cykloturistiku, ale o používání jízdních kol k pracovním, školním a nákupním účelům). Sít' místních silnic nižší třídy, třebaže hustá, je pro cyklo dopravu stále více nebezpečná a s **investicemi do dopravních cyklostezek** se dosud systematicky nezačalo.

Nicméně i tak je dopravní dostupnost (silniční i železniční doprava) regionu dobrá, na což má vliv dynamicky se rozvíjející příměstská PID – Pražská integrovaná doprava (harmonizovaný systém autobusové a vlakové dopravy, který výrazně zkracuje a zkvalitňuje cesty po regionu. V prosinci 2007 přibude nová obdoba německého systému „S-Bahn“).

Každodenní migrace obyvatel za prací se negativně projevuje snížením zájmu o život v obci (kultura, služby, obchod ...).

Dílčí závěr:

Cestování veřejnou dopravou do hlavního města i po regionu je a bude tak poměrně rychlé a snadné (především vlakem) a do budoucna není tudíž uvažováno o výrazných negativních zásazích do uvedeného systému, naopak bude postupně docházet k jeho posilování a zkvalitňování.



Údaje z této části Analýzy území jsou následně použity v klíčové oblasti SWOT analýzy: Doprava, komunikace v regionu.

4.1.5 Zaměstnanost, ekonomický potenciál, zaměstnavatelé

Pošemberň je krajem s významnou zemědělskou výrobou. Zemědělství je zde zaměřeno spíše na **rostlinnou výrobu**. Budoucnost zemědělství a lesnictví v regionu lze vidět zejména v perspektivním pěstování vybraných plodin jako např. obnovitelných zdrojů energie, dále pak v **sadovnictví** (zejména jablka).

Počty ekonomicky aktivních obyvatel ukazuje tabulka. Data jsou za jednotlivé správní obvody obcí s rozšířenou působností.

	Ekonomicky aktivní celkem	v tom				Ekonomicky neaktivní celkem	z toho		Nezjištěná ekonomická aktivita
		zaměstnané osoby			nezaměstnaní		nepracující důchodci	děti, žáci, studenti, učni a ostatní závislé osoby	
		celkem	z toho						
			pracující důchodci	ženy na mateřské dovolené ¹⁾					
Správní obvody (Č. Brod, Říčany, Nymburk, Brandýs nad Labem-Stará Boleslav) celkem									
Celkem 2001	83 842	78 626	3 246	1 463	5 216	73 608	34 225	35 054	1 102
v %	100	93,8	3,9	1,7	6,2	100,0	46,5	47,6	1,5
v tom:									
muži	46 395	43 717	1 576	-	2 678	30 454	12 482	17 758	650
ženy	37 447	34 909	1 670	1 463	2 538	43 154	21 743	17 296	452

¹⁾ V roce 1991 včetně osob na další mateřské dovolené (do 3 let věku dítěte) a osob pobírajících rodičovský příspěvek

Zdroj: ČSÚ - SLDB 2001

Uvedené hodnoty jsou za celé obvody obcí s rozšířenou působností. Např. ORP Nymburk má míru nezaměstnanosti 8,96 %, ale pod tuto obec správně spadá pouze obec Chrást (ze 37 obcí MAS Pošemberň). Dalším faktorem je i skutečnost, že směrem na západ (blíže k hlavnímu městu) nezaměstnanost klesá. Lidé v západní části regionu MAS Pošemberň více dojíždějí za prací do Prahy.

Obvod ORP	Průměrná roční míra nezaměstnanosti
Stav k 31. 12. 2006	%
ORP Brandýs nad Labem/Stará Boleslav	2,9
ORP Nymburk	7,9
ORP Říčany	2,9
ORP Český Brod	6,8

Dílčí závěr:

Nezaměstnanost v regionu je díky blízkosti hlavního města nízká. Vzhledem k současné příznivé ekonomické situaci v ČR je nyní srovnatelná s průměrem Středočeského kraje i ČR. SPL si proto nebude v této oblasti klást zásadních cílů v podobě výrazného vzniku nových pracovních míst.

Údaje z této části Analýzy území jsou následně použity v klíčové oblasti SWOT analýzy: Zaměstnanost; Místní ekonomika, finanční zdroje; Zemědělství a lesnictví.

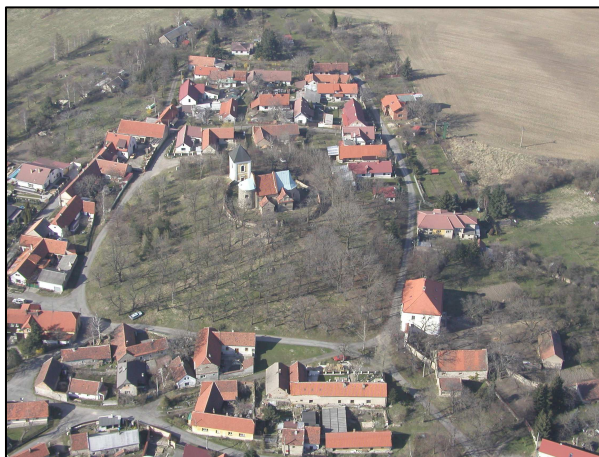
4.1.6 Přírodní a kulturní hodnoty regionu, cestovní ruch

Pro celé území je typický **značný počet přírodních a kulturních hodnot** s dosud malým či žádným využitím, ačkoliv je region v čím dál větší míře využíván pro **víkendovou rekreaci**.

Přírodními památkami (PP) jsou např. vrch Klepec, lom na Plachtě (v katastru obce Škvorec) a U skal (u obce Vyšehořovice).



K významným hodnotám patří **kulturní dědictví** bývalých panství Liechtensteinů (kostely, drobné sakrální stavby) a královského města Český Brod, které je městskou památkovou zónou a součástí Společenství měst s husitskou minulostí a tradicí. Území je významné z hlediska archeologie – zejména pro studium středověkého osídlení (6. – 9. století), neboť v raném středověku se zde nacházela významná slovanská hradiště (Tismice, Přistoupim, Klučov, Bylany) a románská bazilika evropského významu v Tismicích, kostel Nalezení sv. Kříže Bříství, archeologická lokalita Vidrholc Úvaly (KP), Hradešín s jedním z nejstarších kostelů v regionu (1. čtvrtina 12. století, zachovalá románská rotunda). Obec Vyšehořovice je zajímavá lokalita s neobvyklou koncentrací historicky architektonických objektů (torzo románsko-gotického kostela sv. Martina, barokní kostel sv. Martina, barokní fara, gotická zřícenina zvonice, zřícenina rozsáhlé středověké tvrze a na návsi stojící barokní socha sv. Jana Nepomuckého z roku 1777.



Pro turistické účely a existující **cestovní ruch** jsou momentálně k dispozici dvě cyklotrasy navazující na národní síť, připravuje se páteří hippostezka (hippotrasa), která bude navazovat na existující Středočeské jezdecké stezky I., II. Dále je navržen systém cyklotras „Česká hrouda“, který by měl navázat na cyklosíť v sousedních regionech (Podlipansko, Ladův kraj, Říčansko, Pražská aglomerace). V průběhu roku 2007 byly pro Region Pošembeří zpracovány dva materiály, zabývající se koncepcí cykloturistických tras v regionu:

- **Cyklotrasy Českobrodská** (Marek Binko, Český Brod, prosinec 2006)
 - **Systém cyklistických tras** pro „Region Pošembeří – Česká hrouda“ (Ivan Kňourek, Praha, leden 2007)
- První koncepce předpokládá vyznačení cyklotras po stávajících silnicích III. tak, aby došlo k logickému propojení systému cyklotras sousedních regionů. Druhá koncepce předpokládá vytvoření okruhu „**Česká hrouda**“ v trase Český Brod – Doubravčice – Hradešín – Úvaly – Vyšehořovice – Vykáň – Kounice – Štolmír – Český Brod doplněného dvěma diametrálními rameny navazujícími na síť cyklotras okolních regionů. Pro realizaci bude použit systém kombinujícího obě uvedené koncepce včetně návaznosti a přesahu do sousedních region (např. cyklotrasa „Čertova brázda“ z Chotouně a do města Sázavy (MAS Posázaví).

Dílčí závěr:

V oblasti cestovního ruchu je situace Pošembeří jiná než v řadě jiných, typicky turistických regionech. Území může dobře sloužit jako **zázemí pro relaxaci a aktivní využití volného času**.

Region usiluje o **větší atraktivnost** pro obyvatele Prahy a satelitních sídlišť ke **každodenní relaxaci a víkendové turistice**. Tomu zákonitě musí odpovídat i zařízení a služby cestovního ruchu: ubytovny turistického typu, penziony, kempy a tábořiště, půjčovny koní a kol (včetně cykloturistických základen), infocentra, tenis, golf, fitness a wellness pobyty). Výhodou je již fungující veřejná příměstská doprava (železnice i autobusy PID). Nabídka ubytovacích a stravovacích příležitostí nemá zatím odpovídající strukturu a kvalitu.

Údaje z této části Analýzy území jsou následně použity v klíčové oblasti SWOT analýzy: Přírodní a kulturní hodnoty, cestovní ruch; Životní prostředí.

4.1.7 Důvody výběru daného území

Prostorová a věcná integrita území a význam činnosti MAS v regionu

Region zaujímá **kompaktní území**, což je hlavním předpokladem pro **společné řešení infrastruktury, ochranu práv a zájmů obcí, společný postup v územním plánování, rekreačním využití území i v investiční politice**.

Pro efektivnost společného postupu v dalším rozvoji obcí a regionu je však podstatná ještě věcná integrita (sdílnost, jednota).



MAS Region Pošembeří je venkovským regionem, jehož území je relativně **homogenní z hlediska osídlení, dopravy, kulturních a přírodních prvků, socioekonomických problémů, rozvojových potřeb a příležitostí.**

Sjednocujícím prvkem je také **specifický vztah k hlavnímu městu**, který významně ovlivňuje řadu charakteristik regionu. Jsou to především intenzivní dojíždka do zaměstnání, migrace obyvatel Prahy do malých obcí zejména v západní části regionu, růst satelitních sídlišť s problémy v nedostatečných veřejných službách (doprava, školy atd.), rekreační zázemí Prahy atd.

Dosud však **region nespojoval jednotný přístup k řešení klíčových problémů** rozvoje regionu. Jednotlivé existující mikroregiony či dobrovolné svazky obcí byly založeny jako monofunkční, zejména za účelem realizace základní technické infrastruktury (vodovod, plyn, kanalizace, ...). V současné době jsou evidovány tyto svazky obcí:

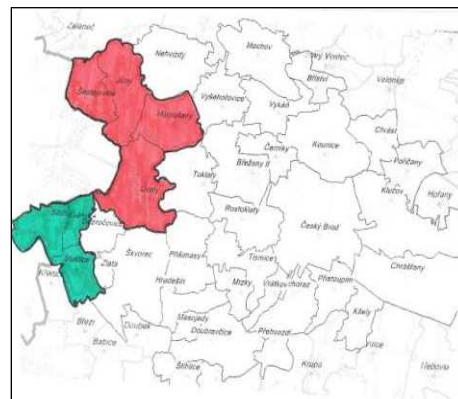
- Svazek obcí Úvalsko
- Svazek obcí Výmola
- Svazek obcí Pod Klepcem (ukončil činnost k 30. 6. 2007)

Svazky obcí Úvalsko a Výmola vznikly za účelem lepšího získání prostředků a vybudování vodovodu a kanalizací, Pod Klepcem navíc kvůli plošné plynofikaci.

Negativní zkušenost zastupitelstev z „neúspěchů“ mikroregionů byla jednou z vážných překážek při získávání podpory těchto obcí pro zapojení do MAS Region Pošembeří a vyžadovalo značné úsilí ze strany zakladatelů o.p.s. i stávajícího vedení MAS.

Dílčí závěr:

I když v MAS Region Pošembeří převládá zemědělsko-lesnické využití s poměrně hustou sídelní sítí, je o region přirozenou součástí pražské aglomerace a plní funkci širšího zázemí hlavního města Prahy. Tento vliv je převážně pozitivní (např. na zaměstnanost, migraci, podnikatelský sektor), v řadě aspektů však působí negativně (koncentrace návštěvníků a investorů do Prahy, velká vyjíždka za prací, silná koncentrace regionálních vazeb ve směru na Prahu na úkor vazeb mezi místními středisky, vysoká dopravní zátěž apod.) Takzvaný stínový efekt navíc ovlivňuje sídelní strukturu regionu a má negativní vliv na sociální a technickou infrastrukturu.



4.1.8 Charakteristické rysy Regionu Pošembeří:

- **provázanost regionu s hlavním městem** (dojíždka za prací, využívání metropole jako kulturního a společenského centra)
- **poměrně hustá síť osídlení a pozemních komunikací** v málo členitém terénu
- **vysoká hustota firem, podnikatelů a živnostníků** v různých odvětvích
- **narůstající trend stěhování lidí v produktivním a důchodovém věku z Prahy** do regionu
- **rychlý demografický rozvoj** většiny obcí, které tvoří širší obytné zázemí Prahy a z toho plynoucí **problémy v nedostatečné infrastruktuře a službách**
- rozsáhlý **denní pohyb lidí** za prací, službami a kulturou **do/z Prahy** i jiných míst
- zvyšující se nároky na technickou infrastrukturu v obcích
- vhodné přírodní podmínky pro **zemědělství** a jeho **zaměření na rostlinnou výrobu** (sadaři), v budoucnu patrně i **biomasu**
- podpora **mimoprodukční role lesů** a její orientace na posilování rekreační funkce a služeb pro jejich návštěvníky
- dosud málo využívaný **potenciál regionu pro cestovní ruch, víkendové využití volného času** a jeho propagace

4.1.9 Zvláštnosti území MAS oproti jiným územím v ČR

Stínový efekt hlavního města Prahy v podobě odčerpávání fyzických a intelektuálních kapacit regionu s těmito důsledky:



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří

- „skrytá“ nezaměstnanost – nebýt blízkosti Prahy, byla by mnohem vyšší
- intenzivní denní dojíždka obyvatelstva za zaměstnáním mimo region
- permanentním nedostatek volného času obyvatel produktivního věku pro naplňování potřeb běžného života v pracovních dnech a následném „dohánění“ ve volném čase, o víkendech a dovolených
- živelně vznikající tzv. „satelitní sídliště“ – kupní síla obyvatel Prahy a na to reagující relativní finanční dostupnost volných a rozvojových pozemků v těsné blízkosti hl. města
- silná víkendová a sezónní vyjíždka obyvatel Prahy za účelem relaxace a rekreace
- extrémní nárůst tranzitní osobní i nákladní dopravy
- nedostatečná vybavenost obcí i měst regionu technickou a občanskou infrastrukturou
- absence známé nadregionálně významná památky (hrad či zámek), a o to větší množství drobných i větších, zejména sakrálních památek

4.2 ZDROJE ÚZEMÍ PRO REALIZACI SPL

4.2.1 Lidské

S ekonomickým potenciálem a organizačními předpoklady rozvoje regionu souvisí vzdělané **lidské zdroje ve městech a obcích** (obyvatelé) a v **organizacích** (zaměstnanci, majitelé atd.).

Na území Regionu Pošembeří poskytují střední vzdělání českobrodské Gymnázium s nabídkou čtyřletého a osmiletého studia a Střední odborná škola v Č.Brodě-Liblicích. Učňovské školství ani VOŠ nejsou v regionu zastoupeny, což má za důsledek značnou vyjíždku učňovské mládeže či zájemců o vyšší odborné vzdělávání mimo region a jeho následné obtížné uplatnění na trhu práce v místě bydliště či regionu. Talentované děti a mládež mohou navštěvovat základní uměleckou školu v Českém Brodě a v Úvalech (pobočka ZUŠ Čelákovice). V podstatě **neexistuje systém celoživotního vzdělávání** pro region a v regionu.

Lidské zdroje jsou významně tvořeny i **činností občanských neziskových organizací**, především občanských sdružení. Tyto neziskové organizace mají z velké části členský, zájmový charakter, avšak svou činností neustále přesahují do sféry veřejného prospěchu a veřejných služeb a zahrnují množství občanů ochotných spolupracovat na společných záměrech v místě bydliště. Jejich přesný počet a výčet činností není účelem SP a podrobně se zastoupení NNO v plénu a orgánech MAS zabývají kapitoly č. 7.- 9. SPL.

V regionu působí rovněž velké **množství neziskových organizací občanského typu** s rozmanitou zájmovou a veřejně prospěšnou činností. NNO stály i u zrodu o.p.s. i MAS Region Pošembeří a jsou jejími hybnými pákami.

Z aktivních organizací lze jmenovat například:

Motoristické kluby:

Automotoklub, Veterán Car Club, Klub vojenských vozidel Bříství

Tělovýchovné a tělocvičné jednoty:

TJ Slavoj Český Brod a jeho Sportovní oddíly a Kluby - Basketbalový klub BK Slavoj, HC Český Brod, Cyklo-turistický klub ACFR 11, Triathlonclub, Oddíl nohejbalu, Klub českých turistů při TJ Slavoj, SK Český Brod, TJ Liblice.

TJ Sokol Úvaly, Rostoklaty, Břežany, Přišimasy, Sluštice, Sibřina, Škvorec, Tuklaty, Tismice a řada dalších

Junák a Skaut:

středisko Psohlavci, středisko 07 Ing.Láďa Nováka

Zájmová sdružení:

Občanské sdružení LECCOS, Občanské sdružení Magráta, Český svaz rybářů, Občanské sdružení Prostor, Městská garda Č. Brod, Royal Dux-chovatelská stanice dobrmanů, Myslivecké sdružení Dolánky, Svaz diabetiků, Svaz tělesně postižených, VOX Bohemica Český Brod (dětský pěvecký sbor a komorní orchestr), řada místních Sdružení dobrovolných hasičů

Spolek pro obnovu a rozvoj obce Hradešín, Klub přátel historie a přírody Úval a okolí o.s., Kulturní sdružení Tuklaty – Tlustovousy o.s., Občanské sdružení SOSák (Sibřina),

V typické venkovské obci - např. ve Slušticích – jsou aktivní zahrádkáři, rybářský spolek, myslivci, Sokol (většinou fotbalisté), chovatelé a další.



Údaje z této části Analýzy zdrojů území jsou následně použity v klíčové oblasti SWOT analýzy: Obyvatelstvo, osídlení, aktivity v obcích

4.2.2 Finanční

Finanční síla měst, obcí a podnikatelských subjektů při provádění strategie rozvoje odpovídá ekonomickému potenciálu regionu. Nejsou k dispozici žádné souhrnné údaje pouze pro dané území, avšak je známo, že Středočeský kraj disponuje druhým nejvyšším hrubým domácím produktem po Praze, totiž přes 260 tisíc Kč v přepočtu na obyvatele. Na rozdíl od chudších a málo obydlených regionů, s vysokou nezaměstnaností, řídkou sítí komunikací a obcí, s malým počtem aktivních podnikatelských subjektů apod. (srov. údaje o některých MAS z www.leaderplus.cz), má region Pošembeří výborné předpoklady k realizaci náročné strategie rozvoje.

Zkušenosti obcí a měst, církví a neziskových organizací s přijímáním dotací jsou různorodé, a to zejména proto, že do Regionu Pošembeří bylo přijato v letech 2004 – 2006 na dotacích z různých zdrojů (ČR fondy, Středočeský kraj, Nadace pod.) poměrně málo prostředků (z neúplných informací od žadatelů a doplněno odhadem cca pod 100 mil. Kč).

Údaje z této části Analýzy zdrojů území jsou následně použity v klíčové oblasti SWOT analýzy: Místní ekonomika, finanční zdroje

4.2.3 Hospodářské (ekonomické, materiální a technické)

V regionu působí cca 7300 malých a středních podniků (bez živnostníků) a řada veřejnoprávních institucí, které dohromady znamenají mohutnou přímou a nepřímou ekonomickou sílu.

Z hlediska odvětví je struktura místní ekonomiky v regionu velmi diverzifikovaná. Ve všech odvětvích nacházíme množství podnikatelských subjektů. Např. jen v obvodu ORP Český Brod v odvětví zemědělství, lesnictví a rybníkářství je registrováno 114 subjektů (právníků a fyzických osob).

Z hlediska výhledu do r. 2013 nejsou MAS známy informace o připravované výstavbě větší průmyslové zóny nebo továrny.

Významné podniky v regionu:

- Karma Český Brod a.s., poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software
- Stavokonstrukce Český Brod, stavební činnost
- Amphenol, elektrické stroje
- ANTICO, spol. s r. o., truhlářství
- Interconti-GruppoImar Partner, obchodní společnost
- Jirny – velkosklady obch. řetězce Billa, překladiště DHL, středoevropské distribuční centrum hraček LEGO
- FABOK spol. s r.o. - Mochov, nástavby vozů, autoservis, kompostovací technika
- Česká farma Trading s.r.o. - Mochov, obchodní činnost
- ESSA Czech, spol. s r.o, Úvaly
- BEK, spol. s r.o., Chrást'any
- Marca Příšimasy
- Bylanka, s.r.o., Chrást'any
- Luka -Viša s.r.o., Chotouň, zemědělská činnost, chov koní, pískovna
- Pekárna MIMO Český Brod
- Jatky Český Brod
- ARDO Mochov, výroba mražených výrobků
- BERI, s.r.o., Břežany
- ALBA Škvorec – dřevovýroba, nábytek

Celkově je v regionu registrováno **7290 podniků a podnikatelů** (více jak 33 % z celkové hospodářské činnosti), 5503 živnostníků (25 %).

Údaje z této části Analýzy zdrojů území jsou následně použity v klíčové oblasti SWOT analýzy: Místní ekonomika, finanční zdroje.

4.2.4 Další jiné zdroje regionu:

Organizační

Region Pošembeří zahrnuje **2 města Český Brod a Úvaly**, která pro realizaci strategie znamenají další personální, informační, materiální, technické a jiné kapacity. Jde zejména o prostory pro setkávání členů



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří

MAS, vzdělávání, o zápůjčky komunikační techniky a vozidel, o spolupracovníky z odborných útvarů MěÚ v jednotlivých segmentech rozvoje (např. sekretariáty starostů měst, sociální služby, životní prostředí, stavební rozvoj) a řadu dalších. Podpora z Č. Brodu a Úval, ale i z Brandýsa n. L., Čelákovic, Říčan a Nymburku bude významným doplňkovým zdrojem pro realizaci strategie.

V regionu působí 2 svazky obcí, 4 ORP a především dynamicky se rozvíjející obecně prospěšná společnost Region Pošembeří, jejíž posláním je popsáno v předchozích odstavcích a je detailně a průřezově řešeno v následujících kapitolách tohoto SPL.

Politická podpora

Podpora ze strany veřejné správy a politické reprezentace, i v malých obcích, je dalším významným zdrojem úspěšné realizace SPL. Od r. 2008 bude MAS Region Pošembeří na základě příslušné Smlouvy s Krajským úřadem Středočeského kraje (SK) plnit i roli monitorovací rozvojové agentury, zejména pro potřeby odboru regionálního rozvoje, Rady a Zastupitelstva SK. Do budoucna je připravována komunikace i s některými orgány obcí s rozšířenou působností mimo region (Říčany, Brandýs n. L. a Nymburk).

Její podpora bude významná v období realizace strategie, neboť řada záměrů spojuje zájmy a cíle těchto institucí se zájmy a cíli MAS.

Informační a komunikační kanály

Přestože jsou jednotliví členové MAS Pošembeří z různých částí regionu, funguje komunikace a výměna informací bez problémů. Celá oblast je bezproblémově pokryta telefonním signálem všech tří, resp. čtyř tuzemských operátorů a internet je dostupný v každé obci.

Celková komunikace mezi obcemi a dostupnost jednotlivých obcí v regionu tak nenarazí na závažné problémy.

Je předpoklad, že veškeré informace se dostanou včas a v požadované kvalitě ke konečnému příjemci v regionu a že rovněž tak snadná bude i osobní komunikace v rámci MAS.

Kultura a sport

V obcích jsou pravidelně pořádány kulturní a sportovní akce. Mezi tradiční a regionálního rozsahu patří např. Dny evropského dědictví, Den Země na Klepci, Hradešínská pout', Oslny sv. Prokopa v Chotouni (pout') spojené s tradičním ohňostrojem, Českobrodské brodění, Úvalské baráčnické slavnosti, školní projekt Regionem po spirále času, Otvírání studánek v pohádkovém lese, Pochod pohádkovým lesem; Dálkové pochody a cykloturistické jízdy Krajem bitvy u Lipan (25 ročníků) a Českobrodská padesátka (41 ročníků), Běhy mimo dráhu pro všechny věkové kategorie Českobrodská pečeť (14 ročníků), Svatováclavský běh (6 ročníků), Běh Republiky Československé (6 ročníků), silniční běh na 10 km Českobrodská vánoční desítka, Českobrodský triatlon (11 ročníků), Běh Kounicemi, Okruh Českobrodský – jízda automobilů a motocyklů-veteránů; Rock for People (do roku 2006), Ovalskej Bigbeat.

V regionu tudíž existuje potenciál pro rozvoj kulturních a sportovních potřeb obyvatelstva i návštěvníků regionu.



Meziresortní partnerství

Na úrovni **meziresortního partnerství**, např. mezi **pěstiteli jablek a neziskovými organizacemi**, je region spíše na začátku dlouhé cesty, která by se mohla stát skutečnou „dálnicí“. Mezi mnohahektarovými jablečnými sady či hruškovými alejemi vzniká prostor pro nabídku místních produktů – sušené ovoce, mošty, ovocné pálenky, bylinné produkty a doprovodné aktivity. Škodovy ovocné sirupy, Břežanská pálenice, Škvorecká uzenina atd. Značným potenciálem je i tzv. příměstský cestovní ruch, pro nějž má Region Pošembeří ideální polohu (sousedství s Prahou) a jehož detaily i možnosti již byly zmíněny v předchozí podkapitole 4.1.

K vnitřnímu potenciálu území je třeba zařadit i synergické působení meziregionální spolupráce, která bude předmětem 8. kapitoly.



Absorpční kapacita

K vnitřním zdrojům regionu je třeba přičíst i jeho **absorpční kapacitu**, kdy bereme v potaz prostředky poskytnuté Programem rozvoje venkova ČR (jak individuálním žadatelům v osách I, II a III, tak prostřednictvím MAS). Na základě průzkumu mezi potenciálními žadateli bylo identifikováno více jak 150 rozvojových záměrů napříč veřejným i neveřejným sektorem.

To neznamená, že se skutečně objeví žadatelé s konkrétními projekty, neboť řada z nich se z různých důvodů žadatelem nestane. Je možné, že dají přednost vlastní, postupné realizaci svých záměrů a nebudou spoléhat na nejisté, relativně složité a zdlouhavé procesy přípravy žádostí o dotace z veřejných zdrojů. Existence MAS vytváří předpoklady pro odstranění těchto kritických míst.

Údaje z této části Analýzy zdrojů území jsou následně použity v klíčové oblasti SWOT analýzy: Integrita území MAS, vazby na okolí; Obyvatelstvo, osídlení, aktivity v obcích; Občanská vybavenost a technická infrastruktura; Přírodní a kulturní hodnoty, cestovní ruch.

Závěr:

Výše uvedené zdroje dohromady tvoří rozvojový potenciál Regionu Pošembeří a strategie MAS bude tyto předpoklady v souladu s metodou Leader dále aktivizovat a propojovat.

Z předchozí analýzy regionu vyplývá, že Pošembeří disponuje dostatečnými zdroji, které jsou pro momentální realizaci SPL i pro dobu po skončení období 2007 - 2013 nutné i zapotřebí. Případná podpora z PRV a programu LEADER může tedy nastartovat dřímající potenciál, který bude plně rozvinut právě v závěru programového období. Oprávněným je tedy tvrzení, že realizací SPL dojde k významné mobilizaci dalších, dosud skrytých zdrojů. MAS Region Pošembeří může v tomto procesu sehrát jedinečnou, neopakovatelnou a jiným subjektem nezastupitelnou roli „regionálního hledače pokladů“.

5. SWOT ANALÝZA

5.1 5.1. VYMEZENÍ SWOT ANALÝZY:

Vymezení klíčových oblastí pro SWOT analýzu

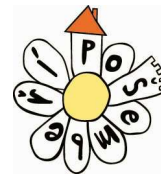
Na základě údajů získaných z obou Analýz – území i zdrojů, definoval, vymezil Tým SPL pomocí techniky braistormingu následující **klíčové oblasti pro SWOT analýzu**. Jejich volba byla motivována i níže popsanou metoda T-O-W-S.

MAS se v rámci SPL soustředí na místní i obecné problémy, které považuje jednak za účelné řešit a jednak na ně bude mít dostatečné síly a zdroje ve svém území:

- Integrita území MAS, vazby na okolí
- Obyvatelstvo, osídlení, aktivity v obcích
- Občanská vybavenost a technická infrastruktura
- Místní ekonomika, finanční zdroje
- Zaměstnanost
- Doprava, komunikační zdroje v regionu
- Přírodní a kulturní hodnoty, cestovní ruch
- Životní prostředí
- Zemědělství a lesnictví

Tyto „SWOT oblasti“ byly následně naplněny konkrétními charakteristikami v průběhu roku 2007 na několika společných jednáních MAS s občany, v rámci Pracovních skupin, zasedání orgánů o.p.s. (SR) a MAS – Programový výbor. Výsledkem je níže uvedený tabulkový přehled.

Jádro uplatněné metody SWOT analýzy spočívá v klasifikaci a ohodnocení jednotlivých faktorů, které jsou rozděleny do 4 základních skupin (tj. faktory vyjadřující SILNÉ nebo SLABÉ vnitřní stránky subjektu a faktory vyjadřující PŘÍLEŽITOSTI a NEBEZPEČÍ jako vlastnosti vnějšího prostředí).



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří

Především jsme nepostupovali sepsáním co největšího seznamu „plusů a mínusů“, rozdělených do 4 částí „S-W-O-T“. Využili jsme obrácenou techniku, metodu TOWS, v níž se soustředíme na hlavní očekávané změny v tzv. podstatném okolí regionu a MAS – tj. na změny s kladnými nebo zápornými dopady přicházející s politického, legislativního, ekonomického, geografického či jiného prostředí, v němž region „funguje“.

Například otevření operačních programů a Programu rozvoje venkova ČR pro období 2007-13 (dále jen PRV) je jednou z hlavních příležitostí pro rozvoj regionu.

Vycházíme ze zkušenosti, že efektivnější než vytvořit co nejdelší seznam příležitostí a hrozeb, je lepší soustředit se na několik málo rozhodujících, klíčových faktorů a ty využít (příležitosti), resp. kompenzovat (hrozby). Pro Region Pošembeří jsou následně níže uvedené v klíčových oblastech posuzování.

5.1.1 Rozvojové příležitosti pro Region Pošembeří

a) pro všechny oblasti:

- využívání dostupných operačních programů ČR a EU obcemi, neziskovými a podnikatelskými subjekty a grantů nadací neziskovými organizacemi
- spolupráce uvnitř regionu prostřednictvím místní akční skupiny, která bude propojovat zájemce o podobné záměry, koordinovat a podporovat jejich spolupráci, vytvářet integrované projekty a poradenskými a školicími aktivitami posilovat schopnost místních subjektů využívat veřejné prostředky
- spolupráce mezi MAS (opatření 4.2.1 PRV)

b) cestovní ruch:

růst zájmu obyvatel Prahy a tzv. satelitních sídlišť o každodenní relaxaci a víkendovou rekreaci

růst zájmu návštěvníků regionu o aktivní péči o vlastní zdraví a zážitkovou turistiku

c) ochrana a šetrné využití životního prostředí a krajiny:

preferenci obnovitelných zdrojů energie v programových dokumentech vlády ČR a Evropské unie (využití biomasy k výrobě pohonných směsí, tepla a plynu, energetické plodiny, piliny, štěpka, kůra)

d) technická infrastruktura a vybavenost obcí:

využití ROP a IOP

metoda PPP (spolupráce soukromého kapitálu a veřejné správy při investicích)

e) veřejné služby, kulturní a sportovní aktivity ke zvýšení kvality života:

spolupráce obcí, firem a neziskových organizací v Regionu Pošembeří a s podobnými subjekty z jiných regionů (MAS v ČR a v zahraničí)

5.1.2 Vnější překážky a hrozby pro rozvoj Regionu Pošembeří

a) pro všechny oblasti:

- průtahy veřejné správy a složitá administrativa při využívání finančních zdrojů EU a ČR

b) cestovní ruch:

- aktivita podobných regionů v rozvoji vlastního cestovního ruchu

c) ochrana a šetrné využití životního prostředí a krajiny:

- nedostupnost finančních prostředků z osy II a III Programu rozvoje venkova

d) technická infrastruktura a vybavenost obcí:

- nedostatek prostředků ČR a kraje na velké investice (vodovody, kanalizace, plynofikace), které nejsou vhodné pro financování metodou Leader
- malý zájem investorů mimo region, resp. rostoucí konkurence mezi regiony o externí investice
- další úbytek volných finančních zdrojů v obecních rozpočtech na rozvoj a údržbu obcí



e) obyvatelstvo a služby:

- odchod lidí do Prahy za prací

5.1.3 Silné a slabé stránky regionu Pošembeří

SWOT analýza - klíčové oblasti posuzování

Integrita území MAS, vazby na okolí	
Silné stránky (S)	Slabé stránky (W)
<ul style="list-style-type: none"> ➤ výhodné umístění v zájmovém území Prahy s předpoklady pro rozvoj bydlení a příměstskou rekreaci ➤ celkově dobrá spolupráce MAS s obecními zastupitelstvy ➤ není polarita město-venkov ➤ blízkost regionálních center (Praha, Kolín) ➤ existence měst (Č. Brod, Úvaly) s důležitým potenciálem pro podporu realizace strategie MAS ➤ možnost společného řešení infrastruktury, ochrany zájmů obcí, společného postupu v územním plánování, rekreačního využití území apod. ➤ většina obcí v regionu má zpracovaný územní plán nebo urbanistickou studii ➤ nabídka dotačních zdrojů na úrovni SK, ČR i EU 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ takzvaný stínový efekt hlavního města Prahy ➤ koncentrace návštěvníků a investorů do Prahy ➤ silná koncentrace regionálních vazeb ve směru na Prahu na úkor vazeb mezi místními středisky ➤ nedostatečná propagace regionu ➤ propagace a popularizace území v očích Pražanů ➤ roztržitá organizační příslušnost obcí ke 4 ORP ➤ existující mikroregiony či dobrovolné svazky obcí byly založeny jako monofunkční ➤ absence urbanistické studie a územně plánovací dokumentace regionů jako celků ➤ nedostatečná informovanost občanů řešeného území

Obyvatelstvo, osídlení, aktivity v obcích	
Silné stránky (S)	Slabé stránky (W)
<ul style="list-style-type: none"> ➤ řada aktivních zájmových a veřejně prospěšných nestátních neziskových organizací ➤ aktivní místní zájmová sdružení občanů i v malých obcích ➤ v obcích jsou pravidelně pořádány kulturní a sportovní akce ➤ nabídka volnočasových aktivit obyvatel dotčeného území ➤ značný potenciál osob s úplným středoškolským a vysokoškolským vzděláním (zaměstnaných v Praze) pro mimopracovní aktivity ➤ v mnoha obcích jsou veřejné knihovny, různá kulturní zařízení a církevní stavby ➤ v regionu přibývá mladých rodin s malými dětmi ➤ migrace zlepšuje věkovou a vzdělanostní strukturu obyvatel regionu ➤ dostatečná kapacita rozvojových ploch pro bydlení i podnikání ➤ růst počtu trvale bydlících osob (růst zdrojů pro rozvoj – investice i údržba) 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ absence urbanistické studie a územně plánovací dokumentace regionů jako celků v rámci SK (NUTS II) ➤ potřeba kontrolované výstavby a urbanistické koncepce, která bude přirozeně a systémově regulovat překotný růst satelitních sídlišť a průmyslových zón ➤ nedostatečná aktualizace dokumentů územního plánování a strategie rozvoje na lokální a regionální úrovni ➤ nekontrolovaný rozvoj obytných a průmyslových zón ➤ problémy v infrastruktuře a veřejných službách způsobené migrací obyvatel do satelitních sídlišť obcí ➤ rozdíly ve vzdělanostní struktuře obyvatel a zejména pak v sociální infrastruktuře (kultura, volnočasové aktivity, zdravotnictví) ve prospěch měst ➤ nabídka volnočasových aktivit ➤ migrace obyvatelstva, sezónní výkyvy (chaty a chalupy)



Občanská vybavenost a technická infrastruktura	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ➤ v mnoha obcích jsou veřejné knihovny, různá kulturní zařízení a církevní stavby ➤ nová výstavba bytů a domů ➤ dostatečná kapacita rozvojových ploch pro bydlení i podnikání 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ problémy v infrastruktuře a veřejných službách způsobené migrací obyvatel do satelitních sídlišť obcí ➤ technická infrastruktura v malých obcích je výrazně pod celostátním průměrem (často chybí kanalizace i vodovod, plynofikovaných obcí je méně než polovina) ➤ zastaralá a nedostatečná technická infrastruktura a její správa ➤ nedostatečná péče a rozvoj technické infrastruktury ➤ nedostatečná kvalita a kvantita vodních zdrojů ➤ trvalý nedostatečná péče o bytový fond ➤ patrný rozdíl mezi městy a městy a malými obcemi (ve vybavení) ➤ nedostatek míst v mateřských školách některých obcí ➤ nedostatečná nabídka služeb obyvatelstvu na regionální a lokální úrovni ➤ nedostatečný rozvoj informačních technologií

Místní ekonomika, finanční zdroje	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ➤ velký počet podnikatelských subjektů výrobního i obchodního zaměření – dostatečný ekonomický potenciál pro rozvoj ➤ hospodářská výkonnost regionu – celkově nejde o hospodářsky slabou oblast ➤ dostatečná kapacita rozvojových ploch pro bydlení i podnikání ➤ odvětvově velmi rozmanitá struktura místní ekonomiky 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ nedostatek finančních prostředků pro realizaci investičně náročných infrastrukturních projektů ➤ denní dojíždka obyvatel za prací mimo region ➤ neexistuje zásobník rozvojových území (brownfield) ➤ nekontrolovaný rozvoj obytných a průmyslových zón ➤ nedořešené pozemkové vlastnické vztahy

Zaměstnanost	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ➤ vysoký podíl ekonomicky aktivních obyvatel ➤ nízká nízké procento nezaměstnanosti v regionu díky blízkosti hlavního města 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ denní dojíždka většiny ekonomicky aktivních obyvatel za prací mimo region ➤ omezený výběr druhů zaměstnání v regionu (spíše méně kvalifikovaná a tudíž i placená práce) ➤ nedostatečná nabídka služeb obyvatelstvu na regionální a lokální úrovni ➤ nízký počet zaměstnanců institucí sídlících v obcích



Životní prostředí	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ➤ vysoká krajinná hodnota území MAS ➤ kvalita životního prostředí (ovzduší, povrchové vody) se v regionu od začátku 90. let zlepšuje ➤ kvalitní životní prostředí – malé průmyslové zatížení ➤ významnými prvky v regionu jsou památné stromy ➤ 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ zemědělská půda a ráz krajiny v těsném zázemí hlavního města je ohrožena stavbou logistických, skladovacích a obchodních areálů, skládek a satelitních sídlišť ➤ likvidace odpadů - převažující formou je skládkování (nejvyšší podíl extrémních a vysoce rizikových skládek ve Středočeském kraji v rámci ČR) ➤ staré ekologické zátěže (zemědělské a průmyslové areály, skládky) ➤ nedostatečná kvalita a kvantita vodních zdrojů ➤ lokální znečištění ovzduší navýšeným průjezdem nákladních (po zavedení mýtného na dálnicích) a osobních automobilů

Doprava, komunikační zdroje v regionu	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ➤ poměrně hustá síť osídlení a dostatečná hustota dopravní silniční infrastruktury v málo členitém terénu ➤ existence železničního koridoru – kvalitní dostupnost Prahy i regionu ➤ rozsáhlá síť hromadné dopravy ➤ existence dopravního koridoru D11 zajišťující propojení s Prahou a Hradecko-Pardubickou aglomerací ➤ poměrně hustá síť osídlení a dostatečná hustota dopravní silniční infrastruktury v málo členitém terénu ➤ existence železničního koridoru – kvalitní dostupnost Prahy i regionu ➤ rozsáhlá síť hromadné dopravy ➤ existence dopravního koridoru D11 zajišťující propojení s Prahou a Hradecko-Pardubickou aglomerací <p>blízkost dálnice D1</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ dopravní infrastruktura je soustavně přetěžována v důsledku chybějícího velkého pražského okruhu a zejména nárůstu osobní autodopravy - dojíždění za prací + výstavby satelitních sídlišť ➤ nárůst dopravní zátěže, výrazná tranzitní doprava ➤ přetrvávají problémy s automobilovou dopravou - ekolog. zátěž (oxidy dusíku, ozón, hluk, atd.) ➤ nedostatečná péče a rozvoj dopravní infrastruktury ➤ denní dojíždka obyvatel za prací mimo region ➤ síť místních silnic nižší třídy je pro cyklo dopravu stále více nebezpečná - malý rozvoj cyklistické dopravy ➤ zastaralá a nedostatečná dopravní infrastruktura a její správa ➤ nedostatečný rozvoj informačních technologií

Zemědělství a lesnictví	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ➤ zemědělská výroba zaměřená na rostlinnou výrobu (obilí, zelenina, olejniny), sadovnictví (jablka) a obnovu rybníkářství ➤ vysoký potenciál obnovitelných zdrojů energie v zemědělství a lesnictví ➤ budoucí pěstování vybraných plodin a dřevin jako obnovitelných zdrojů energie ➤ 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ zemědělská půda a ráz krajiny v těsném zázemí hlavního města je ohrožena stavbou logistických, skladovacích a obchodních areálů, skládek a satelitních sídlišť ➤ staré ekologické zátěže (zemědělské a průmyslové areály, skládky) ➤ nevhodné zemědělské a lesnické hospodaření a nadměrná intenzifikace zemědělství ➤ nedořešené pozemkové vlastnické vztahy ➤ nedostatečná nabídka služeb obyvatelstvu na regionální a lokální úrovni



Přírodní a kulturní hodnoty, cestovní ruch	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ➤ vysoký počet přírodních a kulturních hodnot a pamětihodností ➤ výhodné umístění v zájmovém území Prahy s předpoklady pro rozvoj bydlení a příměstskou rekreaci ➤ přírodní, kulturní a historický potenciál pro příměstský cestovní ruch (zejména krátkodobé pobyty) ➤ region je v čím dál větší míře využíván pro každodenní - relaxaci a víkendovou rekreaci ➤ rovinaté území vhodné pro rozvoj cyklotras a cyklostezek a jejich napojení na sousední regiony ➤ kvalitní životní prostředí – malé průmyslové zatížení 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ nedostatečná péče a využívání historických a kulturních památek a přírodních a kulturních hodnot ➤ dosud malé využití potenciálu regionu pro cestovní ruch ➤ špatný technický stav řady památek, tudíž dosud nízká přitažlivost přírodních a kulturních hodnot regionu ➤ není patrný růst nabídky turistických produktů a atraktivit ➤ nedostatek bioproduktů

Závěr:

Výše uvedené posouzení S – silných stránek a W – slabých stránek výstupů ze SWOT analýzy se následně odráží v modifikované podobě, specifikované v Prioritách SPL.

5.2 METODIKA SWOT ANALÝZY A ZDROJE INFORMACÍ

5.2.1 Použitá metoda stanovení bodů SWOT analýzy

Jak již bylo uvedeno v předchozí části 5.1. Vymezení SWOT analýzy, uplatnili jsme pro zpracování – **stanovení bodů SWOT analýzy** – tzv. obrácenou metodu, T - O – W - S. Tzn., že zatímco **příležitosti** a **ohrožení** jsou tím, co **přichází zvnějšku** do regionu, tak **silné stránky** (*výhody, přednosti*) a **nevýhody** (*nedostatky, slabiny*) regionu jsou tím, co lze - s využitím vnějších příležitostí **posilovat** (současné klady - S) či **zeslabovat** (současné zápory – W), resp. co v souvislosti s vnějšími hrozbami **bránit** (S) nebo **kompenzovat** (W).

Ovšem z hlediska získávání informací, zdrojů či podkladů, jsme jednoznačně preferovali metodu „komunitní“. Konkrétně tedy ke **klíčovým oblastem** pro SWOT analýzu, které předtím naformulovaly Pracovní skupiny MAS, byly účastníky několika různorodých setkání **s občany, podnikateli a zájmovými neziskovými organizacemi pomocí metody brainstormingu** definovány jednotlivé body. Těmto bodům pak byly zmíněnými účastníky setkání přiřazeny preference.

Z pohledu MAS bylo ovšem nejdůležitější, že v této fázi procesu přípravy SPL došlo k podstatnému zvýšení akceschopnosti i absorpční kapacity, a to zejména příchodem dalších **nových osobností ve většině ze soukromého sektoru.** Byl vytvořen základ pro vznik a ustavení nových funkčních orgánů MAS.

5.2.2 Zdroje, ze kterých byly informace čerpány pro SWOT analýzu

Vedle tzv. „živých zdrojů“ informací, které již byly zmíněny v předchozí části, posloužily Týmu SPL a externímu zpracovateli a konzultantovi podklady, které lze vymežit takto:

Podklady interní, místní:

- ankety a dotazníky mezi obyvateli obcí a měst – např. Český Brod (duben 2007), Dobročovice, Hradešín (září - říjen, 2006), Sibřina (2006) apod.
- řízené individuální rozhovory s hlavními aktéry regionu – obce/starostové, zastupitelstva/, NNO a podnikatelé (průběžně 2006 – 2007, cca 85 jednání)
- pasporty obcí – dva druhy dotazníků pro obce, základní statistické údaje, technická infrastruktura a občanská vybavenost (únor – duben, 2007, 74 ks)



Strategický plán Leader MAS Region Pošemberž

- dotazník pro zemědělské a ostatní podnikatelské i nepodnikatelské subjekty s obdobným obsahem
- projektové náměty obcí, NNO a podnikatelů – zásobník projektů (únor – říjen, 2007)
- projektové záměry potenciálních žadatelů (cca 40 ks),
- návrhy účastníků při seminářích a poradách MAS,
- písemné a ústní připomínky členů MAS a zájemců o členství při různých jednáních MAS,
- informace vyplývající z analýzy území a zdrojů území
- statistické údaje z měst a obcí - údaje z www jejich stránek i stránek regionu (www.posemberz.cz)

Podklady externí, vnější:

- aktuální údaje Českého statistického úřadu, Krajského úřadu a Úřadu práce
- Malý lexikon obcí ČR 1999, ČSÚ, Praha 1999
- internetové zdroje

Pro časovou představu je nutné uvést, že sběr podkladů pro SWOT analýzu a souběžně i pro tvorbu dalších strategických dokumentů Regionu Pošemberž, kontinuálně probíhal od ledna 2006 (příprava první žádosti do PRVMZ- MZe), přes jaro a léto r. 2007 (dokončení Integrované rozvojové strategie Regionu Pošemberž – IRS) až do podzimu 2007, tj. fáze specifické přípravy SPL.

6. STRATEGIE

6.1 PRIORITY A CÍLE

6.1.1 Strategický cíl MAS Region Pošemberž

Strategickým, širším cílem MAS Regionu Pošemberž, který vychází z Integrované rozvojové strategie (IRS, více viz podkapitola 6.5.), je i koordinace rozvoje a propagace regionu Pošemberž, probouzení a prohlubování patriotického vztahu občanů k regionu, zachování venkovského rázu krajiny, sídel a jejich hodnot, ochrana životního prostředí a podpora multifunkčního zemědělství ve všech jeho formách včetně obnovitelných zdrojů energie. Do cílů MAS rovněž patří podpora malého a středního podnikání regionu s cílem vytváření adekvátních nových pracovních příležitostí, příprava informačních, metodických a vzdělávacích materiálů včetně školních pomůcek s důrazem na volnočasové aktivity a celoživotní vzdělávání, participace na rozvoji lidských zdrojů včetně zajišťování osvěty a vzdělanosti lidského potenciálu regionu.

Nemalý je i úkol v komunikaci s orgány státní správy a samosprávy včetně struktur EU na krajské a národní úrovni, podporou rozvoje a spolupráce neziskového sektoru v rámci regionu, servis, poradenství nejen pro členy MAS, ale pro celý region, jeho obce a občany ad.

Specifické Prioritní směry (Priority) a cíle Strategického plánu Leader

Priority a cíle Strategického plánu Leader MAS Region Pošemberž vycházejí jak z výše uvedených „širších“ Strategických cílů (IRS), tak pochopitelně i z „užších“ výstupů, které byly vyvozeny z předchozí zevrubné Analýzy území MAS a navazující SWOT analýzy.

Strategie je strukturována v těchto základních rovinách:

- Vize SPL MAS Regionu Pošemberž
 - Dlouhodobý cíl, který je formulován jako stav, kterého bychom v Regionu Pošemberž měli společnými silami dosáhnout
- Prioritní směry - Priority
 - Prioritní cíle, které vymezují směr SPL a specifikují oblasti, které jsou pro rozvoj našeho regionu klíčové
- Cíle priorit
 - Všeobecné cíle, které blíže určují vazbu mezi vizí a orientací jednotlivých prioritních směrů
- Opatření (fiche)
 - Koridory, jejichž prostřednictvím bude dosahováno vize a cílů priorit (vymezují podporované aktivity)



6.1.2 Vize SPL MAS Regionu Pošembeří do r. 2022

Region Pošembeří, nabízející kvalitní podmínky pro život stávajících i nově příchozích obyvatel všech generací. Bude regionem přitažlivým pro mladé lidi, vytvářející dostatek kvalifikovaných pracovních příležitostí a nabízející služby občanské vybavenosti na úrovni odpovídající rozvinutým evropským regionům.

Region Pošembeří, se zachovalou přírodou, kvalitním životním prostředím, rozvinutou podnikatelskou a zemědělskou činností, plně využívající vnitřního potenciálu přírodního, kulturního a historického dědictví a využívající blízké hlavní město pro svůj další rozvoj.

Region Pošembeří, region vzbuzující pocit příjemného prostředí pro život i rekreaci.

Strategický plán Leader se člení ve vazbě na Integrovanou strategii MAS Region Pošembeří na 3 priority, z nichž se každá člení na 3 opatření.

Priorita I. – Život v obcích

Cíl priority:

Udržováním tradic, pořádáním kulturních, společenských a sportovních akcí a zlepšením vzdělanosti místních obyvatel, zvýšit kvalitu života obyvatel a návštěvníků Regionu Pošembeří. Zkvalitnit nabídku produktů cestovního ruchu a tím zvýšit počet návštěvníků Regionu Pošembeří a posílit další rozvoj území rozšířením ekonomických aktivit místních subjektů.

I. Život v obcích

I.1 Šetrný cestovní ruch a venkovská turistika (ubytování, stravování, další služby, rekreační zařízení, nabídky pro turisty, hippostezky, pěší a naučné stezky apod.), rozvoj příměstského CR (každodenní relaxace a víkendová rekreace) a zážitkové turistiky (včetně doplňkové infrastruktury), propagace regionu

(Osa III. PRV, Opatření III.1.3.a)

(Osa III. PRV, Opatření III.1.3.b)

I.2 Organizace kulturních, společenských, sportovních a dalších akcí, podpora společenského života v obcích, prevence problémových jevů u dětí a mládeže

(Osa III. PRV, Opatření III.2.1.2.c)

I.3 Vzdělávání dětí a dospělých (pracovníků veřejné správy, zastupitelů, rekvalifikace bydlicích obyvatel, osob na rodičovské dovolené apod. vč. aktivit pro seniory)

(Osa III. PRV, Opatření III.3.1)

Priorita II. - Aktivní ochrana a tvorba prostředí pro život

Cíl priority:

Zlepšením současného stav základního vybavení, technické infrastruktury, veřejné vybavenosti a vzhledu a čistoty obcí, zkvalitňováním životního prostředí (i mimo intravilán), ochranou a revitalizací kulturního dědictví, přispět ke zkvalitnění prostředí pro život v celém Regionu Pošembeří.

II. Aktivní ochrana a tvorba ŽP a prostředí pro život

II.1 Revitalizace měst a venkovských obcí, úpravy veřejných prostranství, včetně výsadby zeleně a zkvalitňování občanské vybavenosti a služeb veřejného zájmu

(Osa III. PRV, Opatření III.2.1.1.a) & III.2.1.2.a)

II.2 Péče o kulturní a přírodní dědictví, obnova a ochrana kulturních památek a cenných přírodních lokalit

(Osa III. PRV, Opatření III.2.2.a) & b)

II.3 Ochrana ŽP, udržování krajiny, ochrana a obnova lesů, nakládání s odpady, likvidace nevyužitelných staveb a ekologických zátěží

(Osa II. a I. PRV, Opatření II.2.4.2. & I.1.2.3.)

Priorita III. - Podpora zemědělství a místní ekonomiky



Cíl priority:

Podporou rozvoje diverzifikace aktivit a podporou inovací a zkvalitňování produkce podnikatelů v zemědělství, rozvojem dalšího podnikání a tvorbou pracovních příležitostí v Regionu Pošembeří, podpořit různorodost venkovské ekonomiky, její konkurenceschopnost, výkonnost a přispět tak ke zkvalitnění venkovského prostředí Regionu Pošembeří.

III. Podpora zemědělství a místní ekonomiky

III.1 Spolupráce výrobců potravinářských produktů (např. pěstitelé jablek), propagace místních výrobků (zemědělských i nezemědělských), podpora obchodování s místními produkty

(Osa I. PRV, Opatření I.1.1.3.2.)

III.2 Modernizace zemědělských podniků a uplatnění biotechnologií, využití nových technologií (stroje, zařízení, výrobní metody) zemědělskými podniky

(Osa I. PRV, Opatření I.1.1.1.b)

III.3 Zajištění alternativních příjmů osob pracujících v zemědělství, podpora řemesel a dalšího podnikání obyvatel, zakládání malých firem (do 10 zaměstnanců), využití nových technologií (stroje, zařízení, výrobní metody) podnikateli a místními podniky

(Osa III. PRV, Opatření III.1.2.a) & III.1.1.a)

6.1.3 Vztah Fichí SPL ke struktuře PRV

Vztah struktury PRV a opatření SPL je uváděn výše pod každým jednotlivým opatřením.

Přehled Fichí s uvedením zdrojového opatření PRV

1. Fiche – Infrastruktura pro šetrný CR a venkovskou turistiku
(Osa III. PRV, Opatření III.1.3.a)
2. Fiche – Ubytování a další zařízení cestovního ruchu
(Osa III. PRV, Opatření III.1.3.b)
3. Fiche – Zázemí pro kulturní, společenské a sportovní akce
(Osa III. PRV, Opatření III.2.1.2.c)
4. Fiche – Vzdělávání-posílení lidského potenciálu
(Osa III. PRV, Opatření III.3.1)
5. Fiche – Revitalizace a úpravy obcí, občanská vybavenost (komunikace, veřejná prostranství a veřejné služby)
(Osa III. PRV, Opatření III.2.1.1.a) & III.2.1.2.a)
6. Fiche – Ochrana a rozvoj kulturního dědictví
(Osa III. PRV, Opatření III.2.2.a) & b)
7. Fiche – Údržba krajiny – péče o lesní cesty
(Osa II. a I. PRV, Opatření II.2.4.2. & I.1.2.3.)
8. Fiche – Nové produkty, postupy a technologie – podpora vývoje a inovací v potravinářství
(Osa I. PRV, Opatření I.1.1.3.2.)
9. Fiche – Modernizace zemědělských podniků pro rostlinnou výrobu
(Osa I. PRV, Opatření I.1.1.1.b)
10. Fiche – Zakládání a rozvoj mikropodniků a diverzifikace činností nezemědělské povahy
(Osa III. PRV, Opatření III.1.2.a) & III.1.1.a)

6.2 ZPŮSOB DOSAHOVÁNÍ CÍLŮ A PRIORIT

Cíle a priority budou naplňovány prostřednictvím opatření (fichí). Podporovány budou konkrétní projekty, které prokáží schopnost přispět k naplnění Vize a Cílů Priorit obsaženým ve Strategickém plánu Leader MAS Region Pošembeří a budou splňovat účel a rozsah příslušné fiche.



Přehled četnosti záměrů dle priorit SPL (září 2007)

SPL - Priority	Projektové záměry (pro všechny OP)	%
I.	45	27
II.	105	64
III.	14	9
Celkem	164	100

S vědomím znalosti prostředí a potřeb Regionu Pošembeří můžeme nyní konstatovat, že u těchto projektů je záruka, že jsou v kontextu s Prioritami SPL a skutečně odrážejí podstatné potřeby území MAS i jeho obyvatel. To je i jediná, ale podstatná podmínka toho, že projekty se budou opravdu realizovat, a to nejen v plánovacím a finančním období PRV 2007 – 2013, ale i po jeho skončení.

Další sběr projektových záměrů se zaměřil zejména na podnikatele a NNO. Jejich projektové záměry nejsou v tabulce uvedeny.

6.2.1 Dopady SPL a jeho přínosy pro území MAS v dlouhodobější perspektivě

Z hlediska dlouhodobé perspektivy, tj. i po skončení existence PRV předpokládáme, že postupnou a průběžně aktualizovanou realizací SPL, jak je naznačeno např. ve Finančním plánu, dojdeme do stavu, který je formulován mj. i v rozvojové Vizi.

Tuto proklamaci může MAS ošetřit jedině důsledným trváním na plnění veškerých monitorovacích a evaluačních ukazatelů a dále tím, že budou preferovány a k realizaci doporučeny projekty, které svým významem a dopady, např.:

- přesahují uvedené finanční období PRV
- na jeho realizaci se budou podílet jak zkušení, tak i mladí podnikatelé
- bude zaručena přenositelnost projektů (významné zejm. u obcí v případě komunálních voleb)

Jedině průběžný a plánovaný monitoring okamžitého stavu podmínek v Regionu Pošembeří včetně měnících se potřeb na jeho území působících subjektů (obce, podnikatelů a NNO) a žijících obyvatel může dlouhodobě garantovat působnost SPL i po roce 2013. Nemalou měrou se o to může zasadit i permanentně se vzdělávající management MAS (učící se společnost) včetně pravidelných obměn volitelných funkcí (rotace) v orgánech MAS daných Statutem.

K výše uvedenému jsou pro MAS v rámci tohoto SPL zpracovány praktické postupy a metody pro vnitřní chod MAS, kontrolu, evaluaci a monitoring, což je zevrubně popsáno v Plánech těchto oblastí v kapitole č. 10.

Soulad cílů a priorit s trvale udržitelným rozvojem

Evropský parlament definoval udržitelný rozvoj jako „zlepšování životní úrovně a blahobytu lidí v mezích kapacity ekosystémů při zachování přírodních hodnot a biologické rozmanitosti pro současné a příští generace.“ Místní akční skupinou deklarované cíle a priority jsou stanoveny tak, aby směřování SPL bylo v souladu s **trvale udržitelným rozvojem regionu**. Proto jsme v kontextu s možnostmi, podmínkami, Vízí a Cíli SPL pro území naší MAS stanovili následující **faktory trvale udržitelného rozvoje (TUR)**:

- trvalá péče a ochrana kvalitního životního prostředí a prostředí pro život (péče o veřejná prostranství, výsadba alejí, podpora k přírodě šetrných eko-technologií apod.)
- podpora rozvoje místní ekonomiky, která bude vycházet a ctít místní tradice a zdroje (např. nové místní produkty, obnova místních tradic apod.)
- podpora environmentálního vzdělávání zaměřeného zejména na místní samosprávy, podnikatele a NNO, popř. další relevantní cílové skupiny

Uvedené faktory TUR jsou ve všech třech námi stanovených Prioritních směrech I. – III.



6.3 ZAPOJENÍ INOVAČNÍCH PRVKŮ

Popis **inovačních prvků při řešení dosavadní praxe** v zájmovém území MAS opíráme o provedené analýzy území, zdrojů a SWOT. Do **výčtu inovačních prvků** tedy lze zařadit:

- vznik o.p.s. a následně MAS Region Pošembeří jako zcela nový prvek v území (z pohledu marketingu jde o „**nový produkt na novém trhu**“...)
- začleňování nově se stěhujících obyvatel do regionu
- zapojování obyvatel do řízení a rozhodovacích procesů v obcích
- projekty příměstského cestovního ruchu
- projekty vzniku nových místních produktů

Regionu Pošembeří vznikl od svého počátku na sklonku r. 2005 „od spodu“, tj. nikoliv na bázi vzniku mikroregionů a DSO, ale spontánní komunikací zástupců obcí a neziskových organizací (NNO) a posléze i podnikatelů, ze které vzešlo postupně nové **partnerství**. Již tento moment můžeme považovat za doslova **klíčový předstupeň inovací v našem regionu**, které v procesu utváření jeho formalizované podoby **o.p.s.** a následně i **MAS** nemají obdoby. Konkrétními **příklady partnerství** (Den Země na Klepci, projekt Regionem po spirále času, veřejné hlasování při výběru nového Loga pro Pošembeří a apod.) se zabýváme v popisu Historie MAS, kapitola č. 7.

Mezi inovačními aktivitami již částečně nastartované, můžeme uvést probuzený **proces postupného začleňování nových obyvatel**, kteří se stěhují do Regionu Pošembeří zejména z Prahy. Zejména před obcemi a NNO se objevil uvedený problém zejména vtom, že noví obyvatelů přicházejí se svými nároky na kvalitu občanského života na venkově, který ji v daných podmínkách není schopen naplnit. Abychom předešli konfrontacím a střetům v obcích, nabídli jsme hlavně prostřednictvím NNO zřízení např. **Mateřských center pro mladé maminky**, vznik nových zájmových i neformálních aktivit, např. z poslední doby podzimní drakiády, péči o zelen v obcích i mimo ně, společné pečení cukroví či rozsvěcování vánočních stromů atp. Takto, doslova po mikro-krůčcích se pomalu začíná dařit „vtažení“ nových obyvatel do života venkovských obcí a měst.

Výše uvedené momenty již přesvědčili mnohé zastupitele v obcích o tom, že nestačí např. rozpočet obce projednat formálně v Zastupitelstvu, ale že je mnohem efektivnější jej neformálně prodiskutovat na „posezení s občany“. Takto si již některé obce v praxi ověřují **nevyčerpatelný potenciál těchto netradičních způsobů řízení a zapojení občanů do rozhodovacích procesů** obce včetně možnosti konkrétní spolupráce na řešení otázek rozvoje venkovského prostoru. Cílem realizace SPL v Regionu Pošembeří je to, aby se tyto **inovační prvky postupně staly nezbytnými principy práce místních samospráv**. Tomu by v mnohém měl pomoci i připravované (a ve Fichích nastavené) **vzdělávání starostů a členů obecních samospráv (např. benchmarking, zvýšení právního povědomí, ekonomika řízení obcí apod.)**.

Pojem **cestovního (příměstský) ruchu (CR) v Pošembeří** byl a zatím mnohdy i je neznámým a hlavně nepředstavitelným. Přesto se MAS při analýzách území a jeho zdrojů shodla na tom, že půjde zcela jistě o **inovaci, které se ale může stát nezbytností**. Přesvědčili nás o tom např. výsledky anketního šetření v rámci zpracovávání Strategického plánu města Č.Brod, kdy se objevilo silné volání jednak po renovaci tohoto atributu života regionu (např. místní část Č.Brodu - Zahrady s údolím Šembery) a jeho další rozvíjení pro potřeby místních obyvatel i návštěvníků regionu. Potvrzení správnosti našeho záměru v CR dalo i **výjezdní zasedání Komise cestovního ruchu Středočeského kraje** v červenci t.r. Členové komise byli příjemně překvapeni našimi záměry v CR a doporučili nám je realizaci.

Poslední v řadě výčtu inovací, i když ne co do významu, je **hledání možností vzniku nových místních produktů** v partnerství s místními sadaři a pěstiteli ovoce (jablka). V zásadě půjde o vytvoření podmínek jak pro vyšší **umístění části produkce jablek pro potřeby obyvatel** (v místní obchodní síti – aby kupující věděl, že kupuje jablko např. z Limuz, Tismic či Tucherazi, a ne anonymní z Evropy) a **institucí Regionu** (nemocnice a DPS, školní jídelny apod.), tak i **uvedení nových výrobků z jablek na místním trhu** – (např. sušené křížaly, mošty, sirupy, různé kombinace, pálenky). Souběžně budou vznikat i doprovodné, marketingové aktivity v podobě obnovení slavností v různých ročních obdobích (jabkobraní apod.) i umístění pěších, cyklo a hippotras min. kolem ovocných sadů.

Tato myšlenka přilákala soukromé podnikatele i do řad MAS a stála tak mj. i u vzniku Pracovní skupiny „Zemědělci Pošembeří“.



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří

Protože v jejich případech jde hlavně o rodinné firmy-podniky, je zde i reálný předpoklad udržitelnosti v dalších letech i po skončení realizace SPL.

Výše uvedený příklad inovací díky integrovanému **propojování různých odvětví, podnikatelské s neziskovým**, které v **projektovém partnerství** vidí zpočátku své, zdánlivě různé, nakonec však společné, cíle umožňuje vzniknutí synergického efektu. Tj. **součinnosti sil sadařů-podnikatelů s neziskovou organizací** (která např. bude organizovat „jabkobraní“), které dosud ani jedna ze stran neměla možnost uplatnit, dokud se nepotkaly na půdě MAS a dále i proto, že sadaři na podobné aktivity nemají vlastní síly, prostředky, ani myšlenkově na podobné aktivity nebyli připraveni.

Toto spojení sil ve svém důsledku přinese v podobě přidané hodnoty (vyšší efekt na obě strany:

- **sadaři** = povědomí u zákazníků, nový produkt na místním trhu, zisk
- **neziskovka** = získání nového kreditu u veřejnosti, získání nového partnera či potenciálního donora pro své jiné projekty apod.)

Podobných příkladů umožnění uplatnění propojení různých odvětví, efektivnosti propojení a synergie jsme zakomponovali do našich Fichí více, konkrétně jsou uvedeny v Preferenčních kritériích stanovených MAS (bod č. 26 Fichí).

Všem výše uvedeným inovacím je pochopitelně vytvořen i prostor pro jejich realizaci a zdokonalování v podobě konkrétních opatření jednotlivých Fichí.

6.4 FINANČNÍ PLÁN

Transparentní finanční plán včetně zdůvodnění a rozvržení finančních prostředků do let a mezi Fiche v procentickém vyjádření.

Obecné důvody vzniku Finančního plánu SPL Regionu Pošembeří:

- z reálné absorpční kapacity území MAS, podpořené mj. sběrem připravovaných projektových námětů a potenciálních záměrů subjektů z Regionu
- **podle cílů, znění a kritérií jednotlivých Fichí v kontextu (vazbě) na možnosti danými jednotlivými pravidly, osami a opatřeními v rámci PRV**
- na základě konsenzu jednotlivých subjektů-členů a partnerů MAS z veřejné i neveřejné, soukromé sféry
- projednáním a schválení 5. plénem MAS (6.12. 2007 v Českém Brodě)

Priorita Fiche	Název fiche	Fin. rozpětí podpory Kč	% výše dotace
I. 1	Infrastruktura pro šetrný cestovní ruch venkovskou turistiku	0,1-1,0 mil.	90 %
I. 2	Ubytování a další zařízení cestovního ruchu	0,1-1,2 mil.	40 / 50 / 60 %
I. 3	Zázemí pro kulturní, společenské a sportovní akce	0,02-0,3 mil.	90 %
I. 4	Vzdělávání – posílení lidského potenciálu	0,08 - 0,3 mil.	100 %
II. 5	Revitalizace a úpravy obcí, občanská vybavenost	0,1-1,5 mil.	75 %
II. 6	Ochrana a rozvoj kulturního dědictví	0,05-0,6 mil.	90 %
II. 7	Údržba krajiny – péče o lesní cesty	0,1-0,7 mil.	90 %
III. 8	Nové produkty, postupy a technologie – podpora vývoje a inovací v potravinářství	0,2-1,0 mil.	50 %
III. 9	Modernizace zemědělských podniků pro rostlinnou výrobu	0,2-1,2 mil.	40 / 50 %
III. 10	Zakládání a rozvoj mikropodniků a diverzifikace činností nezemědělské povahy	0,2-1,0 mil.	50 / 60 %



6.4.1 Rozvržení finančních prostředků do let a mezi Fiche v %

Fiche / Rok	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2008 - 2013
1.	15%	15%	10%	10%	10%	5%	11%
2.	10%	10%	10%	10%	15%	15%	12%
3.	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
4.	5%	10%	5%	10%	5%	10%	8%
5.	25%	25%	25%	20%	20%	20%	23%
6.	10%	10%	15%	15%	15%	15%	13%
7.	20%	10%	10%	10%	10%	10%	12%
8.		5%	10%	10%	10%	10%	8%
9.		10%		10%		10%	5%
10.	10%		10%		10%		5%
%	10%	15%	20%	20%	20%	15%	100%

Komentář k rozvržení finančních prostředků do fichí a let realizace SPL

- každá Fiche bude vyhlášena 1x ročně, je možné, že některé roky nedojde k vyhlášení vybrané fiche / fichí s ohledem na reálnou poptávku (projektové záměry) ze strany potenciálních žadatelů, bude pravidelně monitorován stav poptávky
- rok 2008 má menší alokaci z důvodu startu Leader až ve 2. pololetí 2008
- dále nárůst celkové alokace až na 20 %, s poklesem v posledním roce 2013
- v jednotlivých letech realizace SPL není např. „10 % na fichi“ totožných, ale závisí na výši roční alokace
- Fiche č. 1 – očekává se postupná nasycenost ze strany žadatelů
- Fiche č. 2 – očekává se postupný nárůst objemu realizovaných prostředků s útlumem v posledním roce
- Fiche č. 3 – stabilní %-tní alokace s útlumem v posledním roce (reálně alokace závisí na objemu prostředků na rok)
- Fiche č. 4 – ob jeden rok budu probíhat slabší a silnější běh vzdělávacích kurzů
- Fiche č. 5 – je zatím nejsilnější poptávka na realizaci projektů, postupný náběh objemu z důvodu složitosti a délky přípravy projektů (riziko – volby 2010)
- Fiche č. 6 – postupný nárůst objemu prostředků, v roce 2008 se očekávají zejména studie
- Fiche č. 7 – relativně stabilní objem prostředků z důvodu dlouhodobého podfinancování a velké poptávky, postupný nárůst od roku 2008 – projektová příprava
- Fiche č. 8 a 9 – vyhlášována ve 2 letých intervalech z důvodu vysoké vytíženosti podnikatelů a délky projektové přípravy, rok 2008 bez výzvy – nutná logická a projektová příprava
- Fiche č. 10 – „doplňk“ fichí č. 8 a 9, postupný nárůst prostředků

6.5 INTEGROVANÁ STRATEGIE ÚZEMÍ (CELKOVÁ STRATEGIE)

Historický vývoj příprav strategických dokumentů MAS Region Pošembeří

1. rok 2006 – 1. komunitní strategie / zpracováno vlastními silami uvnitř MAS
2. 03-07/07 – Integrovaná rozvojová strategie Regionu Pošembeří 2007 – 2013 (IRS) / externí zpracovatel Čepelka TIMA Liberec za součinnosti MAS
3. 08-09/07 – Žádost Leader ČR / zpracováno uvnitř MAS podle předchozích dokumentů
4. 09-12/07 – Strategický plán Leader (SPL) / zpracovává pracovní tým pro přípravu SPL a žádosti Leader – členové MAS

Priority IRS – původní (k 31.8.2007)

- A. Rozvoj služeb a vybavenosti obcí
- B. Aktivity obyvatel obcí a regionu



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří

- C. Podpora místní ekonomiky a zemědělství
- D. Aktivní ochrana a tvorba životního prostředí

Priority IRS – nově navržené (k 31.10.2007)

- A. Rozvoj služeb a vybavenosti obcí
- B. Podpora vzdělávání, místní ekonomiky a zemědělství
- C. Aktivní ochrana a tvorba prostředí pro život

6.5.1 IRS – Prioritní směry rozvoje Regionu Pošembeří

Převažující potenciální zdroj financování: SPL = Strategický plán Leader (nebo Program rozvoje venkova), R = ROP, jen PRV, jiné OP aj.

A - Rozvoj služeb a vybavenosti obcí

A.1 Infrastruktura

A.1.1 SPL, OP – Základní technická infrastruktura obcí (vodovody, kanalizace, ČOV, komunikace III. a IV. třídy, parkoviště aj.)

A.1.2 OP – Infrastruktura pro poskytování služeb sociální a zdravotní péče (střediska služeb, chráněné bydlení, domovy apod.) a školství

A.1.3 SPL, OP - Výstavba a rekonstrukce objektů a zařízení pro poskytování zájmových a volnočasových aktivit s odpovídajícími službami (galerie, výstavní centra, pamětní místnosti, divadelní a koncertní prostory, digitální kina, střediska setkávání, knihovny, hřiště, multifunkční sportovní a sportovně rekreační areály, půjčovny sportovních potřeb apod.)

A.2 Základní služby a cestovní ruch

A.2.1 SPL, OP - Základní služby pro venkovskou ekonomiku a obyvatelstvo (doprava, školství, obchody, zdravotní a sociální péče aj.)

A.2.2 SPL - Organizace kulturních, poznávacích a sportovních akcí v obcích a v regionu, podpora společenského života v obcích, prevence problémových jevů u dětí a mládeže

A.2.3 SPL - Šetrný cestovní ruch a venkovská turistika (ubytování, stravování, další služby, rekreační zařízení, nabídky pro turisty, cyklostezky, hippostezky, pěší a naučné stezky apod.), rozvoj příměstského CR (každodenní relaxace a víkendová rekreace) a zážitkové turistiky (včetně doplňkové infrastruktury), propagace regionu

B - Podpora vzdělávání, místní ekonomiky a zemědělství

B.1 Vzdělávání

B.1.1 SPL, OP – Profesní vzdělávání dospělých (vč. pracovníků veř. správy, zastupitelů, rekvalifikace bydlících obyvatel, osob na rodičovské dovolené apod.)

B.1.2 OP – Další vzdělávání dětí a dospělých

B.2 Podpora moderního zemědělství a výroby potravin

B.2.1 SPL - Modernizace zemědělských podniků (např. nákup technologie) a uplatnění biotechnologií

B.2.2 SPL - Spolupráce výrobců potravinářských produktů (např. pěstitelé jablek)

B.2.3 SPL - Zajištění alternativních příjmů osob pracujících v zemědělství (nezemědělská výroba a služby)

B.3 Rozvoj podnikání

B.3.1 SPL - Podpora řemeslných aktivit a dalšího podnikání obyvatel, zakládání malých firem (do 10 zaměstnanců), využití nových technologií (stroje a zařízení, výrobní metody) podnikateli a místními podniky

B.3.2 OP - Propagace místních výrobků (zemědělských i nezemědělských), podpora obchodování s místními produkty

B.3.3 OP – Budování průmyslových zón a revitalizace nevyužívaných objektů (brownfields)



C - Aktivní ochrana a tvorba životního prostředí

C.1 Ochrana životního prostředí a obnovitelné zdroje energie

C.1.1 SPL, OP - Ochrana životního prostředí, zejména udržování krajiny, ochrana a obnova lesů (vysazování nových porostů, boj proti škůdcům), nakládání s odpady, likvidace nevyužitelných staveb a ekologických zátěží

C.1.2 OP - Využití biomasy a dalších obnovitelných zdrojů energie

C.1.3 OP - Revitalizace vodních toků

C.2 Vzhled měst a obcí, péče o kulturní a přírodní dědictví

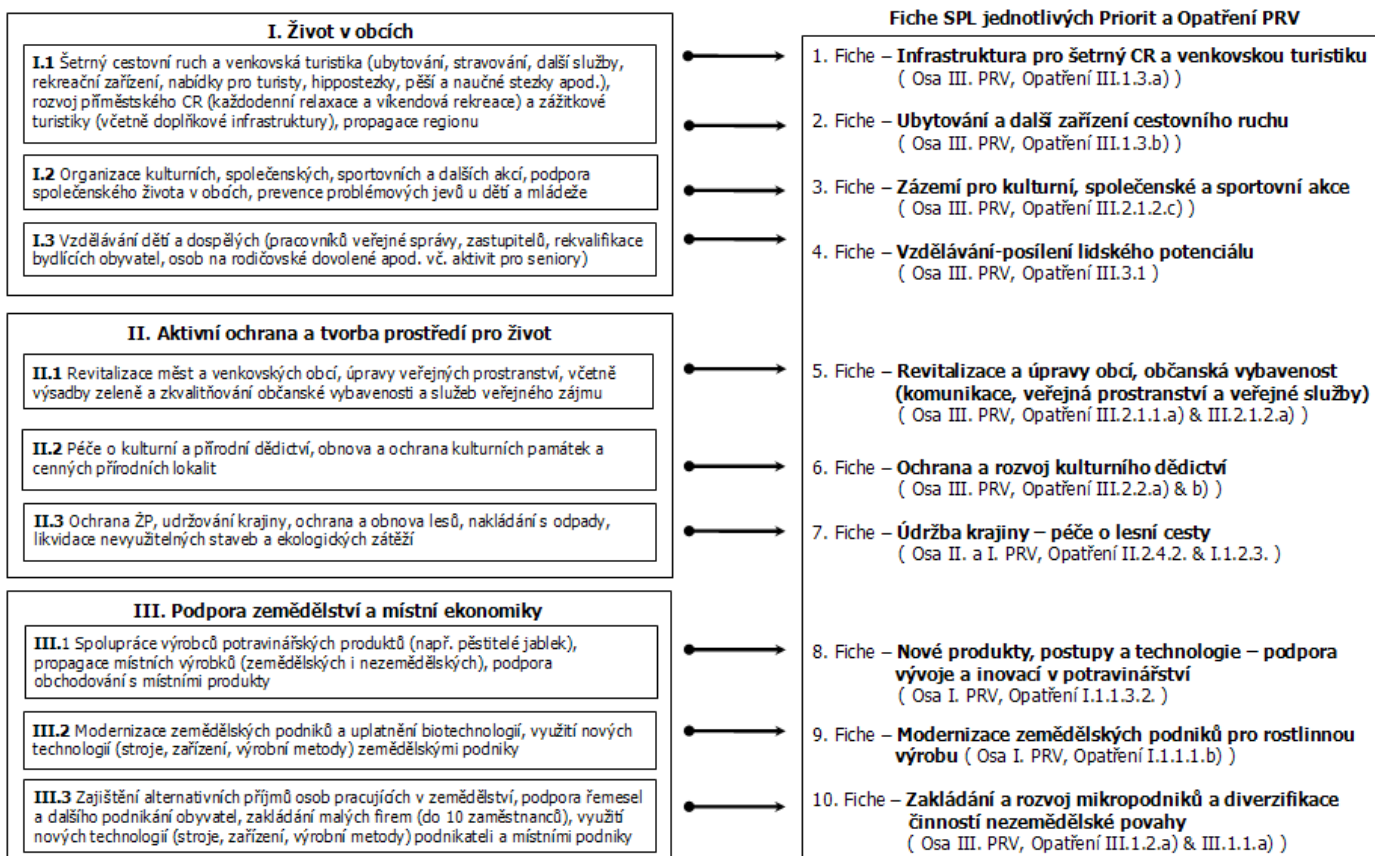
C.2.1 OP – Komplexní pozemkové úpravy (výměny a scelování pozemků, cesty, řadová a rozptýlená zeleň apod.)

C.2.2 SPL, OP - Revitalizace měst a venkovských obcí, úpravy veřejných prostranství, včetně výsadby zeleně

C.2.3 SPL - Péče o kulturní a přírodní dědictví, obnova a ochrana kulturních památek a cenných přírodních lokalit

Priority IRS => Priority SPL a jejich cíle (cíle priorit SPL upřesňují vizí)

- A. Rozvoj služeb a vybavenosti obcí, podpora rozvoje cestovního ruchu
= **I. Život v obcích**
- B. Podpora vzdělávání, místní ekonomiky a zemědělství
= **III. Podpora zemědělství a místní ekonomiky**
- C. Aktivní ochrana a tvorba životního prostředí
= **II. Aktivní ochrana a tvorba prostředí pro život**





6.5.2 Přehled Priorit SPL a vazby na fiche

Priorita I. má 4 Fiche, priority II. má 3 Fiche a III. má 3 Fiche. Celkem je 10 fichí.

Přehled Fichí SPL

1. Fiche – Infrastruktura pro šetrný CR a venkovskou turistiku
2. Fiche – Ubytování a další zařízení cestovního ruchu
3. Fiche – Zázemí pro kulturní, společenské a sportovní akce
4. Fiche – Vzdělávání-posílení lidského potenciálu
5. Fiche – Revitalizace a úpravy obcí, občanská vybavenost (komunikace, veřejná prostranství a veřejné služby)
6. Fiche – Ochrana a rozvoj kulturního dědictví
7. Fiche – Údržba krajiny – péče o lesní cesty
8. Fiche – Nové produkty, postupy a technologie – podpora vývoje a inovací v potravinářství
9. Fiche – Modernizace zemědělských podniků pro rostlinnou výrobu
10. Fiche – Zakládání a rozvoj mikropodniků a diverzifikace činností nezemědělské povahy

Navržené fiche jsou stanoveny na základě identifikace rozvojových problémů a potřeb v rámci jednotlivých pracovních skupin. Je možné očekávat, že v horizontu 2 až 3 let bude vyhodnocena jejich realizace ve vztahu k naplňování vizí a cílů Strategického plánu a následně budou případně upraveny tak, aby i nadále plně odpovídaly rozvojových potřebám území MAS.

Jak jsme již několikrát uvedli v předchozích částech tohoto dokumentu, Strategický plán Leader je jistou výsečí z celkové **Integrované rozvojové strategie (IRS) Regionu Pošembeří na léta 2007 – 2013**, která byla zpracována pro území MAS v roce 2007.

Tato IRS byla následně projednána v orgánech MAS a přijata Plénem MAS.

Z obsahu IRS vyšel tým MAS, který připravoval v létě t.r. Záměr MAS Region Pošembeří pro LEADER ČR 2007.

Inhned po oznámení výsledku v Leaderu ČR a v intencích v té době známých informací o požadavcích a možnostech PRV, osa IV. Leader, dospěl Programový výbor k závěru, že bude pro přípravu SPL nutné provést aktualizaci původní IRS, zejména co se týče Prioritních směrů. To se následně stalo a výsledkem je tento SPL.

V uvedených schématech je názorně ukázána transformace původních 4 Prioritních směrů IRS do třech, přičemž tím nijak nebyla oslabena původní, široký záběr této celkové strategie Regionu Pošembeří. Po této úpravě již bylo snazší a tudíž i efektivnější zacílení SPL. Ve schématu je vidět zřejmá provázanost SPL na IRS. Pro názornost a snazší orientaci popisované „transformace IRS do SPL“, jsme označili oblasti, které jsou a budou z celkové Strategie řešeny:

1. opatření, která není možné financovat z Leaderu a současně nejsou v rámci SPL úmyslně řešena (např. obnovitelné zdroje energie), ale je možné je financovat přímo z PRV, strukturálních fondy EU, státním rozpočtem či národními fondy (v rámci regionální a sektorové politiky ČR) a krajskými rozvojovými programy (Programy Středočeského kraje – SK) – označení „OP“
2. v rámci realizace SPL (prostřednictvím fichí) a současně je možné také financovat jako individuální projekty jednotlivých žadatelů (rozhodnutí je na žadateli) – označení „SPL“

MAS má připraveny a Plénem MAS schváleny ještě **další 2 programové strategické dokumenty**, které byly zařazeny do **Programu rozvoje cestovního ruchu Středočeského kraje**, schváleného Zastupitelstvem SK dne 17. 9. 2007.

Plán cyklotras a cyklostezek Regionu Pošembeří „Česká hrouda“, které MAS finalizuje a připravuje zejména ve spolupráci s obcemi, jejichž katastrálního území se projekt přímo dotkne a rovněž s podnikateli, kteří vznikem dosud chybějícího systému budou moci připravit své individuální projekty do Cestovního ruchu. Tento projekt byl rovněž zařazen do aktualizace **Generelu cyklotras a cyklostezek SK**, který bude krajem dokončen začátkem roku 2008.

Na první dokument úzce navazuje další strategický dokument nazvaný **Plán rozvoje cestovního ruchu v Pošembeří**. Celý dokument se skládá z celkem 10 vytipovaných individuálních projektů pro CR. Z toho 8



projektů se týká výhradně území naší MAS Region Pošembeří, 1 projekt „**Kočárová liechtensteinská cesta**“ je koncipovaný jako partnerský meziregionální projekt se sousední MAS Podlipansko. Celková hodnota projektu je cca 12 mil. Kč. Konečně nejrozsáhlejší je opět meziregionální projekt „**Středočeská jezdecký stezka Sever – Východ – Jih**“, který vzniknul z iniciativy naší MAS a podnikatelského subjektu a člena MAS Cihelna Klíma s.r.o. Do přípravy jeho realizace jsme zapojili dalších 6 MAS ze Středních Čech s tím, že management projektu bude v MAS Pošembeří. Hodnota tohoto projektu bude stanovena až na základě provedené vyhledávací studie. Více se o této partnerské spolupráci ještě zmiňujeme v kapitole č. 8.2. Spolupráce.

6.6 MONITORING NAPLŇOVÁNÍ CÍLŮ SPL (VAZBA NA KAP. 10.6.)

Monitorovací kritéria		Výstupní hodnota krit. (konec roku 2009)
1	Počet vytvořených partnerství v rámci přípravy / realizace / provozování projektů v rámci SPL	60
2	Počet dobrovolníků, kteří se účastní projektů realizovaných v rámci SPL	100
3	Počet podpořených projektů v rámci SPL	35
4	Počet realizovaných vzdělávacích akcí v rámci SPL	30
5	Počet obcí s prospěchem z zrealizovaného projektu v rámci SPL	40 % (z obcí MAS)
6	Počet podpořených podnikatelů v rámci SPL	10

7. PARTNERSTVÍ MAS

7.1 HISTORIE MAS

- **POČÁTEK ČINNOSTI – PROSINEC 2005 / LEDEN 2006**
- 6.12. 2005 se po jednání DSO Pod Klepcem dohodnou pozdější zakladatelé o.p.s., starostka obce Tismice Ing. Martina Zdražilová a místostarosta obce Hradešín a předseda Spolku Hradešín Mgr. Miloslav Oliva, na potřebě nové, jiné platformy pro další rozvoj regionu než jen účelově založený mikroregion
- 19.12. 2005 představení myšlenky vzniku regionu na schůzce starostů ORP v Českém Brodě
- 10.1. 2006 se ustavila na ObÚ v Tismicích pracovní skupina ze starostů, podnikatelů a členů NNO s cílem vytvořit Integrovanou rozvojovou startegii území, založit MAS (místní akční skupinu) a připravovat se na zapojení do Programu rozvoje venkova v letech 2007 – 2013
- únor až září 2006 četná jednání pracovní skupiny a další tematická setkání se zástupci samospráv, podnikatelů a neziskovek regionu včetně přípravy 1. žádost o dotaci do Programu Leader+, Osvojování zkušeností
- 28.4. podána na SZIF žádost o dotaci do Programu Leader+, Osvojování zkušeností, která nebyla vybrána
- PS skupina za pomoci experta ing. Zdražila (ČZU) připravuje vlastními silami 1. verze Komunitní rozvojové strategie
- září 2006 účast 2 zástupců PS na Národní konferenci o venkove v Teplé, pokračuje získávání zkušeností, 2 zástupci PS se přihlašují do kursů vzdělávání venkovských managerů MAS, vzdělávání k SF EU (ROP) atp.
- **14 ZAKLADATELŮ - ŘÍJEN 2006**
- 9. října 2006 uzavřelo 14 budoucích zakladatelů o.p.s. (obce Hradešín, Tismice, Přišimasy, Chrást'any, Dobročovice, města Český Brod, Úvaly, podnikatelé MSC-NET s.r.o., Bylanaka, s.r.o. BEK, s.r.o. a občanská sdružení Spolek pro obnovu a rozvoj obce Hradešín, Klub přátel historie a přírody Úval a okolí, LECCOS Český Brod a Kulturní sdružení Tuklaty – Tlustovousy) Smlouvu o sdružení finančních prostředků s cílem využít tyto finance na založení Místní akční skupiny (MAS) v právní formě obecně prospěšné společnosti a zapojení do Programu rozvoje venkova v letech 2007 – 2013
- 1.11. zahajuje oficiálně svou práci koordinátor vzniku MAS na základě mandátní smlouvy



- **ZALOŽENÍ O.P.S. – PROSINEC 2006**
- 18.12. 2006 byl v Českém Brodě sepsán notářský zápis, na jehož základě uzavřelo 14 právních subjektů (zakladatelé o.p.s.) Zakladatelskou smlouvu o založení obecně prospěšné společnosti pod názvem Region Pošembeří o.p.s. se sídlem Hradešín 73, 282 01 Český Brod
- **ŽÁDOST O ZÁPIS O.P.S. REGION POŠEMBEŘÍ DO REJSTRÍKU OBECNĚ PROSPĚŠNÝCH SPOLEČNOSTÍ**
- 19.2. 2007 byla podána žádost o zápis do do Rejstříku obecně prospěšných společností k Městskému soudu v Praze
- vznik hnutí „1 + 1“, kdy každý ze zakladatelů má za úkol oslovit tolik dalších zájemců tak, aby na připravované ustavující plénum MAS vždy přišel alespoň 1 coby budoucího partnere MAS, a to z různých veřejných i neveřejných sektorů
- 8. a 21.2. 2007 – společné jednání zástupců o.p.s. a starostů v Č.Brodě a Úvalech
- **VZNIK O.P.S. - BŘEZEN 2007**
- 14.3.2007 byla Společnost zapsána dnem nabytí právní moci Usnesení č. F 15626/2007, O 475 Městským soudem v Praze v Rejstříku obecně prospěšných společností
- zakladatelé vydávají Výzvu ke vzniku MAS Pošembeří, kdy je pomocí článků a upoutávek v lokálních časopisech - Českobrodský zpravodaj, Život Úval, plakátů, vývěsek a běžné komunikace ze strany obcí plošně oslovena široká veřejnost, obyvatelé, podnikatelé a zájmové neziskové organizace a zároveň svoláno ustavující plénum MAS na 29.3. 2007 do Českého Brodu
- **STATUT O.P.S. – BŘEZEN 2007**
- 26.3. 2007 usnesením č. 5/2007 schválila SR Regionu Pošembeří základní dokumenty o.p.s. - Statut, Jednací řád a Vnitřní předpis o příspěvcích a zřídila MAS - Místní akční skupinu jako územní pracoviště Regionu Pošembeří o.p.s.
- **PLÉNEM MAS – BŘEZEN 2007**
- 29.3. 2007 bylo v Českém Brodě ustaveno Plénum MAS Region Pošembeří s počtem 30 členů
- zahájena příprava vzniku Integrované rozvojové strategie (IRS) za expertní pomoci konzultační fitmy TIMA Liberec
- formou brainstormingu jsou formulovány prioritní, strategické oblasti budoucího rozvoje Pošembeří pro IRS
- spontánně, podle zájmu, profesního zaměření či vlastních cílů vznikají první 3 Pracovní skupiny: Kultura, CR, památky a sport; Ochrana životního prostředí a obnovitelné zdroje; Podnikání a služby
- skupiny si přímo na jednání volí koordinátory a na samostatných jednáních připravují pro příští jednání pléna MAS prezentace své klíčové, prioritní oblasti
- **ORGÁNY MAS – DUBEN 2007**
- 12.4.2007 – 2. plénum MAS, zástupci PS prezentují výstupy z jednání, které jsou využity při stanovení klíčových oblastí SWOT analýzy a následně i Prioritních směrů rozvoje regionu pro IRS
- na základě prezentací PS navrhuje spontánně Plénum MAS, čítajícího v té době 31 zástupců obcí, podnikatelů neziskovek regionu a pozorovatelů a zájemců o členství v MAS „kandidáty“ do nových orgánů MAS: Programový a Monitorovací výbor a Výběrová komise MAS
- maximální počty členů orgánů MAS a **zachování parity veřejného (49 %) a neveřejného sektoru (51 %)** je od počátku vzniku těchto orgánů přijato všemi členy MAS jako **základní nezpochybnitelná podmínka další úspěšné existence a fungování MAS**
- jako první byl obsazen Programový výbor, zvolena jeho Předsedkyně a místopředseda
- podle Statutu o.p.s. jmenoval Programový výbor po předchozím projednání v plénu MAS členy svých výkonných orgánů – Monitorovací výbor a Výběrovou komisi
- v případech, kdy bylo na místo v orgánů několik kandidátů, rozhodlo Plénum tajným hlasování o budoucím zástupci v orgánu MAS
- následně byli navrženi plénem MAS a členy dílčích orgánů MAS předsedové obou Výborů a Komise, kteří byli vzápětí Plénem potvrzeni do svých funkcí
- Celý akt volby členů orgánů MAS byl výchozím momentem pro další, přesnější vytipování základních priorit rozvoje území Regionu Pošembeří
- **DALŠÍ ROZŠÍŘOVÁNÍ PROPOJENÍ MEZI RESORTY**
- orgány MAS, které vzešly z 2. pléna MAS se následně scházely zejména v rámci činnosti Programového výboru či Pracovních skupin za účelem participace na přípravě IRS
- i nadále pokračovalo a pokračuje i nyní „hnutí 1 + 1“, kdy na všechna jednání jsou zváni i nečlenové MAS, a to z řad odborné veřejnosti, různých profesních organizací a regionálních institucí včetně



- privátních subjektů
- jednání jsou zásadně přístupná veřejnosti, která se má možnost také účastnit; informace o konání může získat primárně prostřednictvím v místě bydliště běžnými prostředky – obecní vývěsky, weby a místní periodika, již zmiňována na jiném místě periodika regionální, nebo přímo na stránkách Regionu Pošembeří www.posemberi.cz
- uvedený systém 1+1 se v praxi plně osvědčil a svou efektivitou je vůči jiným metodám rozšiřování meziresortního partnerství dle naší zkušenosti nejučinnější
- stále dbáme na to, aby v případě rozšíření členů MAS o jeden resort (např. VS), byl adekvátně a souběžně posílen i resort opačný (NS); o tuto záležitost se stará jak manager MAS, tak i obě předsedkyně Správní rady a Programového výboru
- další propojování meziresortního partnerství se událo např. při hledání nového Loga pro Pošembeří, kdy n a tomto úkolu zcela příkladně spolupracovaly VS (starostka obce Tismice) s NS (předsedkyně o.s. LECCOS) a nečlen MAS (profesionální výtvarnice)
- MAS má očekávání např. v připravovaném propojování mezi zemědělskými podnikateli (sadaři a ovocnáři), obcemi a NNO zaměřenými na ekologii a péči o kulturní dědictví apod.

7.2 ZAPOJENÍ PARTNERŮ DO PŘÍPRAVY SPL

Jak vyplývá z předchozí podkapitoly 7.1. Historii MAS, Region Pošembeří se snažil vždy o důsledné uplatňování **participace veřejného s neveřejným sektorem**. Je proto zcela pochopitelné, že i klíčový dokument v jeho historii, jakým je SPL, nemohl být pojat jinak.

Vizi, Priority a Cíle Strategického plánu Leader zpracovávali níže uvedení členové Týmu SPL a dalších orgánů MAS zejména na začátku procesu přípravy SPL (červenec – srpen 2007) za spolupráce výzkumné a poradenské agentury Tima Liberec. Soubor Opatření (fichí) však již byla MAS schopna navrhnout sama.

Z tohoto postupu také vyplývají dílčí i celkové kompetence jednotlivých subjektů, členů a partnerů MAS při zpracování SPL.

A/ SPL, řídicí tým:

3. připravuje, realizuje a kontroluje plnění řídicího projektu Harmonogramu zpracování SPL
4. svolává a koordinuje jednání týmů SPL
5. zajišťuje aktuálních (správnou) verzí dokumentů ke zpracování SPL
6. sleduje aktuální informace k SPL na webu SZIF, MZe, NS MAS ČR apod.
7. zajišťuje výběr vhodných subjektů – partnerů pro přípravu SPL
8. deleguje dílčí kompetence na vybrané partnery
9. předkládá k oponentuře určeným subjektům vlastní zpracované dokumenty
10. rozhoduje o zpracování dílčích a zásadních připomínek z oponentur (**celý tým**)
11. komunikuje s metodiky SZIF a MZe
12. předává získané informace dle potřeby konkrétním členům týmů SPL

Klíčové kompetence a zapojení do přípravy SPL // zkušenosti s fondy EU, ČR, Středočeského kraje (SK)

Mgr. Miloslav Oliva - hl. koordinátor SPL, manager MAS, Programový výbor, PS kultura, CR a památky // 1 – 10, 16 – 17 // ČR - MMR, MZe – PRV, Min.Kult., MŠMT, SK – POV, Fond Kultura, Fond Sportu a volného času, různé Nadace

Ing. Martina Zdražilová - předsedkyně Správní rady o.p.s., Výběrová komise, PS Ženy // 5, 6, 7, 10 // ČR – MMR, SK-POV

Ing. Miloš Ciniburk - člen PS Mladí do 30 let a Životní prostředí // 3, 4, 7, 9, 10 // SROP, OP RLZ, IOP (příprava OP), OPPI, PRV, ROP

Jana Kratochvílová - člen Správní rady, Výběrová komise MAS, PS Ženy // 5, 7, 10 // ČR, SK, různé Nadace

B/ SPL, materiálně-technický tým:

1. zpracování specifických částí SPL (grafy, grafika dokumentu, orientace v dokumentu, ...)



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří

2. technické zajištění provozuschopnosti IT, telefony, internet
3. materiálně-technické zajištění provozu místa zpras. SPL – kancelářská technika, kancelářské potřeby, občerstvení členů týmu
4. zajištění povinné a nepovinné dokumentace – přílohy, smlouvy, podpisy, ověřování, originály x kopie
5. archivace, účetní doklady, fotodokumentace,
6. komunikace s partnery, členy MAS, médií, aktualizace Inko na webu
7. komunikace v rámci jiných projektů MAS (ROP, Krajský úřad SK, CR, PRV, vzdělávací akce)

Bc. Jakub Nekolný - předseda Dozorčí rady o.p.s., předseda Monitorovacího výboru // 13, 15 // ČR, SK

Jan Psota - místopředseda Program. výboru, PS kultura, CR , památky a sport, Mladí do 30 let// // 11 // SK

Pavel Piša - člen Správní rady, Monitorovací výbor, PS Mladí do 30 let // 12

Thomas Steger - člen Programový výbor, PS kultura, CR a památky // 14

Ing. Petr Vítek - Program. výbor, PS Služby a podnikání // 11, 13 //ČR, SK, různé Nadace

C/ SPL, oponentní tým:

1. zpracování dílčí oponentury podle zadání A/
2. zpracování dílčí expertízy podle zadání A/
3. poskytnutí odborné konzultace pro A/, C/

Ing. Petr Černý - člen Správní rady, předseda Výběrové komise, PS Životní prostředí // 18 // ČR-MZe

Ing. Jana Mašková - člen Monitorovací výbor, PS Ženy // 18, 19 // EU – ESF, SROP, ČR-MPSV, MSMT//

Ing. Josef Šplíchal - Monitorovací výbor, PS Zemědělci // 18 //ČR – MZe //

Bc. Michaela Vítková - předsedkyně Program. výboru, PS Ženy // 18 //ČR-MMR, SK, různé Nadace

Ing. František Vyšata - zájemce o členství v MAS, partner, PS Zemědělci; zeměd. podnikatel // EU-SAPARD, ČR-MZe // 19

Ing. Vladimír Zdražil, partner; externí konzultant // SF EU, SROP, ČR – MMR, MZe, MŽP aj. // 19, 20

Fáze přípravy SPL

1. březen – červenec = IRS vč. analýzy SWOT; obyvatelstvo, PS, orgány MAS, hlavní aktéři regionu, obyvatelstvo – Komunitní metoda
2. srpen – září = IRS (záměr Leader ČR), příprava na PRV; PS, orgány + plénium MAS, obyvatelstvo až ve 2. pol. IX vzniká SPL (delegace kompetencí 4. plénium MAS pro potřeby SPL = STATUT na Programový a Monitorovací výbor 18. 9. 07) Komunitní metoda
3. říjen – listopad = příprava aktualizace IRS; tým SPL, PS, orgány + plénium MAS, obyvatelstvo Komunitní metoda
4. prosinec = plénium MAS (schválení návrhu SPL a pověření pro Tým SPL k dokončení), tým SPL expertní dokončení vlastními silami

Spojitosť členů MAS s cíli SPL

Vyplývá mj.:

- Jednotlivé Pracovní skupiny zejména v 2. - 3. fázi připravovaly podklady pro dílčí části SPL dle svého odborného zaměření
- Příklad: návrh Priority č. 3 pro SPL + z ní vycházejících Fichí č. 8 - 10 ve spolupráci s Plac. skupinou Zemědělci = **jednoznačná spojitost členů MAS s cíli, prioritami SPL a využití jejich potenciálu = princip MAS**
- Tento princip MAS + otevřená komunikace s veřejností i dosud do MAS nezapojených CS (uplatňovat také v rámci plánované aktualizace SPL a IRS, která (!!!) bude řešena v rámci plánu evaluace MAS) bude MAS systémově uplatňovat = potom je reálným předpokladem že v budoucím období (po r. 2013?) bude mít spolupráce položená na pevných základech (= princip MAS) trvalý charakter i v případě, kdy



skončí fin. období po . 2013...

Účast jednotlivých partnerů na projednávání SPL

Bylo podrobně rozvedeno v předchozí části **Odpovědnost jednotlivých subjektů** při zpracování SPL této podkapitoly.

Předpokládaný vývoj spolupráce v budoucím období

Pokud nedojde k nyní nepředvídatelným situacím, lze předjímat, že spolupráce v Týmu SPL je kvalitním předpokladem pro jeho pokračování i v dalším období. Současná odborná kvalita širšího Týmu SPL je na velice dobré úrovni, což dokladují zkušenosti jeho členů s přípravou či realizací projektů z evropských, českých či krajských fondů.

Strategii MAS je tím průběžně doplňovat o další nové, perspektivní spolupracovníky, a to jak ze stávající členské základny MAS, tak např. z řad studentů VŠ formou praxe či stáže. Za tímto účelem jednáme např. s Českou zemědělskou univerzitou v Praze, Fakulta životního prostředí, Katedra ekologie krajiny a prvním výsledkem je spolupráce na vyhledávací studii projektu „Kočárová liechtensteinská cesta“ v rámci rozvoje cestovního ruchu.

7.3 VZTAH K OBYVATELSTVU

Pro zapojení obyvatel do činnosti MAS jsou průběžně uplatňovány aktivní a pasivní způsoby níže popsané. Pochopitelně, že MAS se snaží o zapojování zejména aktivních jedinců či organizací, které na sebe svou vlastní činností v místě či lokalitě působení „nabalují“ další občany a subjekty.

V případě potřeby dané naplňováním cílů Priorit IRS a SPL lze přesněji cílenou kampaní usilovat o zapojování specifické skupiny obyvatel.

Aktivní způsoby:

Při tomto způsobu jde o více méně o adresný přenos informace k potenciálnímu zájemci či cílové skupině, kdy MAS získává zpravidla okamžitou zpětnou vazbu. Po jejím vyhodnocení může MAS následně tyto snahy o zapojování zopakovat, aktivovat či volit jiné, účinnější metody. V MAS Region Pošembeří jsou používány následující možnosti:

- společenské, kulturní a vzdělávací akce v rámci regionu (Den Země na Klepci, Regionem po spirále času, Logo pro Pošembeří apod.)
- semináře, vzdělávací akce, školení k ROP
- společenské a kulturní akce v rámci obcí, zábavy, setkání seniorů, výstavy
- veřejná jednání zastupitelstev obcí
- aktivní informace od partnerů MAS Region Pošembeří směrem k spoluobčanům (kamarádi, sousedé) apod.
- nabídky neformální spolupráce v rámci Pracovních, expertních skupin
- pozvání na jednání orgánů MAS – plénum, výbory a Pracovní skupiny, která jsou veřejnosti volně přístupná

Pasivní způsoby:

Vůči aktivním způsobům zapojování obyvatelstva jde o neadresný způsob, který je relativně jednodušší a zároveň i jeho účinnost není taková. Ale v rámci zapojování obyvatel do činnosti MAS jde o způsob nezbytný:

- webové stránky
- informační letáky
- ankety s odpovědní lístkem
- články v lokálních a regionálních médiích (Českokobrodský zpravodaj, Život Úval, občasníky obcí)
- články v celostátních médiích – krajské mutace

Informovanost obyvatelstva o MAS a SPL je podrobně rozvedena v kapitole č. 10.8. – Propagace MAS



7.4 OTEVŘENOST MAS

Jakým způsobem lze vstoupit do MAS?

Způsob vstupu do MAS je transparentní, dbá zásad otevřené demokracie. Zájemce o členství vyplní standardní Přihlášku do MAS, která je k dispozici na webových stránkách Pošembeří, nebo si ji může vyžádat e-mailem nebo na kterémkoliv Obecním či městském úřadě 37 obcí ze zájmového území MAS. Po předání vyplněné Přihlášky zpět MAS (manager MAS, předsedkyně SR, předsedkyně Programového výboru či kterýkoliv člen MAS apod.), je Přihláška předložena jednání SR a následně pak Plénu MAS.

Podrobně je popsán ve Statutu o.p.s., v článku IX. a odstavci 1., kde je uvedeno, že : „ ... 1. Místní akční skupinu tvoří právnické a fyzické osoby soukromého i veřejného sektoru, které se podílejí na základě Rámcové partnerské smlouvy, uzavřené podle bodu 5 tohoto článku na činnosti Společnosti a na plnění účelů, pro které byla Společnost založena, popřípadě přijaté Přihlášky ke členství v místní akční skupině, schválenou Správní radou.

Jaké skupiny členů/partnerů mohou vstoupit do MAS?

V Přihlášce do MAS je uveden Souhlas se Statutem o.p.s. Pokud je tedy zájemce či skupina ztotožněn s MAS deklarovanými principy, které jsou uvedeny v článku č. II Druh obecně prospěšných služeb, může do MAS bez problémů vstoupit.

Způsob rozšíření členů MAS je dán základními principy a pravidly vnitřní struktury MAS Region Pošembeří, která jsou specifikována ve Statutu a v principech a cílech definovaných v dalších relevantních dokumentech MAS (Vnitřní předpisy, Jednací řád, Rámcová partnerská smlouva apod.) Tyto dokumenty jsou v podstatě univerzální a prochází i celou organizační strukturou MAS Region Pošembeří. Cesta do MAS není v zásadě uzavřena žádnému zájemci či skupině z řad obyvatel, veřejné správy, podnikatelů, profesních či zájmových uskupení, a to bez rozdílu věku či pohlaví.

8. ZKUŠENOSTI A SPOLUPRÁCE

8.1 ZKUŠENOSTI

V dubnu 2006 podali budoucí zakladatelé a partneři (7 obcí, 4 NNO a 3 podnikatelé) o.p.s. **Region Pošembeří** prostřednictvím Spolku pro obnovu a rozvoj obce Hradešín na MZe ČR žádost - projekt o dotaci z Priority II - Rozvoj venkova, rybářství a odborné vzdělávání, Opatření 2.1. Posílení přizpůsobivosti a rozvoje venkovských oblastí, Podopatření 2.1.4. Rozvoj venkova (podopatření typu LEADER+), Investiční záměr c) 2. skupina – osvojování schopností, která následně nebyla vybrána. I přes tento relativní neúspěch pokračovaly sdružené partnerské subjekty v realizaci naplánovaného projektu, **a to i bez přiznané dotace pomocí vlastních sdružených finančních prostředků** (celkem sdruženo 413 tis. Kč).

V srpnu roku 2007 podala již existující o.p.s. Region Pošembeří žádost MAS do výzvy **LEADER ČR 2007**. Mezi 57 uchazeči o dotaci se naše MAS umístila na celek 46. místě, 22 bodů pod „čarou“. Z pěti projektů MAS v NUTS II. Střední Čechy byly úspěšné pouze 2 projekty.

Protože žádné **předchozí SPL dosud MAS nezpracovávala**, nelze provést jejich ex-post hodnocení.

Nicméně můžeme se zabývat myšlenkou, **proč nebyly naše dosud 2 podané žádosti do opatření typu LEADER úspěšné?** Důvodů, které byly poplatné době a okolnostem podání, jsme stručně formulovali níže s tím, že následně uvádíme i přijaté opatření za účelem **minimalizaci budoucího neúspěchu**.

Přihláška ke členství	
v MAS Region Pošembeří	
Zájemce (název nebo jméno):	
Adresa:	
Telefon:	E-mail:
Mobil:	www:
Kontaktní osoba (v případě organizace):	
Pověřený zástupce zájemce v MAS:	
Tel./Mobil:	E-mail:
Popis dosavadní činnosti zájemce: (v případě podnikatele, spolku, zájmové organizace či družstva)	
Předběžný popis záměru, který byste chtěli financovat prostřednictvím MAS a přínosy realizace záměru pro žadatele, zákazníky, obec, region apod. (v případě investic se prosím omezte na malé akce – např. do 2 mil. Kč, nebo na financování části většího projektu):	
Souhlasím se Statutem o. p. s. Region Pošembeří a hlásím se ke členství	
Datum:	Podpis:



Výchozí stav – důvod neúspěšných snah	Opatření – minimalizace neúspěchů za účelem posílení úspěšnosti
Nezkušenost hlavních aktérů s podáváním projektových žádostí	Úspěšné absolvování kursů profesního vzdělávání (2007: Předkladatel EU projektů Profes.vzdělávání pro Středočeský venkov, Zpracovatel projektů PRV; 2006: Strukturální fondy EU ad.) Participace na zpracování projektů pod kuratelou konzultační firmy, samostatné podání projektu (absolvování celého projektového cyklu)
Ranné formy místního partnerství, kde šlo spíše o spolupráci a formální uskupení za účelem podání projektu	Důsledné budování partnerství od spodu (bottom-up) v každodenním životě za použití zejména komunitních technik, metod a praktik
Role koordinátora byla na dobrovolnické bázi, vedle oborově zcela jiného zaměstnání	Po zhruba 3/4 roce došlo k přechodu na smluvní placenou spolupráci za účelem ustavení o.p.s. a nastartování procesu vzniku MAS
Úzký okruh aktérů a budoucích partnerů	Postupné budování zejména osobních kontaktů využíváním maxima příležitostných i plánovaných setkání v obcích, městech a regionu i mimo něj; od III/07 do XII/07 nárůst členů MAS o 50 % (z 30 na 45)
Roztříštěnost a nahodilost poskytovaných informací - jednosměrný tok bez zpětné vazby	Od ledna 2007 zřízené webové stránky www.posemberi.cz , zasílání jen podstatných informací s požadavkem na zpětnou reakci, poskytování elektronických informací před důležitým rozhodováním SD/DR a MAS; obec Příšimasy - zajištění aktualizace webových stránek
Nedostatečné technické zázemí v sídle o.p.s. a prostory pro jednání MAS	Podpora ze strany obcí: Hradešín - zřízení prostor v budově bývalé ZŠ, zapůjčení základní kancelářské techniky (kopírka, papír, tiskárna, dataprojektor, flipchart), Tismice, Sibřina, Hradešín - pracovní jednání týmu SPL, Č.Brod a Úvaly – bezplatné používání prostor pro jednání pléna MAS a setkání s partnery včetně poskytnutí administrativní pomoci a občerstvení
Dosud minimum realizovaných aktivit ze strany o.p.s. a MAS, které bylo možné prezentovat obecné veřejnosti i potenciálním zájemcům o členství v MAS	Převzetí partnerství a záštity nad aktivitami a projekty, které realizují členské subjekty MAS (Den Země na Klepci, Regionem po spirále času, Dny evropského dědictví EHD; Logo pro Pošembeří, Výjezdní zasedání Komise cestovního ruchu SK, společný stánek s městem Č.Brod na veletrhu Regiontour Brno – ryze vlastní akce MAS a o.p.s.)
Nízký stupeň povědomí u obecné veřejnosti a dalších cílových skupin (CS) o Region Pošembeří a MAS	Systémové řešení PR o.p.s. a MAS nejdříve směrem k médiím a s jejich přispěním následně ovlivňování povědomí u relevantních CS; za r. 2007 celkem na 30 mediálních výstupů (17 - MfDNES, Hospod.noviny, Kolínský deník, ČRo – Region; 14 Českobrodský zpravodaj, Život Úval; místní občasníky a webové stránky partnerských obcí z regionu)

8.2 SPOLUPRÁCE

V rámci existující **krajské spolupráce** je MAS Region Pošembeří členem **Středočeského kraje (SK)**, které se po jednom roce intenzivní komunikace podařilo připravit spolupráci s Krajským úřadem na úroveň Smlouvy o poskytování monitoringu zájmového území MAS pro potřeby zejména Odboru regionálního rozvoje, která bude naplněna v podobě účelové dotace pro MAS. Prostřednictvím **Asociace MAS SK** se stal manager MAS M. Oliva náhradníkem členky Výboru NS MAS ČR za Středočeský kraj. MAS je tudíž i členem **Národní sítě MAS České republiky**, registrační č. 73 (vstup do NS květen 2007).



Tyto formální vztahy MAS jsou pak dále rozvíjeny v téměř každodenní neformální komunikaci se zástupci obou sítí. V červnu např. proběhla „**Exkurze do Posázaví**“, kdy členové naší MAS navštívili místa úspěšné realizace projektů LEADER ČR a LEADER+ v regionu MAS Posázaví.

Jedním z dalších výstupů **meziregionální**, krajské **spolupráce** a na **principech LEADER MAS** je připravovaný projekt „**Středočeská jezdecká stezka – Sever – Východ – Jih**“, který má **mezinárodní přesah – spojení severu s jihem Evropy** (viz také příloha SPL - Karta MAS). Gestorem projektu je MAS Region Pošembeří, spolupracujícími partnerskými subjekty je dnes již dalších 6 MAS ze Středočeského kraje: MAS Vyhlídky, MAS Zlatý pruh Polabí, Mas Podlipansko, MAS Říčansko, MAS Lípa pro venkov a MAS Posázaví. Uvedené MAS již uzavřely **meziregionální Dohodu o budoucí spolupráci**, viz **b) Nepovinné přílohy k Žádosti o realizaci SPL č. 1a).**

Součástí této stezky se stane i „**Kočárová liechtensteinská cesta**“ z města Kostelec n.Č.lesy do města Český Brod, kde momentálně probíhají práce na úrovni **vyhledávací studie**. Nositelem a prvním investorem projektu je člen Programového výboru MAS Region Pošembeří a podnikatel Tomas Steger (Cihelna Klíma). Se sousední MAS Podlipansko o.p.s., již náleží město Kostelec n.Č.L., byla v létě 2007 uzavřena **meziregionální Dohoda o budoucí spolupráci**, viz **b) Nepovinné přílohy k Žádosti o realizaci SPL č. 1b).**

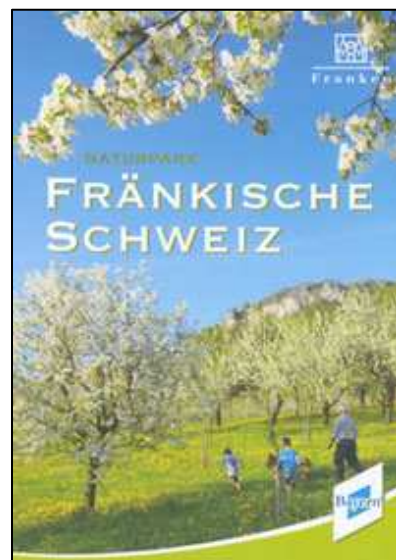
Rovněž na principech LEADER a za účasti plánované **participaci sousedních MAS** (Podlipansko, Lípa pro život a Posázaví), je připravován další meziregionální projekt „**Čertova brázda**“, který má za cíl obnovit historickou **poutní cestu sv. Prokopa z obce Chotouň** (katastrální území obce Chrášťany) **do Sázavského kláštera v městě Sázava** (MAS Posázaví). **Odborným garantem** projektu je občanské sdružení „Památky pro život“, s nímž udržuje MAS Region Pošembeří dlouhodobou partnerskou spolupráci. Nositelem projektu je v této chvíli **obec Chrášťany**, jeden ze zakladatelů o.p.s. a člen její Dozorčí rady.

V přípravě **spolupráce se zahraničními MAS** podnikli členové orgánů **MAS dvě evropské mise**, kdy první byla pracovní cesta v prosinci 2006 do **Francie** s MAS Podlipansko do oblasti Pays D'Albret s administrativním centrem v městě Agen.

Druhou evropskou misí byla účast MAS Region Pošembeří na „**LEADER+ Workshop**“ ve **Spolkové republice Německo, město Bad Staffelstein**. Podařilo se zde navázat kontakty s **Leader-Aktionsgruppe "Kulturerlebnis Fränkische Schweiz" e. V.**, Forchheim, Bavorsko, BRD. Německá strana již získala 12.12.07 opětovně podporu z programu „**Leader in ELER 2007 – 2013**“, kde mj. zmiňovala **navázání prvních kontaktů s MAS Pošembeří**.

MAS z Bad Staffelstein (*Rita.Metzner@vhs-forchheim.de*) nás 13.12. požádala (T.Stegera, *cihelna.klima@tiscali.cz*), o poslání tzv. "Letter of Intent", aby naše další partnerská spolupráce mohla získat oficiální smluvní podobu. Společný projekt Partnerské spolupráce se bude týkat výměny praktických zkušeností německých sadařů se sadaři a ovocnáři v Pošembeří při vytváření unikátní genobanky štěpů historických, dnes již mnohdy zapomenutých odrůd ovocných stromů (třešně, jabloně, hrušky apod.) podle metodiky Tobiasse Vögela. Projekt by měl do budoucna generovat zpestření výběrové nabídky některých odrůd ovoce. Souběžným projektem bude hledání participace v oblasti cestovního ruchu s bavorským regionem Fränkische Schweiz nedaleko Nürnbergu.

E-mailovou komunikaci v němčině a její překlad do češtiny je přiložen v Nepovinných přílohách k SPL.



Z kontaktů uzavřených na tomto workshopu připravujeme projekt mezinárodní spolupráce s MAS v Bavorsku, které budou zaměřeny na spolupráci pěstitelů ovoce obou regionů cestovních.

MAS Region Pošembeří usiluje ve **spolupráci s Komisí cestovního ruchu Rady Středočeského kraje**, aby jako **pilotní projekt** mohlo být ověřeno **propojení stávajících památek – sakrálních staveb do jednoho funkčního celku**. Jde o to, aby dnes nepřístupné a uzavřené církevní památky, kterých je na území MAS značné množství (zpravidla ve vlastnictví Římskokatolické církve) se do budoucna staly **veřejně**

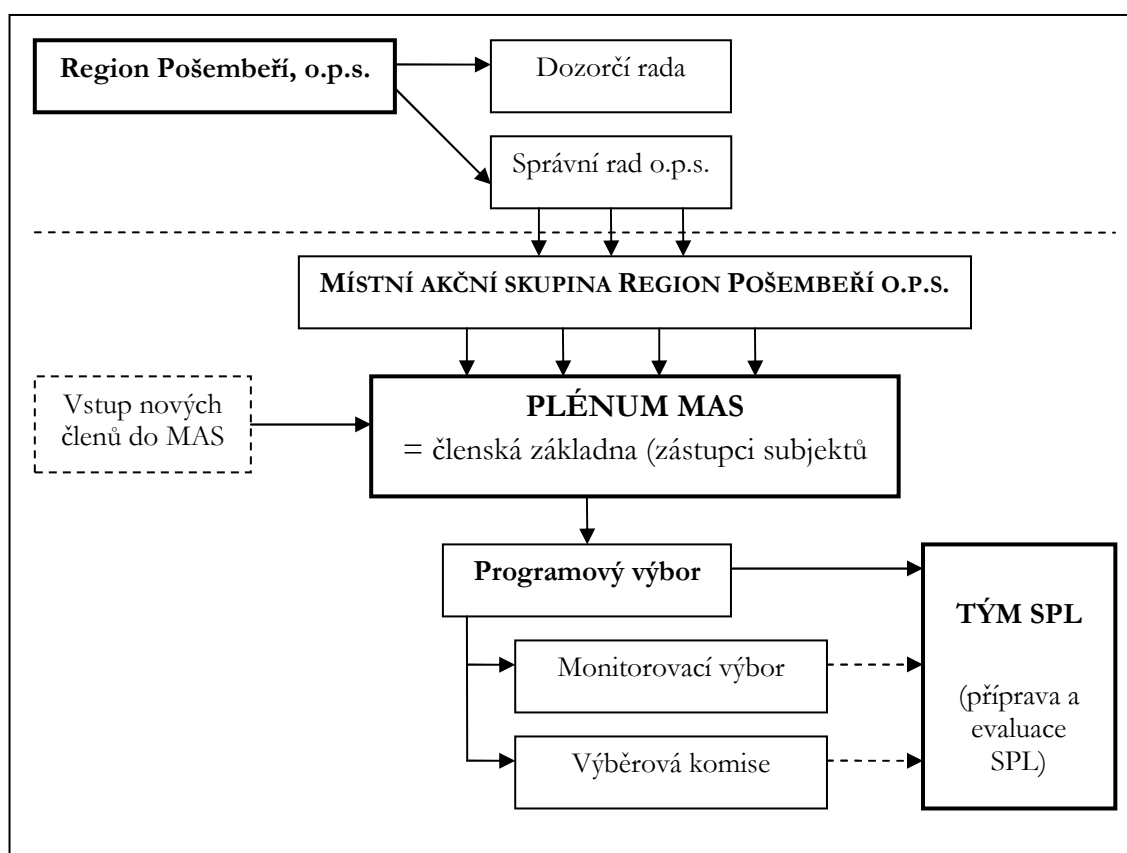


přístupné, a to jak obyvatelům obcí zájmového území MAS, tak i návštěvníkům v rámci cestovního ruchu. Za tímto účelem připravujeme zpracování **expertní studie** (zpracovatel o.s. Památky pro život z Kouřimi). Rovněž připravujeme **vytvoření sítě spolupráce** mezi **soukromými zemědělci-sadaři** (zejm. jablka) a MAS s cílem dosáhnout toho, aby **primární produkty** – ovoce, tak i výrobky z nich, **místní produkty** - mošty, sušené ovoce, pálenice atp. - byly uplatnitelné ve stávající či nově rozvinuté (vlastní) **obchodní síti** minimálně v rámci zájmového území MAS.

9. ORGANIZACE A ZDROJE MAS

9.1 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA A ROZDĚLENÍ ODPOVĚDNOSTÍ

Schéma ukazuje vazbu o.p.s. na MAS a současně také vztahy základních orgánů MAS.





Správní rada o.p.s.

Jméno, příjmení, titul:	Subjekt:	Poznámka:
<i>Předseda správní rady:</i>		
Martina Zdražilová, Ing.	Obec Tismice	Statutární zástupce o.p.s.
<i>Členové správní rady:</i>		
Vítězslav Pokorný, RSDr.	Klub přátel historie a přírody Úval a okolí	
Petr Černý, Ing.	Obec Dobročovice	
Jana Kratochvílová	LECCOS	Pověřena SR výkonem činností Ředitele o.p.s. (viz Statut o.p.s., čl. V., odst.1)
Jan Šťastný, MUDr.	Město Úvaly	
Pavel Běloch	Obec Hradešín	
Josef Bednář	BEK, s.r.o.	
Pavel Píša	MSC NET, s.r.o.	
Miloslav Oliva, Mgr.	Spolek pro obnovu a rozvoj obce Hradešín	Pozastaveno členství v SR z důvodu výkonu funkce manažera MAS (viz Statut o.p.s., čl. IV., odst. 6)

Dozorčí rada o.p.s.

Jméno, příjmení, titul:	Subjekt:
<i>Předseda Dozorčí rady:</i>	
Jakub Nekolný, Bc.	Město Český Brod
Magda Mašínová	Bylanka, s.r.o.
Lenka Svobodová	Kulturní sdružení Tuklaty-Thustovousy
Lenka Szaboová	Obec Chrášťany
Pavel Frank	Obec Příšimasy
Dagmar Hauznerová, Ing.	Dagmar Hauznerová, fyzická osoba-občan

SR a DR má nastavený mechanismus rotace členů těchto kolektivních orgánů, který vyplývá:

- - ze zákona č. 248/ 1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech
- - ze Statutu o.p.s. čl. IV. a čl. VIII. .

Zákon i Statut stanoví rozlišení délky funkčního období členů SR a DR na dobu jednoho, dvou a tří let.

Programový výbor MAS Region Pošembeří o.p.s., schválený 12. 4. 2007 (9 členů)

Jméno, příjmení, titul:	Subjekt:
<i>Předseda:</i>	
Michaela Vítková, Bc.	SOSák-Sdružení občanů Sibřiny a Stupic
<i>Místopředseda:</i>	
Jan Psota	Klub přátel historie a přírody Úval a okolí
<i>Členové:</i>	
Thomas Steger	Cihelna Klíma, spol. s r.o.
Jan Šťastný	Město Český Brod
Pavel Běloch	Obec Hradešín
Pavel Frank	Obec Příšimasy
Josef Bednář	BEK, s.r.o.
Petr Vítek	Obec Sibřina
Miloslav Oliva	Spolek pro obnovu a rozvoj obce Hradešín



Výběrová komise MAS Region Pošembeří o.p.s., schválená 12. 4. 2007 (7 členů)

Jméno, příjmení, titul:	Subjekt:
<i>Předseda:</i>	
Petr Černý	Obec Dobročovice
<i>Členové:</i>	
Martina Zdražilová, Ing.	Obec Tismice
Šárka Inquortová	Obec Zlatá
Magda Mašínová	Bylanka, s.r.o.
Martina Benáková, Mgr.	Martina Benáková fyzická osoba-podnikatel
Jana Kratochvílová	LECCOS
Václav Misterka, Ing. Arch	TJ Slavoj Český Brod

Monitorovacího výbor MAS Region Pošembeří o.p.s., schválený 12.4. 2007, doplněný 5. plénem MAS 6.12. 2007

Jméno, příjmení, titul:	Subjekt:
<i>Předseda:</i>	
Jakub Nekolný, Bc.	Město Český Brod
<i>Členové:</i>	
Lenka Szaboová	Obec Chrášťany
Karel Stehlík	Obec Vyšehořovice
Pavel Píša	MSC NET, s.r.o.
Josef Šplíchal, Ing.	Josef Šplíchal, Ing., fyzická osoba- zeměděl. podnikatel
Lenka Svobodová	Kulturní sdružení Tuklaty-Tlustovousy
Jana Mašková, Mgr.	Klub pro rozvoj Škvorec a Třebohostic, o.s.

Na činnosti devítičlenného **Programového výboru** MAS se podílí 5 členů Správní rady a 1 člen Dozorčí rady o.p.s. Ve **Výběrové komisi** ze sedmi členů pracují 3 zástupci Správní rady o.p.s. a 1 člen Dozorčí rady o.p.s. Rovněž v sedmičlenném **Monitorovacím výboru** je zastoupen 1 člen Správní rady a 3 členové Dozorčí rady.

Doplnění orgánů MAS z řad členů Pléna MAS probíhalo vždy podle regulí Statutu o.p.s. a bylo již podrobně popsáno v podkapitole 7.1. Historie MAS, konkrétně „Orgány MAS – duben 2007 (12. 4. 2007, 2. plénum MAS)

Všichni partneři pro rozhodovací procesy v rámci jednotlivých kolektivních orgánů MAS již byli v souladu se Statutem dříve navrženi a schváleni Plénem MAS, což je řádně doloženo adekvátními zápisy z těchto jednání.

Podrobné informace o činnostech a povinnostech jednotlivých orgánů MAS lze ověřit ve Statutu Region Pošembeří o.p.s. (viz Povinná příloha k Žádosti MAS č. 9)

Jako speciální **orgán pro přípravu a SPL** a **orgán pro dozor nad jeho realizací** ustavilo 4. plénum MAS (18.9. 2007) tzv. **Tým SPL**, složený z již existujícího Programového výboru MAS a externích pracovníků a pověřilo jej přípravou SPL. Plénum dále pověřilo **Monitorovací výbor MAS** coby **orgán pro dozor nad realizací SPL**.

Kompetence obou orgánů vycházejí ze Statutu o.p.s. Region Pošembeří, pověření Pléna MAS a podrobně rozvedeny v kapitole č. 10

Jak již bylo zmíněno v předchozích částech SPL, vznikly v rámci MAS Region Pošembeří spontánně a v průběhu přípravy Integrované rozvojové strategie a SPL (jaro – podzim 2007) nejen z členů MAS tématické **Pracovní skupiny (PS)**, jako **pomocné orgány Programového výboru**. Pro ilustraci uvádíme některé subjekty, nejen členové MAS, které ve skupinách prostřednictvím svých zástupců působí:



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří

1. Ochrana životního prostředí a alternativní zdroje energie:

Obce Dobročovice, Hradešín, Poříčany, Chrástřany, ZO ČSOP Č.Brod,A. Škoda s.r.o., Ing. Klindera (občan)

2. Kulturní a přírodní bohatství, Historie, Turistika (CR) a sport

Spolek pro obnovu a rozvoj obce Hradešín o.s., Noveta s.r.o., Cihelna Klíma s.r.o., SOSák Sibřina o.s.

3. Služby a podnikání:

MSC Net s.r.o., M. Benáková - Jazyk.škola Carpinus, ZŠ Přistoupim, Obec Sibřina, BEK spol. s r.o.

Následně byly Plénem MAS ustaveny další 3 skupiny (o jejich složení je více pojednáno v kapitole č. 11)

4. Ženy Regionu

5. Mladí v Regionu (mladí lidé do 30 let)

6. Zemědělci Pošembeří (včetně sadařů a ovocnářů)

Orientace a zaměření PS vychází z jejich názvu. Skupiny se scházely podle potřeby zpracování konkrétního téma, expertízy, stanoviska či odborného posudku, které na ně delegoval Programový výbor.

Došlo také k třem společným jednáním PS, např. pro potřebu sjednocení informací a výstupů k Analýze území, dále při definování Prioritních směrů rozvoje území MAS a rovněž v rámci procesu tvorby Fichí, kdy SPL si ověřoval vhodnost a realnost nastavených indikátorů. PS komunikovaly při řešení zadaných úkolů i s odborníky mimo MAS (např. ČSOP, Národní památkový ústav, Agrární a Hospodářská komora, Klub žen a Mateřská centra v regionu, vedoucí a pracovníci odbor Krajského a Městských úřadů a ministerstev, Úřad práce v Kolíně, Pozemkový úřad a Pozemkový fond v Kolíně, odbytová družstva zemědělců, např. Ovounie, CZ Fruit a další).

Zvláštní pozornost (která byla v PS věnována):

- problematice **postavení žen v Regionu** (pracovní příležitosti, rovnost příležitostí, služby v malých obcích)
- perspektivám **zapojení mladých lidí do 30 let do života v Regionu** (po skončení SŠ či VŠ, zapojení do NNO, podíl mladých na organizování kulturně-spoločenského života v místě bydliště apod.)
- možnostem **uplatnění zemědělských produktů** na místním (regionálním) trhu, perspektivy střídání generací v rodinných farmách, **zapojení zemědělců** v činnostech Obecních zastupitelstvech apod.

Činnost PS bude MAS podporovat a vytvářet i potřebné podmínky, aby PS mohly pokračovat i v dalším období, protože zejména z hlediska potřeby **stanovení odborného názoru pro MAS je role PS naprosto nezastupitelná.**

9.2 ZDROJE MAS PRO ČINNOSTI SPOJENÉ S REALIZACÍ SPL

9.2.1 Lidské zdroje MAS

Zaměstnanci MAS

Potřeby běžného chodu MAS a přípravy SPL zajišťuje níže uvedený tým, MAS v současné době nemá kmenové zaměstnance.

Mgr. Miloslav Oliva, manager MAS

- původní povolání učitel, po řadě různých povolání ve státní i soukromé sféře již 2. rokem pracuje pro Pošembeří jako koordinátor vzniku o.p.s., nyní manager MAS
- v sídelní obci o.p.s. působí jako místostarosta a předseda Spolku pro obnovu a rozvoj obce Hradešín
- člen Asociace MAS Středočeského kraje a náhradník Střč. kraje v NS MAS ČR
- v současné době se připravuje na roli euromanera ROP pro ÚRR NUTS II Střední Čechy
- je držitelem certifikátů a osvědčení pro práci manažera a facilitátora MAS a předkladatele EU projektů, např. :

2007	Předkladatel evrop. projektů	KÚ Střč.kraje	osvědčení
	Profes.vzdělám. pro Středou. venkov	Vzděl. centrum, Pečky	osvědčení
	Zpracovatel projektů PRV	ÚZPI Praha	osvědčení



	Podpora projekt.a fondů EU	Pyramid Q cz, Praha	certifikát
2006	Strukturální fondy EU	ICN, Praha	certifikát
2004	SROP, strukturální fondy EU	Regionservis Brno	kurs
1994	fundraising	ICN Praha	osvědčení

jazykové schopnosti: Aj začátečník, Nj – pasivně, Rj – komunikativně

Ing. Martina Zdražilová, Předsedkyně Správní rady o.p.s.

- byla rovněž u zrodu myšlenky vzniku Regionu Pošembeří
- původním povoláním inženýr v zemědělství, nyní pracuje jako uvolněná starostka obce Tismice
- je držitelkou certifikátů a osvědčení pro práci manažera MAS a předkladatele EU projektů, např. :
 - 2007 Předkladatel evrop. projektů KÚ Střč.kraje, osvědčení
 - Profes.vzděláv. pro Středoč.venkov, Vzděl.centrum, Pečky, osvědčení
- jazykové schopnosti: Aj začátečník, Nj – pasivně

Ing. Miloš Ciniburk, člen MAS

- stal se členem MAS na podzim 2007, nicméně velice rychle se dokázal zorientovat a zapojit se její činnosti jako odborný konzultant a zpracovatel Fichí pro SPL
- absolvent VŠE, Fakulta národohospodářská s hlavní specializací - Regionalistika a veřejná správa, vedlejší specializace – Regionální rozvoj a evropská integrace
- je držitelem celé řady certifikátů a osvědčení pro práci konzultanta v oboru regionálního rozvoje, čerpání dotačních programů a vedení účetnictví, daňové evidence a účetního poradenství
 - Projekt absorpční kapacity Kraje Vysočina – SROP 3.3
 - Modul A - Základy strukturální a regionální politiky EU, Modul B - Projektové řízení, Modul C - Studie proveditelnosti, Analýza nákladů a přínosů, Modul D - Finanční kontrola a audit, Modul E - Veřejné zakázky a veřejná podpora
 - Projekt absorpční kapacity Jihočeského kraje – SROP 3.3
 - Evropský sociální fond, Evropský fond regionálního rozvoje
 - Zadávání veřejných zakázek
 - Veřejná podpora u projektů financovaných z SF EU
 - Podpora cestovního ruchu v podmínkách EU a ČR, ... (podpora CR, destinační mng., ...) semestrální kurz (VŠP Jihlava, www.uspj.cz)
 - Kurzy zaměřené na komunikaci, řízení podniku a marketingové aktivity
 - Intensive English Language Course – Hollmes Colleges, Cairns, Austrálie
- Příklady zpracovaných a předložených projektů / zpracování studií proveditelností apod.
 - Projekty – studie, žádost, poradenství – výběr
 - Regionální společenské a spolkové centrum v obci Bratřice, PRV, 2007
 - Rozšíření technologického vybavení pro zvýšení konkurenceschopnosti firmy XY s.r.o., OPPI, 2007
 - Zámek Pacov – regionální kulturně-společenské centrum – studie a žádost, 2007-08, ROP
 - Projektové řízení ve veřejném sektoru – tvorba a pilotní testování studijního oboru, OP RLZ, 2005
 - Teenage Job – prevence sociální exkluze mladých formou poradenství při vstupu na trh práce, SROP 3.2, předloženo do 3 GS SROP ve 3 krajích ČR, 2005
 - Správa a řízení čerpání dotací, dotační poradenství – výběr
 - Správa dotací z programů OP RLZ, SROP 2.1.2, 4.1.2, 3.2 aj.
 - Strategie, studie proveditelnosti, marketingové studie - výběr
 - Strategie regionálního rozvoje ČR 2007-2013, část týkající se rozvoje obcí a měst ve vazbě na evropské politiky, MMR, 2005 - 2006
 - Strategie rozvoje Mikroregionu Touškovsko, 2005 - 2006
 - Revitalizace zámku Lukavec – studie proveditelnosti, 2006
 - Marketingová studie města Horní Planá a okolní Lipenské oblasti, 2006
 - Marketingová studie cestovního ruchu v západní oblasti Kraje Vysočina, 2007
- v současné době se připravuje na roli euromanera ROP pro ÚRR NUTS II Střední Čechy
- jazykové schopnosti: Aj – komunikativně, Nj - komunikativně



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří

Jana Kratochvílová, členka Správní rady o.p.s.

- jedna ze zakladatelek o.p.s.
- v MAS momentálně pracuje na základě pověření Správní rady jako pověřený člen SR výkonem činností **Ředitele o.p.s. Region Pošembeří**
- ředitelka o.s. LECCOS Český Brod, se zaměřením na sociální služby, Mateřské Centrum, nízkoprahové aktivity
- akreditovaný kurs MŠMT „Řízení NNO“, Strategické plánování NNO, odborná způsobilost v oblasti sociální péče a řada dalších osvědčení ICN
- jazykové schopnosti: Aj - komunikativně

Ing. Vladimír Zdražil

- odborný pracovník České zemědělské univerzity v Praze, Fakulta životního prostředí, Katedra ekologie krajiny
- autor řady odborných prací v oboru aplikované ekologie, zpracovatel oponentních posudků vlivu národních a evropských programů a fondů na ŽP v ČR
- pro MAS zpracovává data z oblasti ŽP, přípravu projektů, školení a konzultace SPL
- jazykové schopnosti: Aj - komunikativně

Bc. Michaela Vítková, předsedkyně Programového výboru MAS

- bohaté zkušenosti z neziskového sektoru a prací pro Obecní úřad v Sibirně
- předsedkyně občanského sdružení SOSák Sibirina
- certifikát „Step by Step“ - projekt „Začít spolu“, o.s. SbS ČR, 2005
- jazykové schopnosti: Aj - začátečník

Ostatní aktivity provozu MAS

Administrativa MAS

- je řešena vlastními silami, ve spolupráci s Městskými a Obecními úřady regionu a brigádníky z řad studentů SŠ a VOŠ

Administrace webu www.posemberi.cz

- zajišťuje prostřednictvím redakčního systému fy. ANTEE s.r.o., Šárka Rumanová, místostarostka obce Příšimasy (člen MAS)

Účetní práce pro MAS

- pozici účetních o.p.s. zastávají **Věra Šťastná a Renata Kuprová** z Doubku (sousední region MAS Říčansko), obě externí fyzické osoby na mandátní smlouvu
- maturita na SEŠ a OA, obor vnitřní ekonomika, praxe 14 let v oboru
- ekonomický SW „Pohoda Komplet“ od fy. STROMWARE
- zpracovávají rovněž účetnictví pro celkem 5 obcí Regionu Pošembeří

Odbornost členů/partnerů MAS,

- odbornost členů je různorodá, avšak vcelku vyrovnaná a vychází z pracovních pozic, kterou členové zastávají
- v orgánech MAS je celá řada odborníků - inženýrů, včetně zemědělských, dále skupina odborníků na vzdělávání a ekologii
- významnou skupinou jsou i tzv. **uvolnění starostové**, kdy někteří takto působí již druhé či třetí volební období
- perspektivní se jeví další skupina mladých odborníků v oblasti cizích jazyků, což bude pro MAS oporou při postupném navazování a realizaci mezinárodní partnerské spolupráce

Systém vzdělávání členů/partnerů MAS,

- ucelený systém vzdělávání členů MAS, vyjma individuálního vzdělávání managerů MAS, nebyl dosud zaveden
- MAS organizovala několik monotematických seminářů pro zájemce z řad členů MAS (POV, ROP, Leader)
- systém vzdělávání připravujeme jako pilotní program, který bude souviset se zaváděním SW pro monitoring a kontrolu projektů v zájmovém území MAS



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří

- do dalších cyklů Profesního vzdělávání pro Středočeský venkov a 15ti denního školení manažerů MAS (organizuje ÚZPI) hodláme přednostně směřovat předsedy orgánů MAS, i další zájemce a členy MAS

Technické prostředky

- MAS má prostřednictvím o.p.s. k dispozici nebytové prostory (kancelář + zasedací místnost pro školení, vzdělávání a jednání Pléna či dalších orgánů MAS) v budově bývalé základní školy na Hradešíně, jejímž vlastníkem je Obec Hradešín, zakládající člen o.p.s. Region Pošembeří a člen MAS
- kancelář je vybavena čb kopírkou, inkoustovou barevnou tiskárnou, dataprojektorem a flipchartem, které zapůjčil nájemce prostor, obec Hradešín
- ICT používají pracovníci MAS vlastní a zapůjčené od zakladatelů o.p.s. a členů MAS
- MAS nevlastní žádný dopravní prostředek, pro nezbytnou dopravu jsou používány soukromé osobní automobily a motocykl

Způsoby a možnosti informování členů MAS a obyvatelstva

- byly již popsány a jsou dále řešeny podrobně v kapitole č. 11

Finanční prostředky MAS

- MAS má vedený běžný účet u České spořitelny. Pro potřeby předfinancování činnosti MAS při realizaci SPL byl vydán pobočkou v Kutné Hoře (Ing. Schilková Vlasta) tzv. **Předběžný příslib financování v podobě úvěru**

Jiné finanční zdroje (kromě osy IV PRV)

- finanční prostředky na činnost MAS získává o.p.s. formou **provozních Příspěvků od členů MAS Region Pošembeří**, se kterými o.p.s. uzavřela tzv. Rámcovou partnerskou smlouvu
- v současné době získávání těchto zdrojů systémově řeší Správní rada o.p.s., zejména její předsedkyně Ing. M. Zdražilová a manager MAS
- O.p.s. se již několikrát pokusila získat prostředky z Nadačních fondů, naposledy z Nadace ČEZ a VIA, výsledek dosud není znám
- v rámci přípravy projektů v r. 2006 se podařilo zajistit od partnerských subjektů (zejména obcí a podnikatelů) přes 400 tis. na provoz a založení o.p.s., potažmo MAS
- v r. 2008 bych MAS měla získat prostředky formou účelové dotace Krajského úřadu za poskytování výstupů z monitoringu zájmového území MAS pro potřeby kraje
- MAS připravuje nar. 2008 založení účelového datačního Fondu Pošembeří jako podpůrný fond pro menší projekty zejména NNO a zpracování projektové přípravy

10. ADMINISTRATIVNÍ POSTUPY

10.1 REGISTRACE PROJEKTŮ

10.1.1 Propagace SPL v území MAS

Po přijetí SPL Ministerstvem zemědělství bude:

- úplný text SPL zveřejněn na www.posemberi.cz
- vydán tištěný výtah SPL a distribuován na všechny obecní úřady území MAS, informační střediska a další kontaktní místa (např. MKIC Český Brod,..)
- vydána tisková zpráva pro regionální média a servis ČTK
- vydán propagační materiál informující o činnosti MAS, prioritách SPL a cílech rozvoje
- SPL bude prezentován při osobních setkáních pracovníků MAS v rámci konzultací, seminářů, setkání s občany.

MAS bude dále informovat

- širokou veřejnost o vyhlášení veřejných výzev k podání žádostí o spolufinancování projektů, o výsledcích výběru projektů



10.1.2 Postup a časový plán při vyhlášení příjmu žádostí

Plénum MAS vyhlásí příjem žádostí (minimálně 1x ročně a do konkrétních fichí) s dostatečně velkým časovým prostorem pro přípravu a podání Žádostí a s přesným uvedením dne a hodiny ukončení příjmu žádostí. Termín výzvy bude rovněž vyhlášen tak, aby termín kontroly a výběru projektů MAS plynule navazoval na nejbližší možný termín (výzvu) pro zaregistrování Žádostí, vyhlášený MZe.

Vyhlášení výzvy předchází příprava MAS, spočívající ve formulaci a kontrole textu výzvy, zajištění a proškolení pracovníků, přípravě materiálů, tiskopisů apod. Za tyto činnosti zodpovídá manager MAS.

Frekvence výzev:

1. výzvu bude vyhlášena ve 2. pololetí r. 2008.
2. a 3. v r. 2009, další výzvy budou následovat dle reálné absorpční kapacity. Interval mezi následujícími výzvami se může na základě získaných praktických zkušeností zkrátit.

10.1.3 Informování potenciálních žadatelů

Za vlastní fyzické vyhlášení výzvy zodpovídá manager MAS. Za tímto účelem vypracuje manager MAS seznam míst k uveřejnění výzvy.

Informace o výzvách, včetně termínů konzultačních dnů a semináře k proškolení žadatelů budou zveřejňovány různými prostředky (současně):

- informace na webových stránkách MAS: <http://www.posemberi.cz>
- všichni členové MAS obdrží e-mailem zprávu o výzvě
- letáky s příslušnými informacemi budou distribuovány na obecní a městské úřady, pobočky Hospodářské a Agrární komory a další vhodné instituce
- výzva bude také otištěna v regionálních periodikách
- MAS uspořádá seminář pro potenciální zájemce, kde budou zodpovězeny dotazy žadatelů

Tabulka: Orientační harmonogram výzvy

Postup administrace	Počet kalendářních dní od ukončení předchozích činností	Celkový počet kalendářních dní od vyhlášení výzvy
Vyhlášení výzvy	0	0
Prostor pro potenciální žadatele pro seznámení se výzvou a přípravu podkladů	21	21
Předkládání projektů; kontrola úplnosti předložených Žádostí	21	42
Možnost doplnit žádost	7 (5 pracovních)	49
Kontrola obsahové správnosti a kontrola přijatelnosti	max. 21	70
Povinnost MAS písemně informovat Žadatele o výsledku kontroly	7 (5 pracovních)	77
Lhůta pro podání Žádosti o přezkoumání postupu MAS	9 (7 pracovních)	86
Bodové hodnocení projektů (výběrová komise), prostor pro veřejnou obhajobu projektu Rozhodnutí o přezkoumání postupu MAS	max. 30	116
Zasedání výběrové komise ➤ příprava seznamu Vybraných/Nevybraných žádostí, příprava a odeslání dokumentace pro SZIF, řešení opravných (po přezkumu) a bodově shodných žádostí	max. 30	146
Zveřejnění výsledků bodového hodnocení a seznamu Vybraných/Nevybraných žádostí	3	max. 149



Výzva v tištěné podobě bude zahrnovat

- Vlastní text výzvy (včetně termínů konzultačních dnů a semináře k proškolení žadatelů)
- Kontakty na MAS, resp. RO SZIF

Výzva v elektronické podobě zahrnovat

- Vlastní text výzvy (včetně termínů konzultačních dnů a semináře k proškolení žadatelů)
- Formuláře Žádostí o poskytnutí podpory
- Fiche
- Podrobné informace pro žadatele
- Kontakty na MAS, resp. RO SZIF

Odpovědi na nejčastější otázky a další informace budou zveřejňovány na webu www.posemberi.cz

Školení předkladatelů projektů

MAS uspořádá pro potenciální žadatele seminář k příslušné výzvě. Jednotliví potenciální žadatelé budou mít také možnost individuálních konzultací. Informace budou podávat proškolení pracovníci MAS, případně externí poradci.

Zájemcům budou vysvětlena základní pravidla, předány podklady pro zpracování Žádosti o dotaci, zodpovězeny dotazy. MAS tak zajistí maximální připravenost zájemců o podání žádostí a eliminuje vznik formálních pochybení při podání Žádostí. Sníží tak riziko vyřazení žádostí zejména z hlediska formálního a dále z hlediska kritérií přijatelnosti projektu.

Administrativní postupy příjmu a registrace projektů

MAS přijímá žádosti v řádném termínu na základě výzvy. MAS bude přijímat žádosti v kanceláři Regionu Pošembeří, o. p. s.

Administrace žádostí bude probíhat v souladu s pravidly pro MAS.

Rámec administrativní kontroly (kontroly úplnosti Žádostí) je definován položkami kontrolního listu ve vyzněna bod č. 27 a 28 fiche.

Kontrolní list úplnosti žádosti v rámci výzvy, vyhlášené dne , MAS Region Pošembeří, o.p.s.		
Žadatel (jméno, příjmení)		
Datum a čas podání		
Pracovník MAS (jméno, příjmení)		
Žádost podána v rámci jedné Fiche (nelze 1 projekt na základě více Fichí)	ANO	NE
V 1 kole podává žadatel v rámci 1 Fiche pouze 1 Žádost	ANO	NE
Žádost je předložena v termínu výzvy MAS	ANO	NE
Součástí Žádosti je projekt/podnikatelský plán – závazná osnova uvedena ve Fichí)	ANO	NE
Součástí Žádosti jsou veškeré povinné a nepovinné přílohy podrobně uvedené v příslušné fichi, přílohy jsou v požadované formě (originál, ověřená kopie, prostá kopie...). Kopie fiche přiložena ke kontrolnímu listu– pracovníkem MAS zatrženy odpovídající přílohy)	ANO	NE
Z dokumentů dle Fiche označené“možno vrátit žadateli“ si MAS pořizuje fotokopii a vrací žadateli	ANO	NE
Čestné prohlášení podepsané pouze osobně žadatelem, resp. pověřená osoba může přinést osobně žadatelem podepsané prohlášení s ověřeným podpisem	ANO	NE
Kontrola dalších náležitostí či příloh v souladu s výzvou		
.....		
Úplnost žádosti	ANO	NE
Přijetí žádosti	ANO	NE
Důvod nepřijetí žádosti (vyplní pracovník MAS)		
Žádost nutno doplnit do:		



Podpis žadatele	
Podpis pracovníka MAS	
Žádost doplněna dne:	
Přijetí žádosti po doplnění: (ANO/NE)	
Důvod nepřijetí žádosti	
Ukončení administrace žádosti (ANO/NE)	
Podpis pracovníka MAS	
Podpis žadatele	

MAS nejprve provede kontrolu úplnosti přijatých Žádostí o dotaci na základě kontrolního listu. Neúplná žádost (neobsahující všechny povinné přílohy) nebo žádost nesplňující nutné náležitosti nebude přijata MAS a žadatel bude na místě o této skutečnosti a jejích důvodech písemně informován (bude mu předána kopie Kontrolního listu příjmu žádosti) Žadatel bude rovněž vyzván k doplnění Žádosti v bodech dle kontrolního listu, termín (5 pracovních dnů) bude zapsán do Kontrolního listu příjmu žádosti. Vše stvrdí svým podpisem pracovník MAS i Žadatel.

Nedoplnění žádosti ve stanoveném termínu má za následek ukončení administrace Žádosti z důvodu nesplnění podmínek administrativní kontroly automaticky. Pracovník MAS tuto skutečnost vyznačí do kontrolního listu. Projekt je z dalšího hodnocení vyřazen.

Při předkládání žádosti bude ověřena oprávněnost předkladatele projektu nebo pověřené osoby (Žádost předkládá a podepisuje žadatel osobně před zmocněným pracovníkem MAS; u PO pak prostřednictvím statutárního orgánu; popř. prostřednictvím zmocněného zástupce/zástupců; pokud nebyla žádost podepsána před zmocněným pracovníkem MAS osobně, musí být podpis úředně ověřen) a bude sepsán Předávací protokol.

Kontrola úplnosti žádosti je ukončena vyhotovením Předávacího protokolu v případě úplnosti žádosti, popř. automatickým ukončením administrace žádosti v případě nedoložení požadovaného doplnění na základě skutečností uvedených v kontrolním listu žádosti.

Přijaté žádosti jsou do okamžiku zahájení kontroly obsahové správnosti a kontroly přijatelnosti shromážděny v kanceláři MAS.

Výstupy:

- **Kontrolní list** (včetně listu povinných a nepovinných příloh)
- **Předávací protokol**

Administrativní kontrola projektů

Po ukončení příjmu Žádostí prochází přijaté Žádosti kontrolou obsahové správnosti a kontrolou přijatelnosti (body č. 16-18 a 19 fiche). Kontrolu projektů provedou pracovníci MAS. Ověří způsobilost žadatele, náležitosti žádosti (povinné přílohy aj.), přijatelnost projektu (kriteria přijatelnosti a další podmínky) a způsobilost nákladů ke spolufinancování. Administrativní kontrolu slučuje MAS s kontrolou přijatelnosti žadatelů, projektů a nákladů (body č. 20 a 21 fiche). Pracovník provádějící výše popsanou administrativní kontrolu se vždy opírá o příslušnou fichi a její „nastavení“. Výsledkem kontroly bude protokol o obsahové správnosti a hodnocení přijatelnosti projektu.

Protokoly kontroly jsou shromážděny u pověřeného pracovníka, který výstupy kontrol následně prověří a ve spolupráci s managerem zajistí písemné informování žadatelů o výsledcích kontroly do 5 pracovních dní od ukončení kontroly (doručenkou nebo osobně oproti podpisu).

Žádosti, které prošly kladně administrativní kontrolou a kontrolou přijatelnosti budou předány výběrové komisi.

Výstup:

- **Protokol o obsahové správnosti a hodnocení přijatelnosti projektu** (formulář protokolu bude připraven v předstihu zveřejnění výzvy).



Zajištění osob pro příjem, administrativní kontrolu a registraci projektu

Příjem projektů, ověření přijatelnosti projektů a žadatelů i administrativní kontrolu zajišťuje manažer MAS spolu s dostatečným počtem proškolených pracovníků. Před zahájením tohoto procesu podepíše všechny osoby prohlášení o vyloučení střetu zájmů a o důvěrnosti získaných informací.

Manager MAS také určí případné náhradníky (v případě, že by mohlo dojít ke střetu zájmů) a tito náhradníci budou také patřičně proškoleni.

Opravné postupy

Žadatel, jehož projekt byl vyřazen na základě administrativní kontroly (kontrola obsahové správnosti a kontrola přijatelnosti) MAS, má možnost do 7 pracovních dnů ode dne následujícího po odeslání doporučené zásilky nebo ode dne osobního převzetí zásilky od MAS podat žádost o přezkoumání postupu MAS na adresu sídla MAS.

V případě, že nedojde na jednání po podání žádosti o přezkoumání postupu MAS ke shodnému závěru MAS a žadatele, má žadatel právo podat žádost o přezkoumání postupu MAS na příslušné RO SZIF a pokud tak učiní, má zároveň povinnost dát tuto skutečnost MAS na vědomí.

Nastavení administrativních postupů MAS umožňuje žadateli podat žádost o přezkoumání postupu MAS na RO SZIF nejpozději v termínu, kdy MAS předkládá na RO SZIF vybrané/nevybrané projekty k zaregistrování.

V případě, že RO SZIF posoudí vyloučení projektu jako neoprávněné, zasedne výběrová komise popř. i opětovně, vyhotoví opravené seznamy. Závěry výběrové komise nebudou zveřejněny a předány na RO SZIF dříve, než v případě odvolání se žadatele na RO SZIF MAS obdrží výzvu k nápravě a tuto nápravu provede.

10.2 ZPŮSOB VÝBĚRU PROJEKTŮ

Postupy hodnocení přijatelnosti v návaznosti na kritéria přijatelnosti

Výběrová komise MAS provede výběr projektů (žádostí), které jí byly po administrativní kontrole a kontrole přijatelnosti předány a to prostřednictvím nezávislých hodnotitelů. Před zahájením tohoto procesu podepíše všechny osoby prohlášení o vyloučení střetu zájmů a o důvěrnosti získaných informací.

Pověřený pracovník výběrové komise informuje (web, e-mail, telefonicky, popř. písemně) příslušné žadatele o termínu veřejné obhajoby projektu (bude-li uvedeno v podmínkách výzvy). Tato veřejná obhajoba je veřejně přístupná a slouží k seznámení veřejnosti a výběrové komise s jednotlivými projekty, k prezentaci projektu a jeho návaznosti na SPL. Žadatel má možnost obhájit přínos a jedinečnost svého projektu.

Způsob bodování v návaznosti na preferenční kritéria

- Hodnocení pro každou fichi zvlášť
- Předem ve fichích jasně definovaná preferenční kritéria s uvedením možného bodového ohodnocení (bod č. 26 fiche)

Výstup:

- **Tabulka s počtem bodů** přidělených hodnocenému projektu v každém kritériu, součtem bodů a dalšími údaji pro možnost rozhodnutí v případě rovnosti bodů
- **Protokol o průběhu hodnocení**

Po obodování projektů (1 projekt vždy hodnocen 2 nezávislými hodnotiteli) na základě přijatých protokolů a tabulek zpracuje předseda Výběrové komise celkovou tabulku se součtem bodů od jednotlivých hodnotitelů pro každé bodovací kritérium a pro každou fichi samostatně.

Podle počtu získaných bodů seřadí Výběrová komise žádosti sestupně, provede výběr projektů a následně vyhotoví seznam vybraných / nevybraných Žádostí Výběrovou komisí MAS.

V případě rovnosti bodů se výběrová komise řídí postupem definovaným v každé dané fichi.

Závěry Výběrové komise schválí Programový výbor.

Následně MAS předá Žádosti k zaregistrování a kontrole na RO SZIF.

Postupy při výběru projektů

Hodnotitelé MAS použijí postupy obvyklé při hodnocení projektů

- přidělení projektů dvěma nezávislým hodnotitelům – provede výběrová komise s přihlédnutím k



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří

- možnému střetu zájmů
- pravidlo čtyř očí (dva nezávislí hodnotitelé, podle potřeby externisté)
- možná veřejné obhajoba projektů předkladateli
- následné poskytnutí podrobné informace úspěšným i neúspěšným žadatelům o výsledku bodového hodnocení (adresně)

Vznikne-li velký bodový rozdíl, resp. významná neshoda mezi hodnotiteli, vyhodnotí projekt výběrová komise. V opačném případě výběrová komise přijme dostatečně shodný závěr obou hodnotitelů. K jednání komise může být přizván poradce, který bude mít pouze poradní hlas.

Na konečném bodovém hodnocení se dohodne výběrová komise.

Zajištění osob pro hodnocení a výběr projektů

Nezávislé hodnotitele vybere Výběrová komise z řad členů MAS, externích hodnotitelů a zaměstnanců MAS. Bude dbáno na to, aby hodnotitelé nebyli ve vztahu k hodnoceným projektům ve střetu zájmů, což také předem potvrdí podepsáním čestného prohlášení.

Opravné postupy

MAS předkládá Žádosti o dotaci, u kterých posuzovala přijatelnost a provedla bodové hodnocení a výběr Výběrovou komisí MAS na příslušný RO SZIF v nejbližším možném termínu (výzvě) pro zaregistrování Žádostí, vyhlášených MZe. MAS rovněž předloží spolu s Žádostmi seznam vybraných/nevybraných Žádostí Výběrovou komisí a předávací protokol o všech předkládaných žádostech.

Ke každé žádosti MAS navíc povinně doloží:

- Kontrolní list povinných a nepovinných příloh
- Protokol o obsahové správnosti a hodnocení přijatelnosti projektu
- Bodové hodnocení

Předložené materiály RO SZIF posoudí a v případě zjištění pochybení při kontrole přijatelnosti a výběru projektů vyzve MAS, popř. žadatele (dle charakteru a původce pochybení) k nápravě.

V případě, že projekt není schválen ke spolufinancování v rámci PRV, sdělí tuto skutečnost RO SZIF písemně MAS i žadateli. Podpis dohody o přidělení dotace vyřizuje RO SZIF přímo s žadatelem.

10.3 REALIZAČNÍ ČÁST

Administrace v průběhu realizace projektů

Zajišťují pracovníci monitorovacího výboru ve spolupráci s managerem MAS dle podmínek PRV.

Mj. spočívá v následujících úkonech:

- **konzultace** (MAS v průběhu realizace jednotlivých projektů konzultuje s konečnými žadateli případné dotazy a problémy) – e-mailové dotazy, osobní konzultace
- **vedení složek projektů**
- **kontrola dokumentů**
- **Hlášení o změnách** (Podává –li konečný žadatel/příjemce dotace Hlášení o změnách, převezme toto MAS (manager MAS), provede kontrolu a osobně předá nebo doporučeně ve stanoveném termínu zašle na RO SZIF)
- **Žádost o proplacení konečného příjemce** (MAS kontroluje podle kontrolního listu; potvrdí formulář Žádosti o proplacení a vrátí žadateli k předložení na SZIF)

Vedení složek projektů

Složky projektů jsou umístěny v kanceláři MAS. Složka projektu obsahuje veškeré písemné i elektronické materiály.

K těmto materiálům má přístup manager MAS, dále monitorovací výbor, popř. další oprávněné osoby zapojené do administrace projektů či členové statutárních orgánů MAS, výběrové komise, pracovníků SZIF ... po domluvě a s vědomím managera MAS. Přístup k těmto dokumentům – osoba, čas a účel je u každého žadatele (šanonu) evidován „návštěvním listem“. Za to, že nebudou informace poskytnuty neoprávněným osobám zodpovídá manager MAS.



Administrace proplácení projektů

Administrace proplácení projektů probíhá v souladu s pravidly PRV.

Účast při kontrolách v místě projektu:

- Minimálně 2 pracovníci MAS, přičemž alespoň 1 je členem monitorovacího výboru. MAS se účastní kontroly na místě před proplácením dotace konečnému příjemci (kontrolu provádí SZIF) – MAS informována SZIF
- Minimálně 1 pracovník MAS se může účastnit při namátkových nebo Ex-post kontrolách SZIF

Metodika plánování a provádění kontrol projektů

Žadatel/příjemce dotace je povinen umožnit vstup osob pověřených kontrolou do místa realizace projektu k ověření plnění podmínek PRV.

O kontrole je sepsán protokol v počtu 3 vyhotovení (1x příjemce, 2x kontrolující – v našem případě MAS).

Monitorovací výbor shromažďuje informace v čase:

- **Ex-ante** (Před zahájením; zjištění výchozího stavu)
- **Ad-hoc** (Nahodile; v průběhu mimo plán on-going)
- **On-going** (V průběhu; přesný harmonogram)
- **Ex post** (před potvrzením žádosti o proplácení)

Způsob zajištění osob, které se budou podílet na administraci a kontrole realizace projektů

Kontrolu projektů provádí vyškolení pracovníci Monitorovacího výboru, příp. další pověřeni pracovníci MAS.

10.4 KONTROLA ČINNOSTI MAS

Kontrola činnosti MAS

Jednotliví pracovníci budou zavázáni smlouvami (pracovními smlouvami nebo dohodami o provedení práce či pracovní činnosti), které se budou řídit zákony ČR a interními pravidly MAS. MAS předpokládá, že přijme další pracovníky.

Na pravidelných poradách vedení MAS budou zhodnoceny realizované činnosti a plánované další aktivity. Případné nedostatky tak budou včas zjištěny.

Odpovědnosti částečně vyplývají ze schématu v kapitole 9.1, popisu činností jednotlivých orgánů MAS a zejména Statutu o.p.s.

Kontrola účetnictví

Účetnictví MAS bude zajišťovat externí účetní firma. Vedení MAS bude dohlížet na to, aby veškeré účetní doklady, které vzniknou v souvislosti s realizací strategie, byly včas a řádně předány k zaúčtování. Čerpání finančních prostředků bude probíhat plně v souladu s pravidly MAS a bude zajištěno oddělené vedení účetnictví pro účinné sledování čerpání těchto prostředků.

O stavu finančních prostředků a pohybu účetních položek bude pravidelně informováno nejen Plénum MAS, ale zároveň i Dozorčí rada o.p.s.. Kontrola plnění rozpočtu a kontrola účetních knih je plně v kompetenci Dozorčí rady MAS. Předložení účetních knih a výkazů o plnění rozpočtu si může vyžádat kterýkoliv člen Pléna MAS. Informace o hospodaření MAS budou rovněž zveřejňovány na webu Pošembeří.

Po skončení účetního období (předpoklad - konec kalendářního roku) zajistí MAS externí finanční audit v souladu s § 19 zákona č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech, ve znění pozdějších předpisů.

Postup při sebehodnocení

Sebehodnocení činnosti MAS je základem pro správné strategické rozhodování. MAS se tak bude zdokonalovat ve své činnosti a bude efektivně rozhodovat o alokaci finančních prostředků.

Sebehodnocením bude MAS zjišťovat především tyto aspekty:

- jak je úspěšná (jak plní své cíle, monitorovací ukazatele, zda jsou dodržována všechna pravidla ve schválených dokumentech apod.)



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří

- jak se MAS rozvíjí – množství aktivit, které MAS vykonává, počet zaměstnanců, množství získaných finančních prostředků z různých zdrojů
- jak působí MAS navenek – důvěryhodnost MAS, jak je MAS vnímána veřejností apod.

Ke zjištění těchto aspektů budou použity osvědčené metody a techniky:

- výstupy monitoringu
- účetní podklady
- výstupy pracovních porad orgánů MAS
- diskuse pracovníků MAS
- dotazníky
- a další

Výstupy sebehodnocení a závěry přijaté Plénem MAS budou předloženy statutárním orgánům o.p.s. Správní a Dozorčí radě, které přijímají zásadní opatření k zefektivnění následných činností.

10.5 ARCHIVACE

Plán archivace SPL

Systém archivace dokumentů o.p.s. a MAS je v kompetenci pověřeného pracovníka monitorovacího výboru a manažera MAS. Papírové dokumenty jsou zakládány do přehledně vedených kancelářských šanonů. Dokumenty zvláštního zřetele (partnerské smlouvy, notářský zápis o založení o.p.s. apod.) jsou zálohovány do elektronické podoby na CD-ROM. Vše je archivováno v kanceláři MAS.

Při archivaci dokumentů plní MAS požadavky § 31 zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb. ve znění pozdějších předpisů, zákona o DPH, pracovních předpisů, a zákona č. 499/2004 Sb., o archivnictví a spisové službě, ve znění pozdějších předpisů. Výběr dokumentů a jejich lhůta skartace se řídím Typovým a Skartačním rejstříkem, vydaným Ministerstvem vnitra ČR.

Systém archivace při realizaci SPL následně řídí zvláštním vnitřním předpisem „Spisový a skartační řád“, dle kterého se při spisové službě postupuje (archivace, lhůty pro uložení písemností, např. na 5 / 10 aj. let a skartace).

Technické zázemí pro archivaci

- Prostory MAS
- Vhodná nábytková sestava
- PC, scanner, kopírka (nyní zapůjčeno, výhledově pořízeno)

10.6 MONITORING

Cílem monitoringu v MAS je prostřednictvím sběru informací o průběhu realizace projektů konečných příjemců zjistit účinnost a kvalitu pomoci

Cílem monitoringu je rovněž vytvoření zpětné vazby pro evaluaci SPL a MAS.

Monitoring provádí:

- monitorovací výbor MAS – hodnocení zpráv
- manager MAS, pracovníci MAS, účetní a další osoby, vč. externích osob (zejména sběr dat a jejich třídění a zpracování).

Monitorovací výbor sleduje naplňování indikátorů, a to na několika úrovních:

- povinné indikátory za jednotlivé žádosti
- indikátory stanovené MAS přinášející informaci o naplňování cílů SPL a využitelné v procesu evaluace
- indikátory plnění cílů SPL, na základě kterých je hodnocena úspěšnost MAS

Druhy monitoringu

Monitoring je prováděn ve dvou základních úrovních

7. z pohledu realizace SPL (jak jsou naplňována kritéria, ukazatele a jejich hodnoty v rámci projektů)
8. z pohledu fungování MAS, jako realizátora MAS a „prostředkovatele pomoci“ Leader.

Toto rozdělení má jasné důvody a odpovídá také následné evaluaci. Buď se týká evaluace realizace SPL (s vazbou na fiche a projekty) a evaluace fungování MAS a procesů, které se zde odehrávají.



Z pohledu fungování SPL, je podstatné zejména 1. pojetí monitoringu (i evaluace), ale 2. pojetí monitoringu (i evaluace) není možné jasně oddělit, protože kvalita fungování MAS významně ovlivňuje i úspěšnou realizaci SPL.

Plán monitoringu a ověřování monitorovacích kritérií SPL

Monitoring SPL je prováděn ve dvou stupních a to na vstupu a výstupu u projektů.

Na vstupu – při podání žádosti jsou evidována monitorovací kritéria projektů ve vazbě na fiche. Na výstupu – po ukončení realizace projektu.

Cílem je zjistit naplňování monitorovacích kritérií fichí.

Na základě monitorovacích kritérií fichí, projektů a event. dalších dokumentů (např. konkretizace vybraných ukazatelů ve výzvě) jsou sestavovány monitorovací zprávy.

V případě potřeby je možno provést mimořádný monitoring projektů a realizace fichí.

Pracovníci MAS průběžně shromažďují informace o průběhu každého projektu, na jejichž podkladě vypracovává Monitorovací výbor v pravidelných intervalech zprávy o realizaci SPL, minimálně jednou ročně.

Podrobná pravidla pro hodnocení budou zpracována před vyhlášením 1. výzvy k předkládání projektů. V pravidlech budou uvedeny zejména způsoby sběru dat (ve vazbě na výzvy a fiche, monitorované ukazatele a další hodnoty, harmonogram monitoringu a zodpovědné osoby. V případě potřeby bude zpracován informační systém, které bude zjištěné hodnoty zpracovávat.

Obdobným způsobem bude monitorována i činnost MAS a procesů MAS a to zejména s ohledem na úspěšnou realizaci projektů. Jako zdroj informací budou zejména manager a pracovníci MAS a dále dotazy, otázky či reakce s potenciálními i faktickými žadateli a realizátory projektů.

Následné hodnocení (evaluace) provádí Tým SPL, který v případě potřeby provádí aktualizaci SPL.

Zdrojem informací pro monitoring jsou zejména:

- Žádost o dotaci
- Průběžné a závěrečné zprávy řešitelů projektů
- Šetření v místě realizace projektů
- Faktury a ostatní doklady dokládající realizaci projektu (cestovní příkazy, zápisy z porad a jednání, prezenčních listiny, záznamy ze školení aj.)
- Dotazníky
- Další zdroje

10.7 EVALUACE SPL

Evaluace znamená celý proces systematického plánování, kontrolování a hodnocení výsledků činnosti / předmětu zájmu, které se zpětně promítá do realizace dalších činností a jejich organizací či provádění.

Plán evaluace

Proces evaluace přímo navazuje na monitoring a je také prováděn ze dvou rovin. Oba výstupy se pak projevují ve výstupu evaluace (zejména návrhy na změny procesů či změnu realizaci SPL).

1. realizace SPL

ZÁKLADNÍ OTÁZKA: Jak jsou naplňována kritéria, ukazatele a jejich hodnoty v rámci projektů a vazba na fiche a SPL?

2. z pohledu fungování MAS

ZÁKLADNÍ OTÁZKA: Jak MAS ovlivňuje realizaci SPL?

Evaluace bude prováděna přímo ve vazbě na monitoring (viz předchozí kapitola). Tomu bude odpovídat i zpracovaný harmonogram.

Základní evaluace SPL bude realizována jak na úrovni fichí – jak jsou naplňovány cíle fichí a cílů priorit SPL i jak je naplňován SPL jako celek.

Mezi základní otázky, které bude evaluace řešit stanovení pravidel, které budou zpracována stejně jako pro monitoring – nebo-li **evaluační plán**.



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří

Evaluační plán bude obsahovat zejména:

1. Titulní list a úvod (cíle a možnosti evaluace)
2. Harmonogram evaluace
3. Hodnocení aktérů (subjektů zapojených do SPL, vč. samotné MAS)
4. Popis jednotlivých fichí / SPL a jejich fichí
5. Očekávání od realizace fichí / SPL (cíle)
6. Hodnocení skutečného stavu (dle výstupů, dopadů a monitorovací ukazatele) – analýza, syntéza a interpretace
7. Návrhy na změny realizace SPL (pokud možno variantně) a stanovení jejich naléhavosti a významnosti
8. Metodologie.

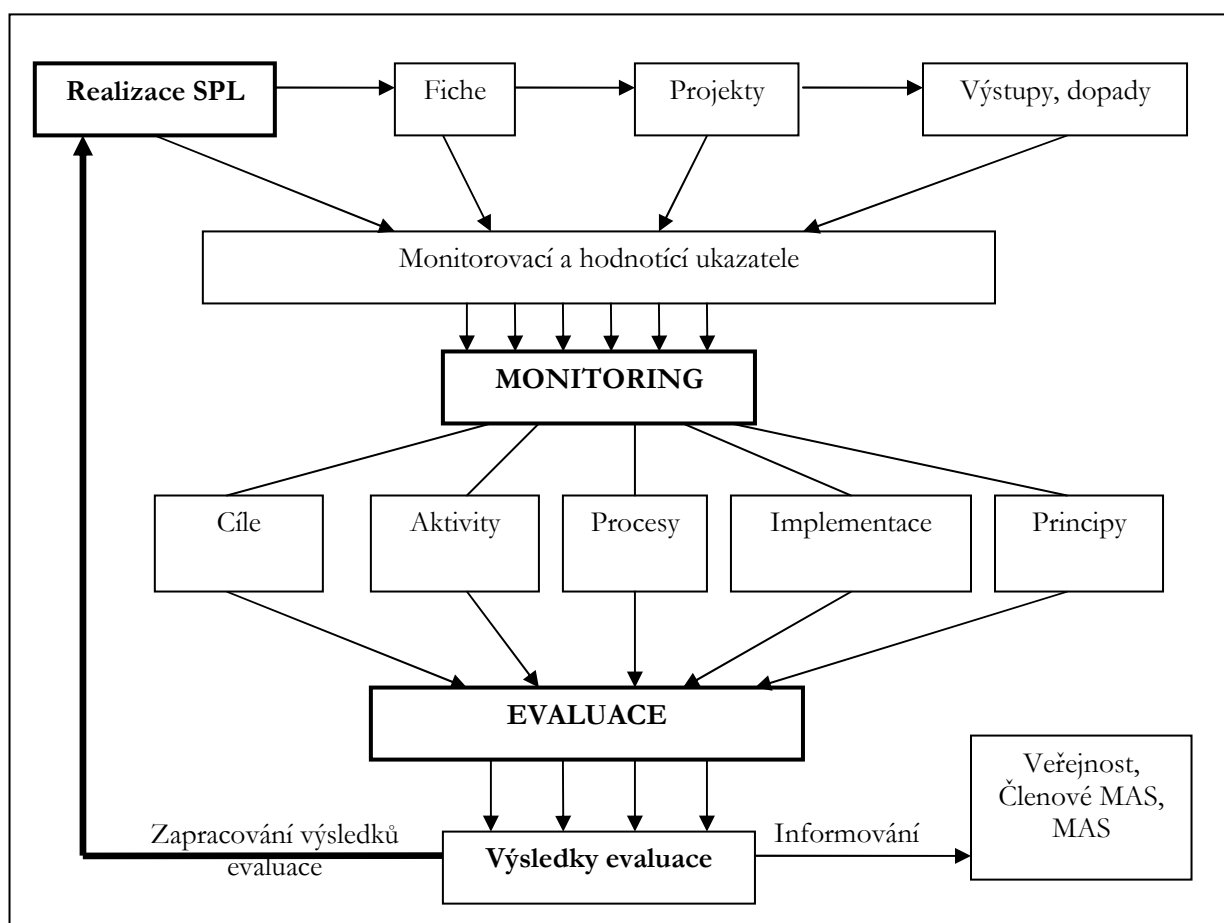
Na základě tohoto evaluačního plánu připravuje Tým SPL **Evaluační zprávu** (se stejným/obdobným obsahem jako má Evaluační plán). Nejdůležitější částí zprávy jsou zejména návrhy na změny realizace SPL, které jsou zapracovány pro budoucí procesy v MAS. Cílem je zlepšit stávající situaci.

Postup vyhodnocování

Monitorovací výbor zpracovává vedení záznamů při průběžném monitoringu – monitorovací výbor (zpracování formuláře, kde budou zaznamenány základní informace o průběhu projektu, dle povahy projektu: průběh projektu, odchylky od původního harmonogramu, dodržování preferenčních kritérií

- průběžné zprávy – zpracování dodaných faktů opět do formuláře, odchylky od původního harmonogramu
- v konečné fázi bodové ohodnocení dosažení cíle projektu dle zprávy realizátora

Zajištění evaluace



Evaluace bude probíhat ve všech fázích realizace SPL. Cílem je zjistit odchylky od očekávaného stavu a co nejrychlejší odstranění tohoto stavu. Proto budou realizovány tyto druhy evaluace



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří

Ex-ante – popis v žádosti o dotaci – zhodnocení reálnosti hodnot ukazatelů u projektů, zanesení do monitorovacího systému. Např. kontrola nastavení systému fungování MAS od vyhlášení výzvy až po hodnocení projektů..

On-going a ad-hoc – v návaznosti na pravidelné (mimořádné) monitorovací zprávy jsou vyhodnocovány detaily realizace SPL a přijímány rychlá opatření (např. vyjasňování pravidel ve výzvě a konkretizace podmínek – procesy trvající řádově hodiny a dny) v manažera a pracovníků MAS, ale Monitorovacího výboru, jestliže budu prováděno hlubší hodnocení (zdroje – dotazníky, rozhovory)

Ex-post – po ukončení vybrané aktivity (např. po uzavření výzvy – zjistit chyby a odchylky a připravit se na novou výzvu). Tato ex-ante evaluace budu prováděna Týmem SPL a budu komplexním zhodnocením realizace dané fáze SPL.

Návrh zapracování výsledků vyhodnocování do SPL

Výsledky všech stupňů evaluace (ex-ante, on-going, ad-hoc a ex-post) budou zapracovány do další realizace SPL. Toto zapracování výsledků evaluací do SPL musí vždy přinést zlepšení realizace SPL a to v jakémkoliv stupni.

V návaznosti na významnost a naléhavost zapracování zjištěných nedostatků realizace SPL bude zapracována:

1. okamžitě – např. v průběhu vyhlášené výzvy – vysvětlování pravidel výzvy, zpracování žádostí apod.
2. zpětně – po proběhnutí dané aktivity – např. po vyhlášení výzvy – nové způsoby propagace SPL, vyšší podpora žadatelům apod.

Při hodnocení realizace SPL budu kladen důraz na on-going monitoring a evaluace projektů, aby byly včas odhaleny případné systémové a hlubší nedostatky.

Způsoby zveřejňování výsledků SPL a vyhodnocování

Každá žádost budu obsahovat souhlas žadatele se zveřejnění základních parametrů projektu (zejm.: žadatel, název projektu, výše podpory).

Výsledky realizace SPL budou v pravidelných intervalech zveřejňovány na webových stránkách SPL. Zde budou nejpodrobnější údaje. Další informování budu probíhat v regionálních periodikách a webových stránkách dotčených obcí, zde mohou být uvedeny jen vybrané ukazatele a odkaz na webové stránky MAS.

Evaluační zpráva budu vždy zveřejňována na webových stránkách MAS a její výtah i v místních periodikách a dalších zdrojích. V těchto zprávách již nebudou (většinou) uváděny hodnoty ukazatelů za jednotlivé žadatele, ale agregované hodnoty ukazatelů, odchylky od očekávané realizace SPL apod.

Členové a partneři MAS budou informováni v rámci setkávání MAS (např. Plénium MAS či prezentace výstupů MAS a SPL).

10.8 PROPAGACE MAS

MAS bude využívat standardních postupů, nástrojů a metod jak k obecné propagaci své činnosti a tak souběžně i o průběhu, výsledcích a výstupech z realizace SPL. Vzhledem ke specifčnosti „propagace“ by bylo neefektivní vytvářet zvláštní, separátní nástroje a postupy pouze pro propagaci SPL.

MAS má zpracován vlastní manuál aktivní propagace vlastní činnosti, tzv. Komunikační plán MAS“, který se v závislosti na zdrojích (lidských, finančních a technických) již postupně realizuje.

Způsob zajištění propagace MAS

- pověření odpovědné osoby MAS (např. tiskový mluvčí MAS)
- začlenění finančních prostředků na propagaci do rozpočtu MAS
- zadávání zakázek na propagaci MAS – webové stránky, informační panely, letáčky
- vydávání vlastního periodika pro Region Pošembeří
- uzavřením mediálního partnerství s konkrétním titulem (např. připravujeme Kolínský deník a ČRo – Region)
- pravidelné kontaktování médií a vytvoření skupiny tzv. spřátelených novinářů
- vydávání tiskových zpráv
- účast na regionálních a celostátních akcích – výstavy (např. Regiontour Brno, Region Lysá n.L.), cílené



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří

- propagační akce
- zveřejňování příkladů dobré praxe (bulletin, brožura)
- exkurze v místě realizace úspěšného projektu na i mimo území MAS
- umístění informačních tabulí „Vítejte / Na shledanou v Regionu Pošembeří“ v místě vstupu komunikace na území Pošembeří (silnice, dopravní značky „Začátek/Konec obce“)
- aktivní vyhledávání potenciálních projektů v území MAS a zprostředkování informací potenciálním žadatelům i mimo PRV
- aktivní snaha o vytváření meziregionální spolupráce v rámci projektů (viz. „koňská stezka“) napříč regiony i mimo zdroje PRV
- aktivní podpora aktivit jiných subjektů směřující k rozvoji regionu
- vyhledávání nových spolupracovníků také mezi studenty SŠ a VŠ

Způsob informování obyvatelstva, zájmových skupin, oborových sdružení apod.

- na webových stránkách
- v místních, regionálních i celostátních periodikách (krajské regionální mutace)
- pravidelné vydáváním tiskových zpráv
- přímým oslovením institucí
- propagace v rámci regionálních akcí
- dostupnost informací v rámci zatím jednoho TIC

Zhodnocení účinnosti propagace MAS

Lze posoudit na základě:

- konkrétních ohlasů a dotčených CS, včetně veřejnosti – e-maily, dopisy, fórum na webu, ankety a dotazníky, odpovědní listky
- zvýšeného zájmu o problematiku regionu
- zájem dalších subjektů o zapojení do činnosti MAS
- zájem o vytvoření nových partnerství
- počet mediálních výstupů za konkrétní časové období

Aktualizace webových stránek

- zajištění odpovědných osob aktualizaci webu Pošembeří
- stanovení periodicity aktualizace stránek – optimálně 1x týdně zkontrolují odpovědné osoby, zda jsou stránky aktuální; v případě potřeby okamžitá aktualizace
- nastavení komunikačních kanálů mezi administrátorem webu a zdroji relevantních informací

Plán informovanosti o vlastní činnosti a výsledcích do budoucna

Mas předpokládá využití dosavadních osvědčených způsobů propagace a informování o činnosti a výsledcích MAS. V budoucnosti je však možné využít i další možnosti prezentací, např. formou:

- participace na plánech obcí a zájemců o zřízení dalších TIC v Pošembeří
- vystoupení v rámci regionálního rozhlasového či televizního vysílání
- vytvořením pozice tiskového mluvčího
- natočení propagačního filmu ve spolupráci s relevantními Turistickými oblastmi (TO Polabí a TO Krok od Prahy), Středočeským krajem a centrálou Czechtourism
- pořádání tzv. Press-tripů pro média
- spolupráce s provozovateli dopravní obslužnosti v Regionu – České dráhy a ROPID
- Participace na vysílání poskytovatelů kabelových televizí
- zřízení vlastního elektronického internetového vysílání (E-televize, E-rádio)
- apod.



11. ZAPOJENÍ ŽEN, MLADÝCH LIDÍ A ZEMĚDĚLCŮ

Z celkového počtu 45 členů/partnerů MAS je:

- 14 žen, tj. 31,1 %
- 5 mladých lidí do 30 let, tj. 11,1 %
- 6 zemědělců, tj. 13,3 %

Pro zapojení **žen, mladých lidí do 30 let a zemědělců** MAS Region Pošembeří nastaveny následující mechanismy:

MAS vytvořila specifické skupiny **Pracovní skupiny** (popis zaměření i uveden v podkapitole 7.2. - **Zapojení partnerů do přípravy SPL**), které participovaly na tvorbě IRS i SPL:

1. Ochrana životního prostředí a alternativní zdroje energie
2. Kulturní a přírodní bohatství, Historie, Turistika (CR) a sport
3. Služby a podnikání

Pro ilustraci uvádíme některé subjekty, nejen členy MAS, které ve skupinách prostřednictvím svých zástupců působí:

Ženy Regionu: např. LECCOS o.s., Klub přátel Škvorce a Třebohostic, Náboženská obec Církve husitské, Obec Doubravčice, Obec Květnice, Kulturní sdružení Tuklaty-Tlustovousy o.s. ad.

Mladí v Regionu (mladí lidé do 30 let): Klub přátel historie a přírody Úval a okolí, MSC NET, s.r.o., Otevřené Úvaly, o.s., Ing. Miloš Ciniburk, občan, Obec Zlatá

Zemědělci Pošembeří (včetně sadařů a ovocnářů): Ing. J.Šplíchal, Bylanka s.r.o., Týnice s.r.o., R. Baloun, D.Balounová, N.Commbes, Ing.F.Vyšata

Popis činností Pracovních skupin byl uveden v kapitole 9.1. **Organizační struktura a rozdělení odpovědností.**

Členové těchto PS jsou zapojeni v podstatě do všech orgánů o.p.s. i MAS a zastávají v nich i **řídící pozice**, konkrétně:

Specifická skupina	Orgán MAS, o.p.s. / celkový počet členů	Počet	Pozice	Poznámka
Ženy	Správní rada / 9	1	předsedkyně	Statutární zástupce
	Správní rada / 9	1	členka	Výkon - Ředitele o.p.s.
	Dozorčí rada / 6	4	členky	
	Programový výbor / 9	1	předsedkyně	
	Výběrová komise / 7	5	členky	
	Monitorovací výbor / 7	3	členky	
	Tým SPL / 15	4	členky	2 v řídicím týmu
Mladí do 30 let	Správní rada / 9	1	člen	
	Dozorčí rada / 6	1	členka	
	Programový výbor / 9	1	místopředseda	
	Výběrová komise / 7	1	členka	
	Tým SPL / 15	2	členové	
Zemědělci	Dozorčí rada / 6	1	členka	
	Výběrová komise / 7	1	členka	
	Monitorovací výbor / 7	1	člen	
	Tým SPL / 15	1	zájemce o členství	

MAS Region Pošembeří i nadále počítá s tím, že bude preferovat zařazení nově příchozích členů do výše uvedených Pracovních skupin.